

**BANQUE DE DEVELOPPEMENT  
DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE**

---

**BDEAC**

---

# **RAPPORT ANNUEL**

**42<sup>ème</sup>**

**EXERCICE SOCIAL 2018**

## ADRESSES

Site Web : [www.bdeac.org](http://www.bdeac.org)

Email : [bdeac@bdeac.org](mailto:bdeac@bdeac.org)

## SIEGE

Boulevard Denis SASSOU N'GUESSO

BP : 1177, Brazzaville

(République du Congo)

Téléphone : +242 04 426 83 00

## REPRESENTATIONS

### Cameroun

Immeuble Intek, 3<sup>ème</sup> étage

1045, rue Narvick

BP : 35289 Yaoundé

Tél. +237 79 53 17 17 / 22 22 36 11 / 22 22 39 03

Fax: +237 22 23 51 65

Email : [rcam@bdeac.org](mailto:rcam@bdeac.org)

### Gabon

Immeuble DELTASSUR (*OGAR-VIE*), 2<sup>ème</sup> étage

Place de l'Indépendance Centreville

BP : 4932 Libreville

Tél. : +241 01 77 12 71

+241 01 77 12 72

Fax : +241 01 77 12 70

Email : [rgab@bdeac.org](mailto:rgab@bdeac.org)

### Centrafrique

Avenue des Martyrs

Enceinte Commission de la CEMAC, 7<sup>ème</sup> étage

BP : 878 Bangui

Tél. : +236 75 57 57 30

Email : [rcen@bdeac.org](mailto:rcen@bdeac.org)

### Guinée Equatoriale

Ministère du Commerce et des PME

4<sup>ème</sup> Etage

Malabo 2

Malabo

Tél. : +240 555 556 409/222 116 556

Email : [rgeq@bdeac.org](mailto:rgeq@bdeac.org)

### Congo

Rue NGANDOU - Wharf

BP : 881 Pointe-Noire

Tél. : +242 05 776 88 45

+242 05 777 41 41

Email : [rcog@bdeac.org](mailto:rcog@bdeac.org)

### Tchad

Immeuble CEBEVIRHA – 1<sup>er</sup> étage

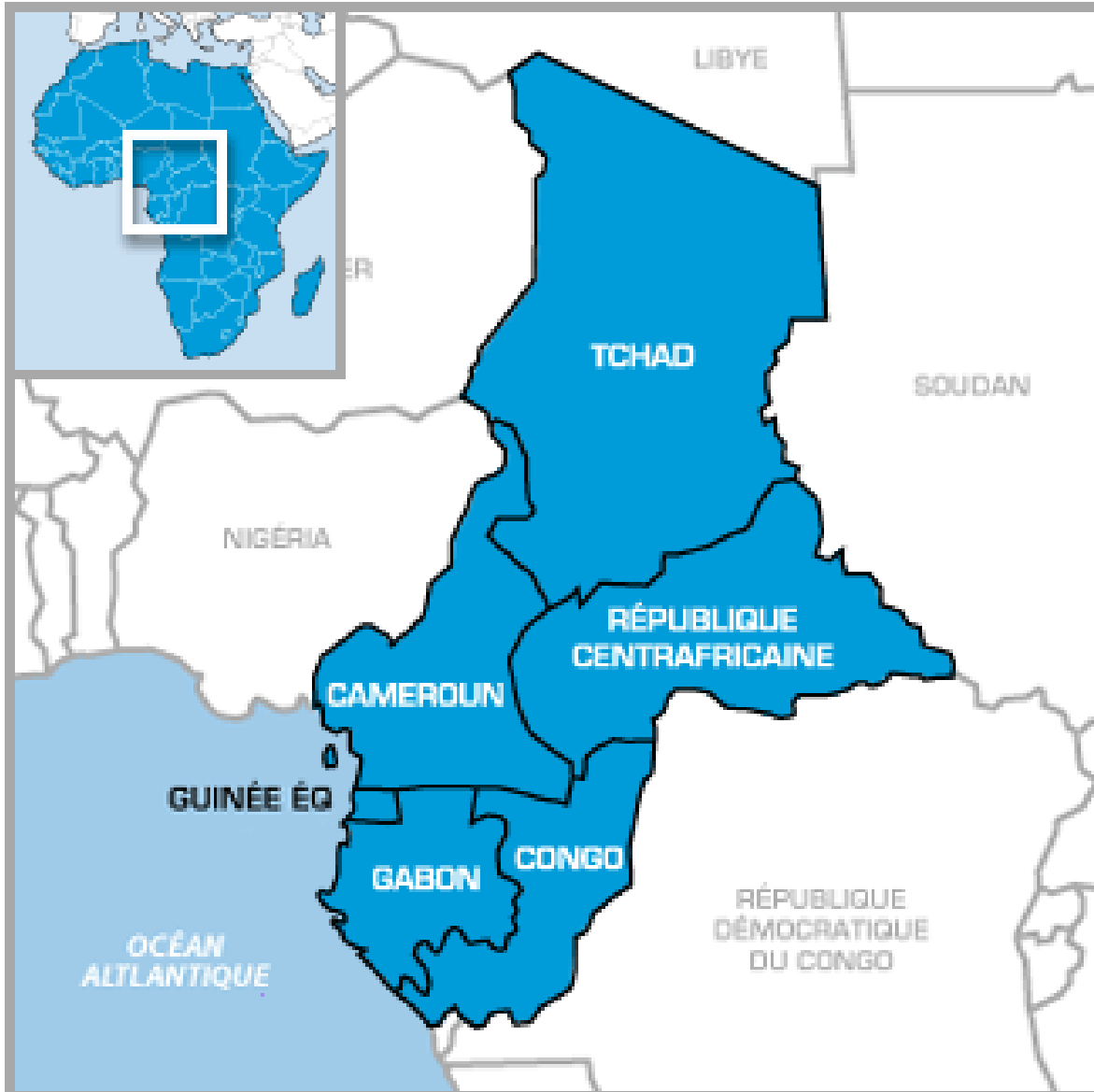
BP 2 900 N'Djamena

Tél. : +235 68 55 00 01

+235 68 55 00 02

Email : [rtch@bdeac.org](mailto:rtch@bdeac.org)

## CARTE DE LA CEMAC



**TABLE DES MATIERES**

<b>MOT DU PRESIDENT DE LA BDEAC.....</b>	<b>9</b>
<b>LA BDEAC EN CHIFFRES .....</b>	<b>11</b>
<b>FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2018 .....</b>	<b>12</b>
<b>Résumé.....</b>	<b>15</b>
<b>PREMIERE PARTIE : ENVIRONNEMENT SOCIO-ECONOMIQUE.....</b>	<b>16</b>
1. Environnement économique international.....	17
2. Situation Economique et sociale dans la zone CEMAC.....	19
<b>DEUXIEME PARTIE : GOUVERNANCE.....</b>	<b>24</b>
3. Activités des Organes de Décision.....	25
a) L'Assemblée Générale .....	25
b) Le Conseil d'Administration.....	25
4. Activités de gestion .....	27
a) La Gestion des ressources humaines et formation .....	27
b) La Gestion des moyens généraux, du patrimoine et de la sécurité .....	29
5. Activités de contrôle.....	29
<b>TROISIEME PARTIE : ACTIVITES OPERATIONNELLES ET DE COOPERATION.....</b>	<b>30</b>
6. Activités de financement .....	31
a) Annulation d'engagements.....	31
b) Alimentation du pipeline de projets de la Banque .....	31
c) Situation des engagements .....	31
d) Situation des décaissements.....	36
7. Situation du portefeuille des prêts .....	38
a) Evolution de l'encours net des prêts .....	38
b) Profil de risque du portefeuille .....	39
c) Prêts contentieux .....	40
8. Activités de mobilisation des ressources .....	41
a) Ressources propres .....	Erreur ! Signet non défini.
b) Ressources d'emprunts .....	41
9. Coopération et intégration régionale et internationale.....	43
10. COMMUNICATION.....	44
<b>QUATRIEME PARTIE : SITUATION FINANCIERE .....</b>	<b>46</b>
11. GENERALITES.....	47
12. SITUATION PATRIMONIALE.....	47
a) Actif .....	47

b) Passif .....	48
c) Hors-bilan .....	49
<b>13. COMPTES DE GESTION .....</b>	<b>49</b>
<b>14. MARGE D'ACTIVITE BANCAIRE .....</b>	<b>49</b>
<b>15. PRODUIT NET BANCAIRE .....</b>	<b>50</b>
<b>16. RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>	<b>50</b>
<b>17. RESULTAT NET .....</b>	<b>50</b>
<b>18. SITUATION DES RESSOURCES ET ENGAGEMENTS .....</b>	<b>50</b>
<b><i>ANNEXES .....</i></b>	<b><i>51</i></b>

## ABREVIATIONS ET ACRONYMES

ABG	Aide Budgétaire Globale française
AFD	Agence Française de Développement
BAD	Banque Africaine de Développement
BADEA	Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique
BDC	Banque de Développement de Chine
BDEAC	Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale
BEAC	Banque des Etats de l'Afrique Centrale
CAIBA	Association Chine-Afrique pour la Coopération Interbancaire
CEMAC	Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale
CIMA	Conseil International des Managers Africains
DBSA	Banque de Développement de l'Afrique Australe
EOSD	Organisation Européenne du Développement Durable
FCFA	Franc de la Coopération Financière en Afrique
FMI	Fonds Monétaire International
FEC	Facilité Elargie de Crédit
FODEC	Fonds de Développement de la Communauté
GZES	Gabon Zone Economique Spéciale
KIC	Kuwait Investment Company
LAIP	Libya Africa Investment Portfolio
MEC	Mécanisme Elargie de Crédit
PIB	Produit Intérieur Brut
PME	Petites et Moyennes Entreprises
PMI	Petites et Moyennes Industries
RCA	République Centrafricaine

## ANNEXES

Annexe 1 : Note sur les états financiers au 31 décembre 2018.....	51
Annexe 2 : Evolution des engagements de la Banque depuis 2003.....	61
Annexe 3 : Liste des projets approuvés depuis la création de la Banque.....	62
Annexe 4 : Liste des études de faisabilités approuvées depuis la création de la Banque.....	67
Annexe 5 : Liste des prises de participations depuis la création de la Banque.....	68
Annexe 6 : Rapport des Commissaires aux comptes.....	70
Annexe 7 : Résolutions de l'Assemblée Générale.....	74

## GRAPHIQUES

Graphique 1 : Croissance du PIB en volume.....	17
Graphique 2 : Inflation mondiale (moyenne des prix à la consommation).....	18
Graphique 3 : Effectif de la BDEAC au 31 décembre 2018.....	28
Graphique 4 : Répartition du personnel par pays et par catégorie socio-professionnelle.....	28
Graphique 5 : Evolution sectorielle des engagements approuvés en 2018.....	34
Graphique 6 : Répartition géographique des engagements 2003-2018.....	35
Graphique 7 : Evolution sectorielle des engagements cumulés.....	36
Graphique 8 : Evolution des décaissements de 2009 à 2018 (en millions FCFA).....	37
Graphique 9 : Evolution de l'encours global des prêts de 2010 à 2018 (en millions FCFA).....	39

## TABLEAUX

Tableau 1 : Evolution des cours mondiaux de quelques produits exportés par la zone CEMAC.....	18
Tableau 2 : Evolution des principaux indicateurs macroéconomiques et financiers de la CEMAC.....	19
Tableau 3 : Répartition des agents par nationalité.....	28
Tableau 4 : Evolution du portefeuille des prêts (encours en millions FCFA).....	38
Tableau 5 : Profil de risque du portefeuille (encours en millions FCFA).....	39
Tableau 6 : Bilan résumé en 2017 et 2018.....	46
Tableau 7 : Evolution des engagements entre 2017 et 2018.....	48
Tableau 8 : Evolution des comptes de gestion agrégés.....	48

**ORGANES DE DECISION, DE GESTION ET DE CONTROLE**

**COMPOSITION DE L'ASSEMBLEE GENERALE**

***CAMEROUN***

Monsieur **Louis-Paul MOTAZE**  
Ministre des Finances

***CENTRAFRIQUE***

Monsieur **Henri-Marie DONDRA**  
Ministre des Finances et du Budget

***CONGO***

Monsieur **Calixte NGANONGO**  
Ministre des Finances et du Budget

***GABON***

Monsieur **Jean Marie OGANDAGA**  
Ministre de l'Economie, de la Programmation du  
Développement et des Investissements Publics

***GUINEE EQUATORIALE***

Monsieur **Lucas ABAGA NCHAMA**  
Ministre des Finances, de l'Economie et de la  
Planification

***TCHAD***

Monsieur **ALLALI MAHAMAT ABAKAR**  
Ministre des Finances et du Budget

***COMMISSION DE LA CEMAC***

Pr. **Daniel ONA ONDO**  
Président

***BANQUE DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE***

Monsieur **Abbas MAHAMAT TOLLI**  
Gouverneur

***BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT***

Dr. **Akinwumi ADESINA**  
Président

***FRANCE***

Monsieur **Guillaume PREVOST**  
Conseiller Financier pour l'Afrique auprès  
du Directeur Général du Trésor

***KOWEÏT***

Monsieur **Farouk BASTAKI**  
Représentant

***LIBYA AFRICA INVESTMENT PORTFOLIO***

Monsieur **Mohamed ZELETNI**  
Treasury Manager

***ROYAUME DU MAROC***

Monsieur **Mohamed EL GHOLABZOURI**  
Adjoint au Directeur du Trésor et des Finances Extérieures

**ORGANES DE DECISION, DE GESTION ET DE CONTROLE  
COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

*Président*

**Fortunato-OFA MBO NCHAMA**

*Administrateurs*

**CAMEROUN**

Titulaire : **M. Sylvester MOH TANGONGHO**

Directeur Général du Trésor, de la Coopération Financière et Monétaire, Ministère des Finances

Suppléant : **M. Henri MOUCHE N.**

Sous-Directeur de la Monnaie et des Etablissements de Crédit

**CENTRAFRIQUE**

Titulaire : **M. Jacob Désiré NGAYA**

Inspecteur principal des Impôts

Suppléant : **Mme Pascaline PAZOAKO**

Directeur de la Dette et des Participations

**CONGO**

Titulaire : **M. Hilaire MAVOUNGOU**

Conseiller au Budget du Ministre des Finances et du Budget

Suppléant : **M. Ferdinand S. LIKOUKA**

Directeur de Cabinet du Ministre du Plan, de la Statistique et de l'Intégration Régionale

**GABON**

Titulaire : **M. Pierre-Claver MFOUBA**

Directeur de Cabinet du Ministre de l'Economie, de la Prospective et de la Programmation du Développement

Suppléant : **M. Hugues MBADINGA MADIYA**

Directeur Général de la Dette

**GUINEE EQUATORIALE**

Titulaire : **M. Mariano MICHA MASSA**

Chef et Coordonnateur du Cabinet du Ministre des Finances, de l'Economie et de la Planification

Suppléant : **M. Pedro ABAGA NCHAMA**

Directeur Général des Affaires Juridiques et Contrat au Ministère des Finances de l'Economie et de la Planification

**TCHAD**

Titulaire: **M. Idriss Brahim MAHAMAT ITNO**

Directeur Général Adjoint du Budget

Suppléant : **M. AKOUYA TCHALET**

**COMMISSION DE LA CEMAC**

Titulaire: **M. Modeste MFA OBIANG**

Expert

Suppléant : **M. Placide Alfred ILOKI**

Représentant de la Commission de la CEMAC auprès de la République du Congo

**BANQUE DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE**

Titulaire : **M. Dieudonné EVOU MEKOU**

Vice-Gouverneur

Suppléant : **M. Bienvenu Marius FEIMONAZOUI**

Directeur Général du Contrôle Général

**BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT**

Titulaire : **M. Patrick KEI-BOGUINARD**

Directeur du Département Programmation et Budget

Suppléant : **M. Mahmoud LY**

Manager à la Division de la Gestion des Risques de Trésorerie

**FRANCE**

Titulaire : **M. Guillaume PREVOST**

Conseiller Financier pour l'Afrique auprès du Directeur Général du Trésor

Suppléant : **M. Sébastien BOREUX**

Adjoint au Chef de Bureau « Afrique Centrale »

Direction Générale du Trésor

Service des Affaires Multilatérales

**KOWEÏT**

**M. Farouk BASTAKI**

Représentant

**LIBYA AFRICA INVESTMENT PORTFOLIO**

**M. Mohamed ZELETNI**

Treasury Manager

**ROYAUME DU MAROC**

Titulaire: **M. Mohamed EL GHOLABZOURI**

Adjoint au Directeur du Trésor et des Finances Extérieures

Suppléant : **M. Zakaria EL HARMIRI**

Chef de Service des Relations avec et l'Asie à la Direction du Trésor et des Finances Extérieures

**ADMINISTRATEURS INDEPENDANTS**

**M. Claude SIMO**

Expert-Comptable

**DIRECTION DE LA BANQUE**

**Fortunato-OFA MBO NCHAMA, Président**

**Marcel ONDELE, Vice-Président**

**COMMISSAIRES AUX COMPTES**



---

## MOT DU PRESIDENT DE LA BDEAC

---

1. L'année 2018 a été marquée principalement par l'adoption de l'ensemble de textes devant constituer le nouveau cadre réglementaire de la Banque. Ce cadre prend en compte les recommandations pertinentes et constructives des partenaires de la BDEAC à l'issue de leurs évaluations et les décisions de la Conférence Extraordinaire des Chefs d'Etat tenue à N'Djamena, le 25 octobre 2018. Le cadre réglementaire se compose d'un ensemble de textes et de comités inhérents au fonctionnement de la Banque, à savoir :

- Le Statut du personnel ;
- Les Statuts de la Banque ;
- La Politique générale de financement de la BDEAC ;
- Le Règlement intérieur de l'Assemblée Générale ;
- Le Règlement intérieur du Conseil d'Administration ;
- La création d'un Comité de Crédit ;
- Le Règlement intérieur du Comité d'Audit ;
- La création d'un Comité de Rémunérations ;
- Le Règlement intérieur du Comité d'Ethique et de Déontologie ;
- Le Code d'Ethique et de Déontologie applicable au Président et au Vice-Président.

2. L'adoption de l'ensemble de ces textes marque la renaissance d'une BDEAC nouvelle qui dispose désormais des instruments de gouvernance les plus modernes et efficaces.

3. Les évolutions majeures apportées par ces innovations sont multiples et grandement bénéfiques pour la Banque. En effet, les nouveaux Statuts élargissent la zone d'intervention par l'extension aux pays membres non régionaux, ainsi que le champ d'intervention de la Banque, en consacrant notamment le financement du commerce, donnant ainsi l'opportunité à la BDEAC de contribuer à l'essor du commerce intracommunautaire tout en renforçant l'intégration régionale. Par ailleurs, la politique générale d'intervention va dans le même sens en permettant à la Banque de saisir les financements innovants offerts par la finance climatique ou la finance verte. Le règlement intérieur de l'Assemblée générale apporte quant à lui une principale nouveauté, à savoir la double représentation des actionnaires de catégorie A à l'Assemblée Générale, avec la participation des Ministres en charge des questions de développement aux côtés des Ministres des finances.

4. Au plan des ressources humaines, les changements majeurs sont consignés dans le nouveau statut du personnel adopté par le Conseil d'Administration de janvier 2018. Ce statut apporte des améliorations qualitatives sur les carrières que la BDEAC peut offrir à son personnel. Le Management par Objectifs constituant le système de suivi et d'évaluation des agents, désormais, l'évolution de la carrière des agents ainsi que leur rémunération sont fonction de leur contribution aux résultats de la Banque. A cet effet, les agents reçoivent en début d'année une lettre de mission contenant des objectifs clairs et précis sur la base desquels ils sont évalués en fin d'année. Le développement des compétences, dans ce contexte reste une préoccupation

majeure dont la solution réside dans l'application d'un programme de formation à la carte en cours d'élaboration, visant à renforcer les capacités des agents dans des domaines bien ciblés, en phase avec le plan de développement des activités de la Banque.

5. S'agissant de la coopération, la Banque a consolidé et intensifié ses relations avec ses interlocuteurs traditionnels de la Sous-Région et noué de nouveaux partenariats avec des groupes bancaires pour le partage de risque. Toujours dans la même perspective, un protocole portant création de l'Association Chine-Afrique pour la Coopération Inter Bancaire (CAIBA) a été signé le 03 septembre 2018 à Beijing (Chine) entre la Banque de Développement de Chine et dix-sept Institutions bancaires africaines dont la BDEAC. La Banque entend, au cours de l'année 2019, poursuivre le renforcement des partenariats existants et s'ouvrir vers d'autres partenaires dans la perspective des cofinancements des projets et de la mobilisation et du drainage de ressources financières dans la CEMAC.

6. Sur le plan opérationnel, bien que les neuf engagements pris au cours de l'exercice 2018 s'élèvent tout juste à FCFA 93.865 millions, il est important de relever que huit autres opérations ont fait l'objet d'un examen par les différents comités internes de la Banque et attendent juste d'être soumises au Conseil d'Administration pour approbation. Elles s'élèvent à FCFA 119.792 millions, portant ainsi le volume global à FCFA 213.657 millions. Tous ces projets se caractérisent par la diversité des secteurs couverts. En effet, les financements octroyés couvrent des secteurs variés comme les infrastructures routières et énergétiques, l'agriculture, l'éducation et la santé, ainsi que l'industrie. Par ailleurs, afin de se rapprocher davantage des opérateurs privés, la Banque a renforcé sa présence dans le pays siège avec notamment l'ouverture effective du Bureau de Pointe-Noire.

7. En matière de mobilisation de ressources, la Banque a mené une intense activité au cours de l'année 2018. Les actions entreprises concernent aussi bien la mobilisation de ressources propres que de ressources d'emprunts. Les fonds ainsi mobilisés ont permis de soutenir la forte pression exercée sur la trésorerie de la Banque par les décaissements en faveur des projets. De plus, le renforcement financier de la Banque par l'arrivée d'un nouvel Actionnaire, en l'occurrence la Commission de la CEMAC, constitue un complément important dans sa stratégie d'ensemble.

8. Les remarquables résultats ainsi enregistrés doivent être consolidés et développés : c'est notre ambition majeure pour l'année 2019. Ainsi, la mise en œuvre du Plan Stratégique 2017-2022 va se poursuivre en maintenant le cap opérationnel, à savoir financer prioritairement les projets des secteurs agricole, agro-industriel, élevage et pêche afin que nos pays produisent effectivement ce qu'ils consomment. De même, au cours de l'année 2019, la Banque s'emploiera à finaliser les réformes structurelles engagées, parmi lesquelles la mise aux normes IFRS/IAS de notre comptabilité, l'obtention d'une notation financière de la Banque par une agence de renommée internationale afin d'être en mesure de lever les fonds sur les marchés financiers à des conditions douces et l'implémentation d'un véritable système de gestion intégré destiné à rendre plus efficace le fonctionnement de la Banque.

**Fortunato-OFA MBO NCHAMA**

**Président**

## LA BDEAC EN CHIFFRES

### DATE DE CREATION

3 décembre 1975

### DEBUT DES ACTIVITES

3 janvier 1977

### COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

Le capital autorisé de la BDEAC est porté à mille deux cent milliards francs CFA (FCFA 1 200 000 000 000) divisé en cent vingt mille (120 000) actions de 10 millions de francs CFA chacune. Le capital de la Banque est représenté par des actions nominatives classées en deux catégories A et B. La catégorie A représente les Etats-membres de la CEMAC et la catégorie B représente les Institutions et les Etats non régionaux.

Au 31 décembre 2018, la situation du capital après souscription par les Actionnaires, dans les deux (02) catégories, se présente ainsi qu'il suit :

<b>Catégorie A</b>			<b>Catégorie B</b>		
	Montant (en millions)	%		Montant (en millions)	%
République du Cameroun	101 760	8,48	BEAC	401 160	33,43
République Centrafricaine	101 760	8,48	BAD	3 000	0,25
République du Congo	101 760	8,48	République Française	9 975	0,83
République Gabonaise	101 760	8,48	Etat du Koweït	1 000	0,08
Rép.de Guinée Equatoriale	101 760	8,48	Libye	7 520	0,63
République du Tchad	101 760	8,48	Royaume du Maroc	2 380	0,20
<b>Total</b>	<b>610 560</b>	<b>50,88</b>	Commission de la CEMAC	1 000	0,08
			<b>Total</b>	<b>426 035</b>	<b>35,50</b>
			Partie non encore souscrite	163 405	13,62

### **Situation du Capital Social au 31 /12/2018**

	Montant (en millions)		
Capital autorisé	1 200 000	<b>FONDS PROPRES</b>	134 774 millions
Capital souscrit	1 036 595	<b>TOTAL BILAN</b>	428 639 millions
Capital appelé	107 156		
Capital appelé et libéré	92 646		
Capital sujet à appel	929 439		

### ACTIVITES DE LA BANQUE DEPUIS SA CREATION

#### **OPERATIONS APPROUVEES**

- 203 prêts d'un montant de FCFA 1.178.209 millions
- 44 études d'un montant de FCFA 9.758,6 millions
- 4 prises de participation d'un montant de FCFA 800,5 millions

#### **ACCORDS DE PRETS SIGNES**

- 141 accords de prêts totalisant 910.119 millions

#### **EFFECTIF AU 31/12/2018**

- 110 Agents

---

## FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2018

---

### **31 janvier : Signature d'un mémorandum d'Entente entre la BDEAC et la Banque Nigériane d'Import - Export (NEXIM)**

La BDEAC et la Banque nigériane d'Import-Export ont conclu le 31 janvier 2018, un mémorandum d'entente à Abuja au Nigéria, en vue d'une part, de renforcer leur coopération et promouvoir le commerce mondial et régional, et d'autre part, de renforcer le commerce entre le Nigéria et les Etats de la CEMAC.

### **02 février : Election du nouveau Vice-Président de la BDEAC**

L'Assemblée Générale réunie en session extraordinaire à Douala, (République du Cameroun), sous la présidence du Docteur Abdoulaye SABRE FADOUL, Ministre des Finances et du Budget du Tchad, a procédé à l'élection et installation de Monsieur Marcel ONDELE au poste de Vice-Président de la BDEAC, pour une durée de cinq ans.

### **06 mars : Signature d'un protocole d'accord entre la BDEAC et la Banque Africaine d'Import - Export (AFREXIMBANK)**

Le Président de la BDEAC, Monsieur Fortunato-OFA MBO NCHAMA et le Président d'AFREXIMBANK, Dr Benedict ORAMAH ont procédé au Caire en Egypte, à la signature d'un protocole d'accord visant à faciliter leur coopération et à promouvoir le développement commercial et économique.

### **02 avril : Signature d'une convention de financement entre la BDEAC et la société AFROM GUINEA SA**

Monsieur Fortunato-OFA MBO NCHAMA Président de la BDEAC et Monsieur Gonzalo ESONO ALO, Président du Conseil d'Administration d'AFROM GUINEA, ont procédé à Bata (Guinée Equatoriale) à la signature d'un accord de financement. Aux termes des dispositions de cet accord, la Banque met à la en place un prêt complémentaire d'un montant total de FCFA deux milliards huit cent vingt-cinq millions (FCFA 2.825.000.000) en faveur de la société AFROM GUINEA SA, pour la finalisation et la mise en exploitation de la clinique Mama Bang.

### **29 avril : Premier Sommet des Chefs d'Etat de la Commission Climat et du Fonds Bleu pour le Bassin du Congo**

Le premier Sommet des Chefs d'Etat de la Commission Climat et du Fonds Bleu pour le Bassin du Congo s'est tenu à Kintélé dans la périphérie nord de Brazzaville. Il a enregistré la participation d'une dizaine de Chefs d'Etat, une vingtaine de Chefs de Gouvernement et plusieurs institutions internationales dont la BDEAC qui y été représentée par Monsieur Fortunato-OFA MBO NCHAMA, Président.

### **30 avril : La BDEAC et l'ONU Environnement unissent leurs efforts dans la promotion du développement durable en Afrique Centrale**

La BDEAC et l'Organisation des Nations Unies pour l'Environnement (ONU-Environnement) signent un Mémorandum d'Entente (MOU) pour les cinq prochaines années.

### **03 mai : Signature d'un Accord de prêt entre la BDEAC et le Groupe OLAM**

Monsieur Fortunato-OFA MBO NCHAMA, Président de la BDEAC et Monsieur Bertrand ROSE, Président du Conseil d'Administration de Gabon Global Logistics (GGL), filiale de Gabon Zone Economique Spéciale (GZES), ont signé à Libreville un accord de prêt d'un montant de FCFA vingt milliards (FCFA 20.000.000.000) pour le financement partiel du projet de développement d'une infrastructure de stockage des hydrocarbures au Gabon.

### **23 mai : Signature d'un accord de coopération entre la BDEAC et la Banque de Développement de l'Afrique Australe**

La BDEAC et la DBSA signent à Busan en Corée du Sud, un Accord de coopération visant à mettre en commun leurs efforts pour promouvoir le développement de l'Afrique Centrale, renforcer et coordonner leurs interventions respectives dans le financement des projets intégrateurs en zone CEMAC.

### **08 juillet : Signature d'un Accord de prêt entre la Banque Arabe pour le Développement Economique de l'Afrique (BADEA) et la BDEAC**

Le Président de la BDEAC, Monsieur Fortunato-OFA MBO NCHAMA et le Directeur de la BADEA, Dr Sidi Ould TAH, ont procédé à Khartoum (Soudan), à la signature d'une convention de prêt. Aux termes des dispositions de cette convention, la BADEA accorde à la BDEAC une ligne de crédit de vingt millions de dollars. Cette ligne de crédit est destinée au financement des opérations de commerce entre les pays de la ligue arabe et les pays de la Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale (CEMAC) et au rapprochement économique entre ces deux régions.

### **11 juillet : 500 millions d'euros en faveur du financement des projets de la CEMAC**

Le Président de la BDEAC, Monsieur Fortunato-OFA MBO NCHAMA et le Dr Benedict ORAMAH, Président d'AFREXIMBANK ont procédé à Abuja au Nigéria à la signature d'un Accord cadre de co-financement des projets dans la zone CEMAC, pour un montant de cinq cent millions d'euros (EURO 500 000 000).

### **14 juillet : La BDEAC, lauréate du prix international du financement durable 2018**

L'Organisation Européenne du Développement Durable (EOSD), en partenariat avec la ville de Karlsruhe en Allemagne, a décerné à la BDEAC le prix du financement exceptionnel des projets durables 2018, en reconnaissance des impacts sur l'autonomisation économique des femmes des aménagements connexes financés par la Banque dans le cadre du projet routier Batchenga-Ntui-Yoko au Cameroun. La BDEAC était représentée à la cérémonie de remise de prix par son Vice-Président, Monsieur Marcel ONDELE.

### **04 septembre : Signature d'un accord de partenariat entre la Banque de Développement de Chine et les banques africaines dont la BDEAC**

Un protocole portant création de l'Association Chine-Afrique pour la Coopération Inter Bancaire (CAIBA) a été signé le 04 septembre 2018 à Beijing (Chine) entre la Banque de Développement de Chine et dix-sept Institutions bancaires africaines dont la BDEAC.

---

**17 septembre : Signature d'un Accord de financement entre la BDEAC et la Société ATLANTIC COCOA CORPORATION (ACC)**

Le Président de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), Monsieur Fortunato-OFA MBO NCHAMA et le Directeur Général de la société ATLANTIC COCOA CORPORATION, Monsieur Anatole Georges WILSON, ont procédé le 17 septembre 2018 à Douala au Cameroun, à la signature d'un Accord de financement pour la construction d'une usine de transformation de cacao à Kribi pour un montant de FCFA sept milliards deux cent quarante millions (FCFA 7.240.000.000).

---

**29 octobre : La BDEAC et le Groupe ATTIJARIWafa BANK renforcent leur coopération**

Le Président de la BDEAC Monsieur Fortunato-OFA MBO NCHAMA et le Président du Groupe ATTIJARIWafa BANK, Monsieur Mohamed El KETTANI, ont procédé le 29 octobre 2018 à la signature d'un protocole de partenariat visant à conjuguer leurs synergies en vue d'accélérer le financement des projets structurants dans la zone CEMAC.

---

**12 décembre : Signature d'un accord de financement entre la BDEAC et la Société Palm d'Or**

La Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC) représentée par son Vice-Président Monsieur Marcel ONDELE et la Société Palme d'Or représentée par son Directeur Général Monsieur Jamal EL SAHEL, ont procédé le 12 décembre 2018 à Bangui en République Centrafricaine, à la signature d'un Accord de financement pour la construction d'un complexe agro-industriel de palmiers à huile à Lessé (Lobaye), pour un montant de FCFA quatre milliards cinq cent millions (FCFA 4.500.000.000).

---

**15 décembre : Leadership et Excellence - le Président FORTUNATO-OFA MBO NCHAMA récompensé**

Le Président de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale, Monsieur Fortunato-OFA MBO NCHAMA a reçu le 15 décembre 2018 à Paris, l'Oscar du leadership et de l'excellence, décerné par le Conseil International des Managers Africains (CIMA), comme reconnaissance du travail et la transformation opérés à la BDEAC en moins de 2 ans.

---

---

## Résumé

---

1. En 2018, l'activité de la Banque s'est déroulée dans un contexte économique sous régional marqué par la reprise d'activité et l'amélioration progressive des cadres macroéconomiques. Cette évolution favorable résulte davantage de l'augmentation de la production et du prix du pétrole, des rééquilibrages budgétaires pour assainir les finances publiques et des mesures de resserrement monétaires prises par la Banque Centrale en vue de reconstituer les réserves de changes.
2. Au plan opérationnel, les nouveaux engagements approuvés au titre de l'exercice 2018 s'élèvent à FCFA 93.865 millions. Ils concernent les secteurs de la santé, des infrastructures, de l'éducation, de l'agro-industrie et de l'énergie.
3. Les décaissements des prêts ont été multipliés par 2,2 pour atteindre CFA 65.015 millions contre FCFA 29.479 millions en 2017. Ce rebond s'explique à la fois par les efforts de mobilisation des ressources destinées aux projets et par l'amélioration des recouvrements des créances sur les prêts.
4. L'encours global des prêts performants à la clientèle au 31 décembre 2018 a progressé de 13% pour s'établir à FCFA 348.098 millions, contre FCFA 307.201 millions en 2017, en raison de la hausse des décaissements.
5. En matière de mobilisation des ressources, les actions entreprises concernent aussi bien les ressources propres que celles d'emprunts. Plusieurs autres initiatives ont été prises dont les résultats sont attendus à partir de l'année 2019.
6. S'agissant de la situation financière, les principaux indicateurs de l'exercice font ressortir un résultat net de FCFA 11.530 millions, contre FCFA 2.350 millions en 2017, soit une progression de 391 %. Le coefficient d'exploitation s'est amélioré, se situant à 46 %, contre 48% un an plus tôt. Le total du bilan quant à lui s'est situé à FCFA 428.639 millions, contre FCFA 401.936 millions en 2017, soit une progression de 7 %.

---

***PREMIERE PARTIE : ENVIRONNEMENT  
SOCIO-ECONOMIQUE***

---

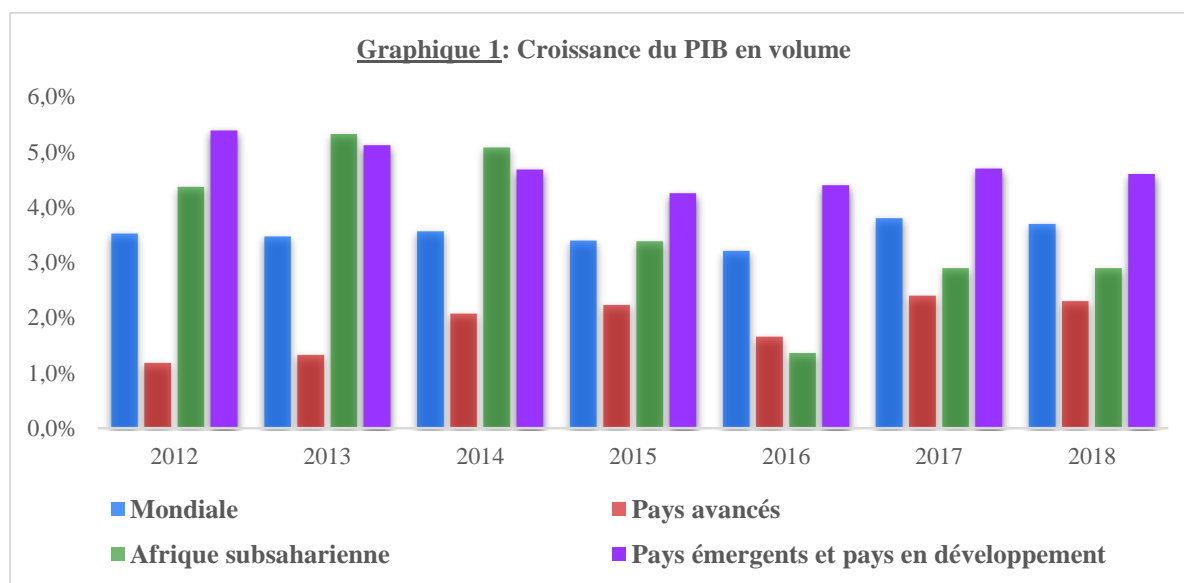


## 1. ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE INTERNATIONAL

### a) Stabilisation de la croissance mondiale...

1.1. La reprise de l'économie mondiale, amorcée au milieu de 2016, s'est poursuivie en 2018. Elle a permis de stabiliser la croissance à 3,7% comme en 2017. En effet, l'activité économique s'est notamment accélérée aux Etats-Unis, en Europe, en Chine, au Japon et dans les pays émergents d'Asie. Ces pays ont en effet continué à bénéficier d'un environnement économique mondial propice : atténuation des turbulences des marchés financiers et surtout amélioration des conditions financières favorables à l'investissement et à la consommation des ménages, malgré la normalisation de la politique monétaire, déjà entamée par la Réserve fédérale, et aussi envisagée par la Banque Centrale Européenne en 2019.

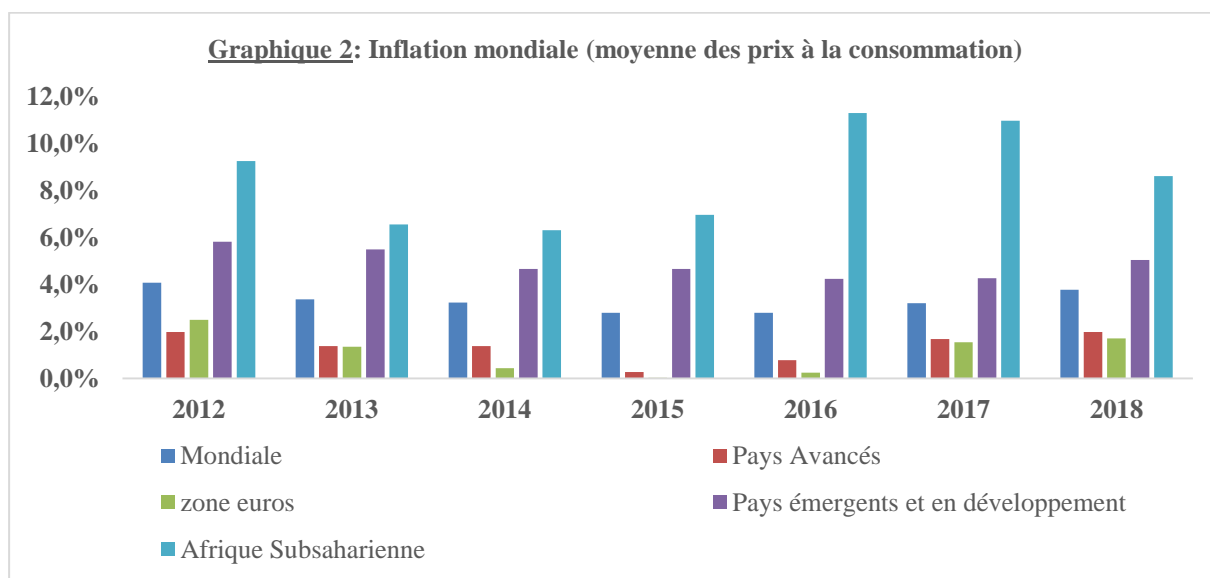
1.2. En Afrique subsaharienne, la croissance est restée stable à 2,9% en 2018. Cette évolution résulte de deux facteurs favorables. D'une part, les efforts d'ajustement économique, notamment budgétaire, actuellement en œuvre dans plusieurs pays afin de retrouver la stabilité macroéconomique après la baisse des prix des produits de base. D'autre part, un environnement international propice, soutenu par la croissance robuste de l'économie mondiale, la hausse des prix des produits de base et par les conditions financières extérieures accommodantes. Toutefois, le rebond d'activité pour la deuxième année consécutive reste encore fragile et les économies demeurent toujours exposées aux chocs exogènes provenant d'une baisse du commerce mondial, d'un nouveau fléchissement des cours des produits de base et d'un resserrement prévisible des conditions de financement extérieur.



Source: FMI, Perspectives de l'économie mondiale, mises à jour en janvier 2019

### b). ... dans un contexte de tensions inflationnistes...

1.3. L'inflation s'est accélérée au niveau mondial en 2018, poussée par la remontée observée, depuis le milieu de l'année 2017, des prix des produits de base. Dans les économies avancées, la hausse des prix à la consommation des ménages a atteint 2% contre 1,7% en 2017. Dans les pays émergents et en développement, le taux d'inflation a été de 5%, après 4,3% enregistré en 2017. En Afrique subsaharienne, les tensions inflationnistes se sont atténuées, en rapport notamment avec le ralentissement de l'inflation dans certains pays exportateurs de pétrole.



Source: FMI, Perspectives de l'économie mondiale, janvier 2019

### c). ... et de hausse des prix des produits de base

1.4. S'agissant des matières premières, l'indice des cours des produits de base, établi par le FMI, a augmenté de 18% en 2018 après une hausse de 15,3% l'année précédente. Les prix des principaux produits exportés par des pays de la CEMAC ont progressé, à l'exception du café, de l'huile de palme, des bois légers en grumes et du caoutchouc qui ont tous perdu une part de leur valeur par rapport à 2017.

Tableau 1 : Evolution des cours mondiaux de quelques produits exportés par la zone CEMAC

Produits	Prix en cents et en dollars				Variations annuelles (en %)			
	2015	2016	2017*	2018*	2015	2016	2017	2018
Café Robusta (c/lb)	94,2	94,3	104,1	88,3	-10,8	0,1	10,4	-15,2
Cacao (\$/tonne)	3135,2	2892,0	2029,4	2244,8	2,4	-7,8	-29,8	10,6
Coton (c/lb)	70,4	74,2	83,6	93,3	-15,3	5,4	12,6	11,6
Huile de palme (\$/t)	565,1	639,8	647,8	578,8	-23,6	13,2	1,2	-10,6
Banane (\$/tonne)	958,7	1002,4	1074,2	1154,5	2,9	4,6	7,2	7,5
Bois divers en grumes (\$/m3)	246,0	274,4	265,4	272,7	-12,8	11,5	-3,3	2,7
Bois légers en grumes (\$/m3)	162,0	156,8	168,6	167,2	-7,0	-3,2	7,5	-0,8
Bois divers débité (\$/m3)	833,3	738,9	702,1	743,2	-7,2	-11,3	-5,0	5,9
Bois léger débité (\$/m3)	308,7	297,1	313,3	330,3	0,5	-3,7	5,5	5,4
Caoutchouc (\$/t)	70,7	74,5	90,8	71,7	-20,3	5,3	21,9	-21,1
Pétrole Brent (\$/baril)	52,4	44,0	54,4	71,9	-47,0	-15,9	23,5	32,2
Gaz naturel (\$/MMBTU)	2,6	2,5	3,0	2,9	-40,9	-3,8	20,0	-3,3

Source: FMI, Primary Commodity prices, janvier 2019

\* Estimations

## 2. SITUATION ECONOMIQUE ET SOCIALE DANS LA ZONE CEMAC

2.1. La situation économique de la zone CEMAC s'améliore mais reste fragile. En effet, bien que la reprise semble amorcée, celle-ci demeure cependant encore faible dans l'ensemble des pays et les économies restent toujours fortement exposées aux chocs exogènes éventuels.

Tableau 2 : Evolution des principaux indicateurs macroéconomiques et financiers de la CEMAC

	2016	2017	2018	2019	2020
PIB réel (%)	-0,1	-0,2	1,8	3,0	3,8
PIB réel hors pétrole (%)	1,6	0,8	1,6	3,3	4,5
Inflation (%)	1,1	0,9	2,0	2,1	2,4
Solde budgétaire global, base engagement, hors dons (% du PIB)	-8,2	-4,1	-1,6	-0,5	-1,0
Solde budgétaire de référence <sup>1</sup> (% du PIB)		-1,9	-2,7	-1,3	-0,9
Dette publique totale (% du PIB)	52,2	49,5	48,5	46,5	43,3
Solde extérieur courant, hors dons (% du PIB)	-10,6	-7,0	-3,0	-6,7	-7,1
Taux de couverture extérieure de la monnaie	59,1	57,5	61,4	67,3	69,9

Source: Commission de la CEMAC, Rapport Intérimaire de Surveillance Multilatérale, mars 2019.

2.2. Ces chocs pourraient prendre la forme d'un ralentissement de la croissance mondiale, d'une nouvelle baisse des prix des produits de base ou d'un durcissement des conditions financières mondiales.

2.3. Les données provisoires disponibles montrent un redressement de la croissance dans la zone en 2018. Cette reprise résulte davantage du rebond de la production du secteur pétrolier (+2,5% contre -3,5% en 2017) alors que les performances du secteur hors pétrole ont été modestes (+1,6% après 0,8% en 2017), malgré la bonne tenue de l'activité dans l'agriculture, les industries, les services marchands et le commerce.

2.4. L'inflation s'est accélérée pour se situer à 2 %, sous l'effet de la hausse des prix des postes alimentation et transport.

2.5. Sur le plan financier, tous les Etats ont procédé au rééquilibrage budgétaire nécessaire pour adapter leurs dépenses à la baisse des recettes totales. Cette action s'est traduite par une réduction des déficits budgétaires. En revanche, certaines administrations centrales ont continué à accumuler les arriérés intérieurs. Cette situation continue de pénaliser les entreprises du secteur privé non bancaire et limite l'ampleur de la reprise économique.

2.6. Les avoirs nets de la Banque Centrale se reconstituent progressivement et représentent presque 2,4 mois d'importations de biens et services à fin 2018. Bien qu'encore largement en dessous de la norme de 5 mois d'importations exigés pour une union monétaire à parité fixe, ce redressement est dû non seulement à la remontée des cours du pétrole, mais également au relèvement du taux directeur de la Banque Centrale, ainsi qu'aux efforts déployés par la BEAC pour renforcer l'application de la réglementation des changes.

2.7. Au plan social, la morosité de l'activité économique s'est traduite par la poursuite de la baisse du revenu disponible et un ralentissement de la consommation des ménages.

### d) Situation économique spécifique dans chaque pays

1. Le solde budgétaire de référence est défini comme le solde budgétaire global moins 20 % des recettes pétrolières et moins 80% des recettes pétrolières dépassant la moyenne observées au cours des trois années précédentes. Le solde budgétaire de référence doit être supérieur à -1,5% du PIB.

***République du Cameroun***

2.8. Le programme de réformes économiques et financières dans le cadre de la facilité élargie de crédit (FEC) s'exécute normalement. S'agissant du secteur réel, l'activité économique s'est consolidée en 2018. En effet, la croissance est passée de 3,5% en 2017 à 3,9% en 2018, en rapport avec les activités du secteur hors pétrole, notamment celles relatives aux constructions liées aux projets publics d'infrastructures dans le cadre de l'organisation de la Coupe d'Afrique des Nations (CAN) initialement prévue en 2019 dans ce pays. Par ailleurs, la hausse des prix à la consommation des ménages s'est établie à 0,9% contre 0,6%.

2.9. En matière des finances publiques, le rééquilibrage budgétaire s'est poursuivi. Les efforts de mobilisation des recettes hors pétrole combinés à la réduction et à la maîtrise des dépenses publiques se sont soldés par le maintien du déficit budgétaire, base engagements hors dons, à 4,2% du PIB. En outre, sur le plan de l'endettement, le ratio du stock de la dette publique au PIB s'est situé à 36% en 2018, contre 32,2% en 2017. Dans leur stratégie d'endettement, les autorités s'emploient à maintenir la viabilité de la dette en limitant le recours aux emprunts non concessionnels.

2.10. En ce qui concerne les échanges extérieurs, le déficit du compte courant s'est établi à -3,9% en 2018, contre -2,9% en 2017, en raison d'une légère hausse des importations des marchandises, particulièrement les importations des biens d'équipement liés aux travaux de construction relatifs à la CAN.

2.11. Dans le cadre des relations avec le FMI, une mission de cette Institution a procédé en mai 2018 à une évaluation des critères de performance du programme économique et financier conclu à la fin de l'année 2017. Celle-ci s'est soldée par la conclusion de la deuxième revue du programme qui a permis le décaissement de près de FCFA 43.000 millions. Une deuxième mission a également séjourné au Cameroun en novembre 2018. Les discussions avec les autorités camerounaises ont abouti en décembre 2018 à l'approbation par le conseil d'Administration du FMI de la troisième revue du programme triennal au titre de la FEC.

***République Centrafricaine***

2.12. La poursuite de la mise en œuvre par le Gouvernement du programme triennal avec le FMI, combinée au retour progressif, bien que timoré, de la confiance des entreprises et aux appuis des partenaires économiques et financiers, se traduit par le maintien de la reprise des activités, notamment dans le secteur forestier. En termes réels, l'économie centrafricaine a progressé de 4%, contre 4,3% en 2017 et le taux d'inflation s'est établi à 2,1% en 2018, après 4,1% en 2017.

2.12. Sur le front des finances publiques, l'exécution budgétaire dégage un déficit budgétaire, base engagement, hors dons de -7,7% du PIB, plus élevé qu'en 2017 (-6,9% du PIB). La dégradation des finances publiques en 2018 résulte de l'accroissement des dépenses plus que proportionnel aux recettes budgétaires. Par ailleurs, s'agissant de l'endettement, le ratio du stock de la dette publique au PIB est resté stable à 43%.

2.13. S'agissant des échanges extérieurs, le déficit des transactions courantes s'est dégradé davantage pour s'établir à -13,8% du PIB en 2018, contre -12% en 2017. Cette détérioration résulte à la fois du creusement des déficits commerciaux et des services.

2.14. Le Conseil d'Administration du FMI a procédé en juillet 2018 à l'achèvement de la quatrième revue du Programme de la Centrafrique. Cet achèvement a permis le décaissement de 32,1 millions de dollars américains, portant ainsi le total des décaissements au titre de l'accord à environ 123,7 millions de dollars américains.

***République du Congo***

2.15. Après deux années de récession, l'activité économique s'est redressée en 2018 et certains déséquilibres macroéconomiques se sont réduits. En effet, la production globale a augmenté de 1,8% en 2018, après s'être contractée de -3% en 2017. Toutefois, cette reprise résulte plus du secteur pétrolier que du secteur hors pétrole dont l'activité a encore baissé, pour se situer à -6% en 2018, contre -7,9% en 2017. Le maintien de la croissance du secteur non pétrolier en zone négative découle des faibles performances dans presque toutes les branches d'activité, notamment dans les BTP, les industries et les services aux entreprises. Sur le front des prix à la consommation des ménages, le taux d'inflation s'est situé à 1,6% en 2018, contre 0,7% en 2017.

2.16. L'ajustement budgétaire s'est poursuivi. Il a permis de réaliser un excédent budgétaire, base engagement hors dons, de 2,6% du PIB contre un déficit de 8,2% en 2017. En outre, dans le cadre de la réduction et de la stabilisation de la dette publique, des efforts supplémentaires de consolidation budgétaire pourraient être demandés aux autorités congolaises par le FMI, pour ramener le déficit primaire global à un niveau permettant de stabiliser la dette.

2.17. La remontée de la production pétrolière et la hausse des exportations de l'or noir ont permis d'améliorer l'excédent de la balance des transactions courantes. Celui-ci s'est établi à 21,9% du PIB en 2018, contre 3% enregistrés en 2017.

2.18. S'agissant des relations avec le FMI, les discussions entre les deux parties se poursuivent en vue d'aboutir à la conclusion et à la signature d'un programme économique et financier appuyé par le FMI et la communauté financière internationale, au titre d'une Facilité élargie de crédit (FEC). L'aboutissement de ce dossier au FMI dépend de la conclusion avec la Chine et certains traders d'un accord sur la restructuration d'une partie de la dette extérieure publique.

***République Gabonaise***

2.19. En 2018, le contexte économique national a été marqué par la poursuite progressive du redressement de l'activité et par le retour graduel à la stabilité macroéconomique. Toutefois, en progressant de 0,4%, la reprise de l'activité a été plus lente qu'en 2017 où elle avait progressé de 0,6%. Le secteur hors pétrole a été plus dynamique que celui du pétrole dont la production a baissé de 7,8% par rapport à l'année 2017. Le redressement de la production hors pétrole est imputable aux performances des branches agriculture (production et exportations de l'huile de palme), industries agroalimentaires, le transport et les services aux ménages. S'agissant toujours du secteur réel, le taux d'inflation s'est établi à 4,8% en 2018, contre 2,7%, en raison notamment de la hausse des prix de l'alimentation, de la fin de la défiscalisation de certains produits de première nécessité ainsi que de la hausse des prix du carburant.

2.20. La consolidation budgétaire s'est poursuivie et les réformes concernant le cadre budgétaire sont progressivement mises en œuvre. Les efforts de recouvrement des recettes hors pétrole et l'amélioration de la composition des dépenses publiques ont contribué à ramener le déficit budgétaire de référence à -1,3% contre -3% en 2017. En matière d'endettement, l'amélioration de la gestion de la dette s'est poursuivie avec pour stratégie de limiter au minimum le recours aux emprunts non concessionnels.

2.21. Plusieurs missions du FMI ont séjourné au Gabon dans le cadre des revues au titre du mécanisme élargie de crédit (MEC). Les missions ont salué les efforts que les autorités déploient pour améliorer l'exécution du programme. La dernière mission, en novembre 2018, a abouti à l'examen et à l'approbation, en décembre 2018, de la troisième revue par le Conseil d'Administration du FMI.

***République de Guinée Equatoriale***

2.22. En 2018, le contexte économique national a été marqué par la poursuite de la récession, bien que moins sévère comparativement aux années précédentes. En effet, le taux de croissance de l'économie est ressorti à -3,3% en 2018, contre -4,7% en 2017, notamment à la suite de la contraction de -10,8% de la production dans le secteur des hydrocarbures contre -6,7% en 2017. En revanche, l'activité dans le secteur hors pétrole a été plus dynamique avec une progression de 4,3% en 2018, contre une baisse de -2,5% en 2017. La reprise dans le secteur non pétrolier est due essentiellement aux bonnes performances dans les branches des services. Par ailleurs, le taux d'inflation s'est établi à 1,3% en 2018, après 0,7% en 2017, en raison notamment de la hausse des prix des produits alimentaires, des boissons non alcoolisées, des produits vestimentaires ainsi que des transports.

2.23. L'assainissement des finances publiques s'est poursuivi. Il a abouti à la réduction des dépenses publiques non prioritaires et à l'amélioration des recettes non pétrolières grâce à des actions visant l'optimisation des recettes. Ainsi, l'exécution budgétaire fait ressortir un solde budgétaire, base engagements, hors dons, excédentaire, représentant 2,5% du PIB en 2018, contre un déficit de -2,3% du PIB en 2017. En outre, la dette publique à moyen et long terme de la Guinée Equatoriale reste viable.

2.24. En ce qui concerne les échanges extérieurs, malgré la bonne tenue de la balance commerciale, le déficit des transactions courantes s'est creusé en 2018, pour représenter -22,2 % du PIB, à la suite de la détérioration des balances des services, des revenus primaires et des revenus secondaires.

2.25. En mai 2018, le FMI a approuvé le programme de référence de la Guinée Equatoriale couvrant toute l'année 2018. La mise en œuvre satisfaisante de cet appui devrait ouvrir la voie aux négociations en vue de la conclusion d'un programme économique et financier soutenu par cette Institution.

***République du Tchad***

2.26. En 2018, l'économie tchadienne a renoué avec la croissance après deux années de récession. La production globale a en effet augmenté de 2,4% après une baisse de -4,9% en 2017. Cette évolution est imputable aussi bien au secteur pétrolier qu'au secteur non pétrolier. Les performances du secteur hors pétrole résultent des branches agriculture, BTP, l'eau et l'électricité, le transport, le commerce et les services. Par ailleurs, alors que les prix des produits alimentaires ont baissé, l'indice des prix à la consommation des ménages a progressé de 4%, en raison essentiellement de la hausse de prix du mètre cube d'eau, des transports et dans l'enseignement privé.

2.27. L'exécution budgétaire s'est soldée par un déficit budgétaire, base engagement, hors dons de 3,0% du PIB en 2018 contre 3,6% du PIB en 2017. Cette évolution résulte des mesures d'assainissement budgétaire dans le cadre du rééquilibrage budgétaire. S'agissant de l'endettement, le stock représente 38,9% du PIB en 2018. Par ailleurs, le Gouvernement et Glencore sont parvenus à un accord définitif sur la restructuration de la dette vis-à-vis de ce trader.

2.28. En matière d'échanges extérieurs, le déficit des transactions courantes continue de se réduire pour représenter 6,1% du PIB en 2018, contre 8,8% en 2017. Ce recul est dû à l'excédent de la balance commerciale, malgré la détérioration de la balance des revenus primaires.

2.29. Sur la base des différentes missions des revues au titre de la facilité élargie de crédit, l'exécution du programme économique et financier du Tchad a été satisfaisante par le FMI. Ce

satisfecit a permis au Gouvernement de bénéficier de nouvelles tranches de décaissement en 2018 pour un total de 194,5 millions de dollars américains.

---

***DEUXIEME PARTIE : GOUVERNANCE***

---



### 3. ACTIVITES DES ORGANES DE DECISION

#### a) L'Assemblée Générale

3.1. L'Assemblée Générale s'est réunie deux fois au cours de l'exercice 2018, notamment les 02 février et 29 juin. Les faits marquants de ces réunions sont la désignation ainsi que l'élection du nouveau Vice-Président, l'adoption des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017, l'adoption du Rapport annuel 2017 et l'approbation de l'entrée de la Commission de la CEMAC au capital de la Banque.

#### b) Le Conseil d'Administration

3.2. Le Conseil d'Administration s'est réuni trois fois en 2018, les 24 janvier, 28 juin et 24 septembre. Ces réunions ont porté sur l'installation du nouveau Vice-Président de la Banque, l'adoption du nouveau statut du personnel, le financement de projets, l'examen de l'arrêté des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017, l'examen du Rapport annuel 2017, la désignation de nouveaux Administrateurs, l'entrée de la Commission de la CEMAC dans le capital social de la Banque, l'adoption du budget 2019, ainsi que celle des réformes.

3.3. S'agissant des réformes, celles initiées avaient pour objectifs de moderniser la BDEAC et l'arrimer aux standards internationaux. C'est dans ce contexte que lors de sa session du 24 septembre 2018, le Conseil d'Administration a adopté des réformes en profondeur présentées par la Direction de la Banque.

#### *Amélioration de la gouvernance*

3.4. Dans un souci de modernisation de son fonctionnement et d'amélioration de sa gouvernance, la BDEAC a procédé à la révision de ses textes ainsi qu'à la création des comités spécialisés afin de se doter d'un cadre réglementaire solide. Les principales réformes adoptées concernent :

- (i) L'harmonisation du droit de vote au Conseil d'Administration et à l'Assemblée Générale avec la consécration du principe d'un actionnaire une voix, indépendamment de la contribution au capital social ;
- (ii) L'élargissement de la zone d'intervention de la Banque aux autres pays membres actionnaires, ainsi qu'aux pays non membres et non actionnaires si l'intérêt de l'Institution l'exige ;
- (iii) La mise en place d'un nouveau mode de désignation du Président et du Vice-Président de la Banque qui devrait être plus compétitif en privilégiant l'excellence. Ainsi, ils seront désormais nommés par la Conférence des Chefs d'Etat de la CEMAC, sur proposition de l'Assemblée Générale de la BDEAC, après avis conforme du Conseil d'Administration ;
- (iv) L'augmentation du nombre d'Administrateurs Indépendants au Comité d'Audit qui passe de deux à trois et dont la Présidence sera désormais assurée par un Administrateur Indépendant pour en garantir l'indépendance et le professionnalisme ;
- (v) L'augmentation des représentants des Actionnaires de la catégorie A à l'Assemblée Générale qui seront désormais représentée par deux Ministres, à savoir le Ministre des Finances et le Ministre en charge des questions de Développement ou d'Intégration Régionale ;

- (vi) L'institution d'une présidence tournante de l'Assemblée Générale sur une année civile ;
- (vii) Le renforcement du rôle du Vice-Président qui seconde le Président et, en cas d'absence ou d'empêchement, le supplée. Sous l'autorité du Président, il assure la préparation et le suivi de l'exécution du budget, préside des comités de travail internes à sa charge (Comité Technique, Comité de Placement, Comité de suivi du portefeuille, etc...).
- (viii) L'augmentation à trois du nombre d'Administrateurs Indépendants, dont un doit être ressortissant de pays membres actionnaires hors de la zone CEMAC ;
- (ix) La création du Comité de Crédit, du Comité de Rémunérations et du Comité d'Ethique et de Déontologie ;
- (x) La systématisation d'un audit indépendant en fin de mandat du Président afin d'établir un bilan et permettre à son successeur de connaître la situation réelle de la Banque au moment de sa prise de fonction ;
- (xi) L'admission de la consultation à domicile comme mode de prise de décision pour certains dossiers spécifiques, à l'exception notable des dossiers de crédit, de l'adoption du budget et l'approbation des comptes. Par ailleurs, le décompte des votes dans le cadre des délibérations des Administrateurs et leurs observations éventuelles seront dorénavant clairement relevées dans le procès-verbal.

### ***Ressources humaines***

3.5. Le nouveau statut du personnel apporte des améliorations qualitatives sur les carrières que la Banque peut offrir à ses agents. L'objectif visé par cette mise à jour est de rendre la BDEAC plus attractive et lui permettre d'attirer et de garder des talents capables de porter l'ambition qui est la sienne en termes d'impact sur le financement des économies de la sous-région.

3.6. Par ailleurs, les nouveaux statuts de la Banque offrent des possibilités de recrutement à la BDEAC des ressortissants des pays membres actionnaires hors de la zone CEMAC. Cette évolution vise à élargir le périmètre des ressources humaines dont peut bénéficier la Banque.

### ***Opérations***

3.7. La Banque a procédé à une refonte de son Cadre Général d'Interventions pour se mettre en cohérence avec sa stratégie opérationnelle. Le nouveau document, dénommé Politique Générale de Financement, intègre désormais le financement du commerce parmi les secteurs d'intervention de la Banque. Il a également été revu les seuils d'intervention, avec une attention spéciale accordée aux projets d'intégration régionale.

## 4. ACTIVITES DE GESTION

4.1. Le Statut du Personnel, adopté en janvier 2018 par le Conseil d'Administration, est entré en application. Par ailleurs, pour ses acquisitions des biens, des travaux et des services (autres que les services de consultants), la Banque s'appuie désormais systématiquement sur le plan de passation des marchés, validé par la Commission de passation des marchés, conformément aux règles y relatives adoptées par le Conseil d'Administration.

### a) La Gestion des ressources humaines et formation

4.2. L'évènement majeur qui a marqué la gestion du personnel de la Banque est l'adoption le 24 janvier 2018 par le Conseil d'Administration du nouveau Statut et du Règlement du personnel.

4.3. Ce nouveau cadre permet d'une part, la mise en place d'une véritable culture d'entreprise et, d'autre part, de fidéliser les compétences internes en ce qu'il intègre une amélioration de la politique de rémunération et la gestion des carrières. Le nouveau système de management est basé sur les résultats, avec des instruments de motivation du personnel, l'objectif étant l'amélioration globale de la performance du personnel et l'évaluation de cette performance sur des bases objectives. Ce système a été mis en place en 2018 par la remise de lettres de mission aux principaux responsables (Directeurs et Représentants) avec des objectifs chiffrés à atteindre. Pour ce premier exercice, une évaluation des performances a été réalisée par la Direction de la Banque, après une autoévaluation de chaque structure concernée.

4.4. Le Statut du personnel détermine les conditions d'emploi ainsi que les droits, obligations et devoirs essentiels du personnel. Différents règlements ont été pris par le Président de la Banque pour définir les modalités d'application des dispositions du Statut du Personnel. Ces différents règlements sont désormais centralisés dans un document unique.

4.5. La Banque a lancé une campagne de recrutement de 22 cadres supérieurs par un cabinet indépendant et dont l'aboutissement est prévu en 2019. Elle a procédé à l'évaluation des compétences du personnel par un autre cabinet indépendant en vue d'une utilisation efficace et efficiente du capital humain.

4.6. Comme l'année dernière, la formation du personnel s'est réalisée cette année de manière diversifiée. Des visites d'imprégnation ont été effectuées et des formations commandées chez les partenaires de la BDEAC et surtout des formations collectives réalisées au siège sur les outils informatiques.

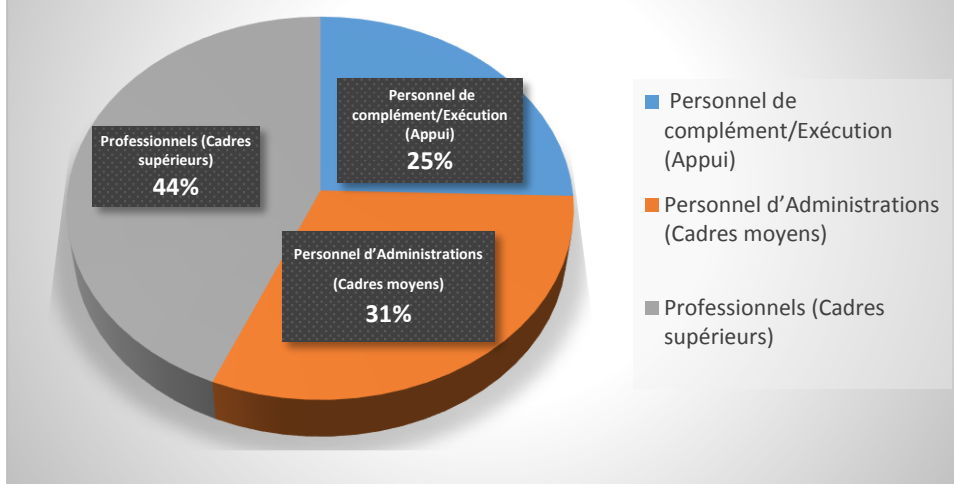
### *Recrutement et renforcement des effectifs*

4.7. L'effectif de la Banque est resté globalement stable en 2018. Deux agents de complément ont rejoint la Banque comme Chauffeurs. La Banque a enregistré le départ de trois agents dont un cadre et deux agents de complément.

4.8. Ainsi, au 31 décembre 2018, la Banque totalise un effectif opérationnel net de 110 agents. Cet effectif se répartit en 48 cadres supérieurs, 34 gradés, 28 personnels de complément/exécution.

4.9. La répartition par catégorie socioprofessionnelle du personnel se présente comme suit :

**Graphique 3: Situation des effectifs BDEAC au 31 Décembre 2018**

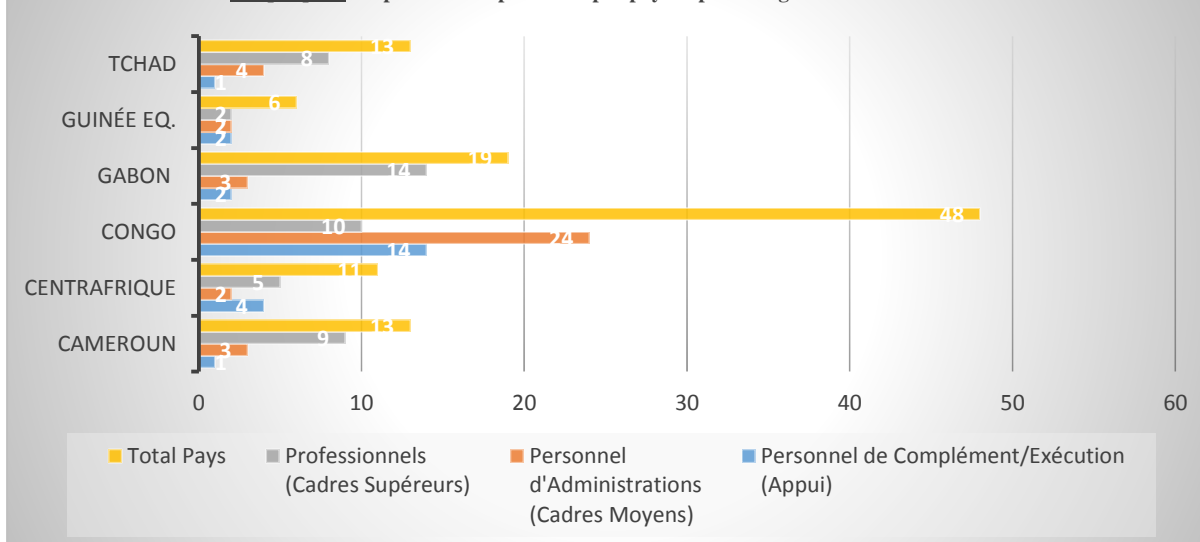


4.10. La répartition des catégories d'agents par pays se présente comme suit :

Tableau 3 : Répartition des agents par nationalité

Pays	Personnel de Complément ou Exécution (Appui)	Personnel d'Administrations (Cadres Moyens)	Professionnels (Cadres Supérieurs)	Total Pays
Cameroun	1	3	9	13
Centrafrique	4	2	5	11
Congo	14	24	10	48
Gabon	2	3	14	19
Guinée Equatoriale	2	2	2	6
Tchad	1	4	8	13
<b>Total par catégories</b>	<b>24</b>	<b>38</b>	<b>48</b>	<b>110</b>

**Graphique 4: Répartition du personnel par pays et par Catégorie Socio-Professionnelle**



**Formation du personnel**

4.11. La formation du personnel a essentiellement porté cette année sur des actions collectives en interne par les éditeurs BFI et CFAO, sur les outils informatiques en exploitation (CARTHAGO, OPENPRH, MAXIMO). Le personnel en charge du système des moyens de paiement SYSTAC a bénéficié de formations de perfectionnement organisées à Douala au Cameroun par la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC).

4.12. Dans le cadre du partenariat entre AFREXIMBANK et la BDEAC, des cadres ont bénéficié d'une formation sur le financement du commerce et la bonne gouvernance alternativement à l'université de Malte, en Egypte et au Maroc.

4.13. Enfin, le personnel de la Banque, notamment cadre, a bénéficié au siège de la formation offerte dans le cadre du programme FINFORTROP sur la prise en compte des risques environnementaux dans le financement des projets.

**b) La Gestion des moyens généraux, du patrimoine et de la sécurité**

4.14. En 2018, la Banque a renforcé ses outils de bonne gouvernance avec la mise en place de la Commission des Marchés et des sous-commissions d'évaluation, permettant ainsi une avancée majeure dans le domaine de la conformité en ce qui concerne l'application des Règles de Passation de Marchés. Le premier Plan de Passation des Marchés a ainsi été adopté durant l'exercice et a servi de base à l'utilisation systématique des méthodes de passation et de rationalisation pour l'engagement des dépenses et investissements alloués dans le budget de l'exercice. Ce Plan a porté sur des opérations en capital d'un montant total de FCFA 982.680.864 et des dépenses de fonctionnement de FCFA 979.371.466.

4.1.5. D'autre part, la Banque a procédé à la mise en place du premier Registre des Fournisseurs et Entrepreneurs tel qu'exigé par ses textes en vigueur. Le registre élaboré contient la liste des prestataires et entrepreneurs référencés en fonction des critères préétablis par les Règles pour ce qui est des marchés qui ne sont pas assujettis à un appel d'offre international ou à un appel d'offres national.

4.1.6. Afin de prévenir et de mitiger les risques de sécurité des personnes et des biens de l'Institution, il a été amélioré le dispositif de sécurité à travers des appareils de radiocommunication qui ont été mis à disposition des agents, avec des formations spécifiques permettant une utilisation efficiente de ces équipements. Toutes ces mesures vont permettre au personnel de gérer les situations critiques ou tout risque plus ou moins prononcé pour les agents et leurs biens. Une procédure visant à intégrer le personnel de certaines représentations nationales dans le dispositif de sécurité des Nations-Unies a également été amorcé pour leur protection en cas de crise sécuritaire.

**5. ACTIVITES DE CONTROLE**

5.1. Au cours de l'exercice 2018, l'activité de contrôle s'est poursuivie. Outre le contrôle permanent, trois missions d'audit ont été réalisées dans les Représentations en Guinée Equatoriale et en RCA, ainsi qu'au siège (audit de la sécurité physique).

5.2. Dans le cadre de la lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme (LAB/FT), la BDEAC a travaillé avec l'Agence Nationale d'Investigation Financière (ANIF) du Congo, pour la mise en œuvre du dispositif précité au sein de la Banque.

---

***TROISIEME PARTIE : ACTIVITES  
OPERATIONNELLES ET DE COOPERATION***

---

## 6. ACTIVITES DE FINANCEMENT

6.1. L'année 2018 a consacré le véritable début de la mise en œuvre du Plan Stratégique 2017-2022 de la Banque. Au cours de cet exercice, le Conseil d'Administration a approuvé neuf opérations sous formes de prêts directs. Ces opérations qui s'inscrivent dans la logique de soutien aux plans nationaux de développement en cours concernent notamment les secteurs tels que la santé, les infrastructures, l'éducation, l'agro-industrie et l'énergie.

### a) Annulation d'engagements

6.2. Au cours de l'exercice 2018, aucune opération n'a été annulée. Cependant, pour mieux assainir son portefeuille de projets actifs, la Banque a élaboré une politique cohérente d'annulation des financements dont l'approbation par les organes de la Banque est prévue au cours de l'exercice 2019.

### b) Alimentation du pipeline de projets de la Banque

6.3. Au cours de l'exercice 2018, la Banque a reçu 30 requêtes de financement, dont 6 pour les études de faisabilité, 2 pour des lignes de crédit et 22 concernant les projets d'investissements. Pour mémoire, en 2017, la Banque n'avait reçu que 18 requêtes de financement. Il en découle donc une progression de 67% sur la période, ce qui traduit une plus grande attractivité de l'Institution vis-à-vis des opérateurs économiques de la zone.

6.4. En effet, au cours de l'exercice sous revue, la Haute Direction a mené d'importantes réformes structurelles et opérationnelles, ainsi qu'une campagne de communication des actions de la Banque sur le terrain, ce qui a eu pour corollaire de crédibiliser la BDEAC vis-à-vis des opérateurs économiques. Dès lors, les efforts de reconstitution du pipeline des projets menés par les services du siège ou par les Représentations Nationales ont permis d'identifier un volume d'opérations en cours de maturation d'environ FCFA 1.300.000 millions, pour une contribution attendue de la Banque évaluée à FCFA 500.000 millions. Ces actions se poursuivront en 2019 en vue d'assurer une couverture totale du champ d'intervention de la Banque, aussi bien sur le plan géographique que sectoriel.

### c) Situation des engagements

6.5. Le volume d'engagements pris en 2018 s'élève à FCFA 93.865 millions, soit 93,9 % de l'objectif annuel d'engagements fixé à FCFA 100.000 millions dans le PS2017-2022.

6.6. En comparaison avec la moyenne annuelle des engagements pris depuis la reprise des financements en 2003 qui s'établit à FCFA 75.958 millions, le niveau atteint en 2018 marque une évolution significative de la Banque. Ce palier franchi au cours de l'exercice traduit la prise en compte de l'écoulement du portefeuille de prêts dont la moitié des prêts performants actuels sera échue à fin 2022, ce qui nécessite inexorablement de nouveaux concours. Il est aussi le fait de l'orientation stratégique prônée par la Banque en adéquation avec son Plan Stratégique.

6.7. A ce sujet, les concours octroyés en 2018 sont en cohérence avec le PS2017-2022 en ce qu'ils s'inscrivent dans le cadre des objectifs stratégiques définis, qui portent des priorités notamment sur les secteurs agricole, agro-industriel, élevage et pêche illustrés par les engagements pour les projets tels que :

- (i) ***La construction d'une usine de transformation de fèves de cacao dans la zone portuaire de Kribi au Cameroun, pour un montant de FCFA 7.240 millions*** : Ce projet a pour objet la construction dans la zone industrielle de Kribi, d'une usine de transformation de fèves de cacao d'une capacité de traitement de 48.000 tonnes par an, extensible à 68.000 tonnes. L'usine permettra le broyage des fèves de cacao produites localement, pour l'obtention de produits semi-finis certifiés conformes aux normes

internationales comme le beurre, la masse et la poudre de cacao et destinés au marché international. Le projet est en cohérence avec la vision gouvernementale de porter le taux de transformation de cacao à 35% en 2020, contre 15% en 2015. Il est également en cohérence avec le Plan Stratégique 2017-2022 de la Banque dans la mesure où il contribue à la diversification de l'économie et au rééquilibrage du commerce extérieur du Cameroun. Le coût global du projet s'établit à FCFA 38.955 millions. Il intègre l'acquisition des équipements, la construction des bâtiments, le besoin en fonds de roulement et les autres coûts de lancement du projet. Sur le plan socioéconomique, ce projet permettra la création de 160 emplois dont 35% pour les femmes. Les revenus tirés par les populations dans la vente des fèves et ceux versés aux employés constituent un levier important dans la réduction de la pauvreté ;

- (ii) ***La création d'un complexe agro-industriel de palmiers à huile en République Centrafricaine, pour un montant de FCFA 4.500 millions*** : Ce projet vise essentiellement à : (i) planter et exploiter dans une première phase 5.000 ha de palmier à huile à l'horizon 2020 ; (ii) couvrir les besoins de la SN HUSACA estimés à 6.000 tonnes d'huile de palme/an ; (iii) commercialiser environ 9.000 tonnes d'huile de palme par an en Centrafrique ; et (iv) exporter l'huile de palme brute vers le Tchad et la République du Congo. Le coût global du projet est estimé à FCFA 17.750 millions. Sur le plan socioéconomique, le projet contribuera à la création de 575 emplois directs et plusieurs autres emplois indirects. La politique de l'entreprise en matière du genre prévoit un pourcentage d'environ 30% de femmes ;
- (iii) ***La construction d'un complexe agropastoral dans la région continentale de la Guinée Equatoriale pour un montant de FCFA 1.500 millions*** : Ce projet a pour objet la création d'un complexe agropastoral moderne et intégré dans la région continentale de la Guinée Equatoriale. Il vise à produire et à commercialiser 1.200 tonnes de maïs/an, 1.000 tonnes d'ananas/an, 3.600 tonnes de manioc/an, 2.000 tonnes de banane plantain/an, 1.000 tonnes de pastèques/an, 162 tonnes de poulets et 390 tonnes de porcs par an. Il est en cohérence avec la stratégie de la Banque de renforcement de la production agricole nationale pour la réduction des importations alimentaires, source de sortie de devises. Le coût total du projet est estimé à FCFA 3.542 millions. Les avantages sociaux du projet concernent essentiellement la réduction du chômage avec la création de 97 emplois directs et de plusieurs autres emplois indirects ainsi que de la pauvreté à travers d'importants revenus versés aux employés et aux revendeurs de produits alimentaires.

6.8. Les opérations approuvées portent également sur les travaux d'infrastructures routières du Plan Directeur Consensuel des Transports en Afrique Centrale (RR/PDCT-AC), à savoir :

- (iv) ***La réhabilitation de la route Yaoundé-Bafoussam-Babadjou (maillon de l'axe Yaoundé-Bafoussam-Bamenda-Enugu) au Cameroun, pour un montant de FCFA 50.000 millions*** : la section de 241 km visée par le projet est un maillon du corridor d'intégration régionale reliant le Cameroun au Nigéria, notamment par la route Bamenda-Mamfé-Ekok-Enugu, qui se raccorde à la transafricaine Lagos-Mombassa. Ce projet répond aux orientations des politiques sectorielles des transports du Cameroun et contribue à la réduction de la pauvreté et à la croissance économique, ainsi qu'à l'amélioration de l'accès aux services sociaux de base et à l'intégration régionale. Il est également en cohérence avec la vision sous régionale d'amélioration qualitative des infrastructures de transports condensée dans le PDCT-AC. Le coût total du projet est estimé à FCFA 295.036 millions. Sur le plan social, ce projet contribuera à la réduction du chômage par la création d'environ 3.400 emplois pendant la phase des travaux, dont



20% pour les femmes. Par ailleurs, la mise en service de la route nouvellement aménagée permettra un gain de temps pour les usagers et favorisera l'écoulement des marchandises pour les populations riveraines ;

- (v) ***L'élargissement et la réhabilitation de la route PK5-PK12 au Gabon, pour un montant de FCFA 5.000 millions (prêt complémentaire)*** : ce projet a pour objectifs d'aménager en 2x2 voies avec terre-plein central le tronçon PK5-PK12 qui est la principale voie d'entrée dans la capitale gabonaise. Ce faisant, l'engorgement actuellement observé sur cette section de route sera définitivement résorbé. Dans sa globalité, le projet a permis la création de près de 400 emplois pendant les travaux.

6.9. La BDEAC a en outre apporté ses concours dans les secteurs de l'industrie et de l'énergie, pour une diversion de l'économie à travers les opérations suivantes :

- (vi) ***Le projet de développement d'une infrastructure de stockage des hydrocarbures à Libreville au Gabon, pour un montant de FCFA 20.000 millions*** : ce projet vise à construire des infrastructures de stockage d'hydrocarbures d'une capacité de 30.000 m<sup>3</sup> pour permettre à Libreville et son hinterland de s'approvisionner directement en combustibles à des coûts plus abordables, tout en évitant des ruptures dues aux faibles capacités de stockage actuelles. Le coût total du projet est de FCFA 51.700 millions. Le projet a créé près de 230 emplois pendant la phase de réalisation et 56 emplois à temps plein en phase d'exploitation ;
- (vii) ***Le projet de construction de la petite centrale hydroélectrique de Mbakaou au Cameroun, pour un montant de FCFA 800 millions*** : pour favoriser l'essor de l'électrification rurale, le Ministère de l'Eau et de l'Energie a adopté en 2015, le Plan Directeur de l'Electrification Rurale du Cameroun qui a retenu comme option d'accroître sur la période 2016-2020, l'accès des populations rurales à l'énergie électrique de qualité et à moindre coût. Ce plan prévoit d'électrifier 177 localités par des réseaux alimentés en énergie renouvelable et 1.888 localités par l'extension du réseau existant. Afin de matérialiser cette vision, la société IED INVEST CAMEROUN, qui a été retenue par l'Agence de Régulation du Secteur de l'Electricité (ARSEL) pour la mise en valeur du site de Mbakaou Carrière, envisage la construction d'une petite centrale hydroélectrique de 1,4 MW. L'opérateur de service Energy Of Cameroon (ENEO) est l'unique acheteur de la production d'électricité conformément au contrat d'achat d'électricité signé par les parties. Le coût global du projet est de FCFA 4.033 millions. Sur le plan social, outre l'accès à l'électricité pour près de 3.000 ménages, le projet engendrera également près de 230 emplois, dont 90 emplois directs et 140 emplois indirects, permettant ainsi de redistribuer les fruits de la croissance.

6.10. Dans son rôle d'acteur économique et social majeur, la BDEAC a également soutenu des projets sociaux dans les secteurs de la santé et de l'éducation, à travers les opérations ci-après :

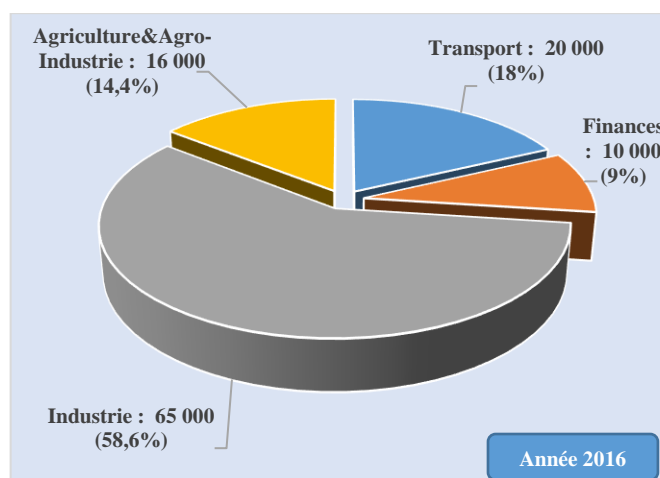
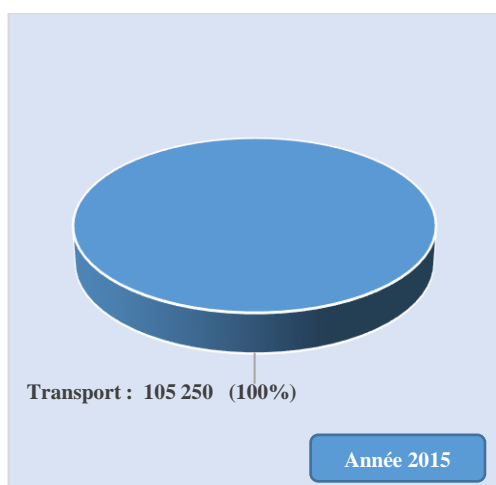
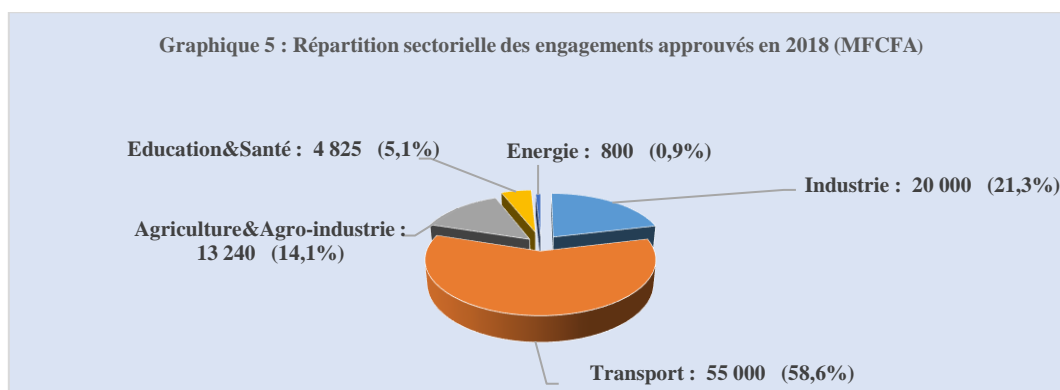
- (viii) ***Le projet de construction du centre hospitalier Mama Bang à Bata en Guinée Equatoriale, pour un montant de FCFA 2.825 millions (prêt complémentaire)*** : l'objectif du projet est la construction d'un centre hospitalier moderne à Bata afin de contribuer à l'amélioration du plateau technique existant dans le pays et à l'augmentation du nombre de structures de santé de bonne qualité. La clinique aura une capacité totale de 60 lits et sera dotée d'un personnel soignant de grande compétence avec différentes spécialités. Le financement supplémentaire de la Banque permettra de couvrir les dépenses supplémentaires du projet dues à son redimensionnement. A terme, ce projet devrait permettre la création de 86 emplois

directs et plusieurs autres emplois indirects, contribuant ainsi à la réduction du chômage et de la pauvreté ;

- (ix) **Le projet de construction du complexe scolaire Madre Josefina à Bata en Guinée Equatoriale, pour un montant de FCFA 2.000 millions** : ce projet qui vise à créer un complexe scolaire devant accueillir 2.900 élèves/an, porte sur la construction et l'équipement d'un immeuble R+2 comprenant le bâtiment de l'école, le bâtiment administratif et le bâtiment des professeurs. Le complexe scolaire comprendra au total 75 salles de classe dont 13 salles pour le cycle supérieur, 38 salles pour le cycle secondaire, 16 salles pour le cycle primaire, 6 salles pour la formation professionnelle et 2 salles pour la section informatique. Il répond à la demande croissante en matière d'éducation de qualité en Guinée-Equatoriale. Le coût total du projet est de FCFA 4.434 millions. Sur le plan socio-économique, le projet permettra de créer 146 emplois directs et contribuera à la réduction de la pauvreté avec la distribution des revenus aux employés et la baisse des coûts de scolarité.

6.11. En plus des neuf opérations susmentionnées, huit autres projets ont été préparés, évalués et examinés par les Comités Internes de la Banque, notamment le Comité des Engagements. Ils portent sur un volume global de FCFA 119.792 millions et devront être soumis à l'approbation du Conseil d'Administration au cours du premier trimestre 2019.

6.12. Les graphiques ci-dessous résument les répartitions sectorielles des engagements de la Banque en 2015, 2016 et 2018

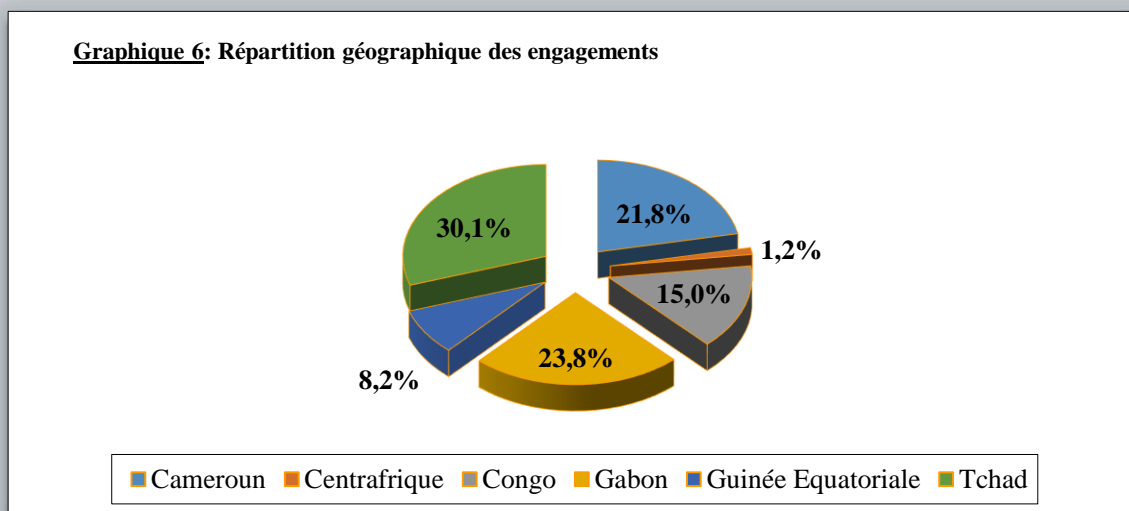


6.13. Au regard de ses interventions qualitatives (financement des usines de transformation ou des complexes agro-industriels, etc.), la BDEAC affirme ainsi la pertinence de son action en se positionnant comme un catalyseur de la diversification des économies tant souhaitée de la sous-région.

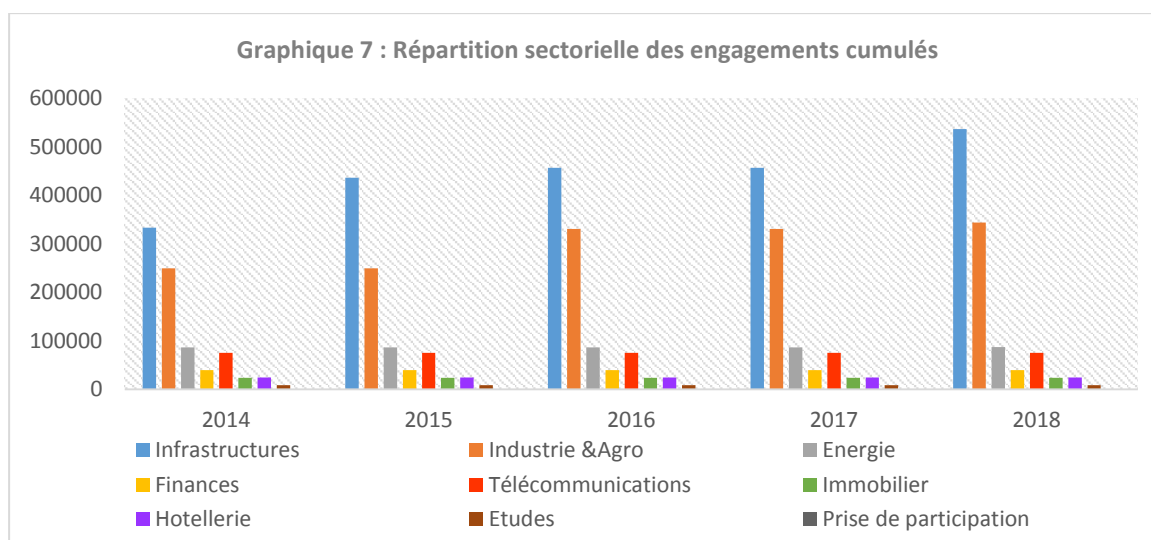
6.14. Par ailleurs, les projets financés par la Banque au cours de l'exercice sont de nature à contribuer significativement à la création d'emplois et à l'utilisation de la main d'œuvre locale. Suivant les données communiquées par les différents promoteurs, il est attendu 5.380 emplois directs créés, outre les emplois indirects.

6.15. De façon rétrospective, les concours octroyés par la Banque depuis une quinzaine d'années ont atteint, au 31 décembre 2018, un montant brut de FCFA 1.139.367 millions, pour 135 opérations, sous forme de prêts directs ou de lignes de refinancement, de prises de participations, d'avances pour études ou d'appuis institutionnels, ou d'engagements par signature.

6.16. Le graphique ci-après est illustratif de la répartition géographique des concours de la Banque sur la période 2003-2018.



6.17. Les nouveaux financements accordés portent le cumul des engagements nets d'annulation de la BDEAC à FCFA 893.768 millions. La répartition sectorielle des engagements cumulés de la Banque sur les 5 dernières années se présente comme indiqué dans le graphique ci-après.



**Encadré 1 : Diversification des outils d'intervention, promotion du commerce et prise en compte de la dimension environnementale et sociale dans le financement des projets d'investissement**

En 2018, la Banque a commencé à donner forme à son ambition de contribuer davantage à la croissance des échanges commerciaux de ses Etats membres à travers la création d'une Division du Financement du Commerce, actée par une Résolution de son Conseil d'Administration, réuni en sa séance du 28 juin 2018. Pour le lancement des activités de financement du commerce, la Banque a inscrit des agents dans des programmes de formation sur-mesure tels que le séminaire sur le financement structuré du commerce et la formation diplômante en financement du commerce « *Certificate of Finance in International Trade* », organisé par Afreximbank, en partenariat avec l'Université du Malte et « *Factoring Chain International* » (FCI).

La Division nouvellement créée est en cours d'opérationnalisation et devrait fournir, dès 2019, une gamme de produits et services de financement du commerce en appui aux objectifs du Plan Stratégique 2017-2022 de la Banque.

Par ailleurs, dans le souci d'assurer une meilleure prise en compte des préoccupations environnementales et sociales dans les opérations qu'elle finance, la Banque a adopté en 2012 un document de cadre réglementaire de sauvegardes environnementales et sociales dans le financement des projets. Ce document de planification environnementale et sociale a permis à la BDEAC de participer efficacement aux côtés de ses clients à la protection des populations, de leurs écosystèmes et de leurs cadres de vie. Le cadre réglementaire environnemental et social de la Banque contient toutes les politiques et procédures en matière de gestion environnementale et sociale. Aussi, afin de se conformer aux normes internationales actuelles en matière de gestion environnementale et sociale, la BDEAC envisage-t-elle de mettre à jour ses sauvegardes, à l'instar des autres institutions multilatérales de financement du développement avec lesquelles elle coopère étroitement dans la conduite de ses opérations.

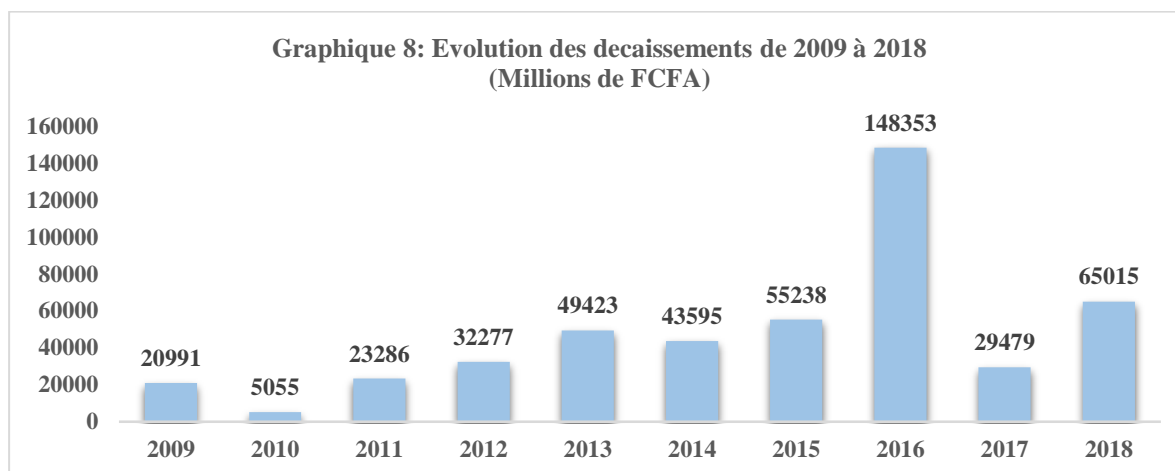
**d) Situation des décaissements**

6.18. Au cours de l'exercice 2018, les nombreux efforts de mobilisation de ressources auprès des partenaires non régionaux ont permis d'atteindre un niveau appréciable de décaissement sur différents prêts publics et privés, dans un contexte de rareté des ressources.

6.19. La Banque a ainsi décaissé au total FCFA 65.015 millions, contre FCFA 29.479 millions en 2017. Cette performance classe l'exercice 2018 en deuxième position en termes de volume de décaissement, depuis la création de la BDEAC.

6.20. Le volume des décaissements atteint est donc le résultat : (i) des réformes engagées par la Direction de la Banque ; (ii) d'une meilleure communication sur l'Institution et ses actions sur

le terrain ; et (iii) d'une plus grande crédibilité de la Banque suite à ses actions d'accompagnement des promoteurs.



6.21. Comparé à l'exercice 2017 au cours duquel FCFA 29.479 millions ont été décaissés, la Banque a multiplié par 2,2 le volume des décaissements en 2018. Ceux-ci concernent essentiellement les infrastructures routières (52,7%), les infrastructures portuaires (30,8%), l'agro-industrie (12,2%) les infrastructures sanitaires (2,7%), les subventions sur fonds dédiés (1,5%) et les institutions financières (0,1%).

**Encadré 2. Le Fonds de Développement de la Communauté : Un instrument financier pour les projets intégrateurs**

Le Fonds de Développement de la Communauté (FODEC) est destiné au financement des projets intégrateurs en zone CEMAC. A cet effet, il constitue un outil de financement qui vise à apporter une réponse à la nécessité de promouvoir le développement harmonieux de tous les Etats membres de la zone et pour surmonter les divers handicaps à l'intégration économique et sociale. Les organes du Fonds comprennent : (i) le Conseil des Ministres qui est l'organe de décision du Fonds ; (ii) le Comité de gestion qui prépare les dossiers à soumettre au Conseil des Ministres. Il comprend : un représentant par Etat membre, un représentant de la Commission CEMAC, un représentant de la BEAC et un représentant de la BDEAC ; (iii) le Secrétariat du Fonds tenu par la Commission CEMAC ; et (iv) l'Agent Financier dont les attributions relèvent de la BDEAC.

Les ressources du FODEC proviennent globalement de : (i) la collecte de la Taxe Communautaire d'Intégration (TCI), déductions faites des sommes affectées au budget de la Communauté ; (ii) la part du bénéfice distribuable de la BEAC affectée au financement des projets intégrateurs ; et (iii) produits provenant des opérations du Fonds, des subventions, des dons et legs.

Dans ce contexte, la BDEAC : (i) assure la gestion financière et comptable des ressources du Guichet 1 du FODEC ; (ii) met à disposition son expertise pour l'instruction et l'évaluation des projets ; (iii) participe aux réunions des organes de du Fonds ; et (iv) présente le rapport financier du Fonds Spécial d'Intégration. Les interventions du FODEC se font sous forme de subvention ou de bonification de prêts.

Au cours de l'exercice 2018, les décaissements effectués par la Banque au titre du FODEC s'élèvent à FCFA 3.474.133.272, pour un budget arrêté à FCFA 10.400.000.000, soit un taux d'exécution de 33,4%.

Il convient de préciser qu'au titre de l'exercice courant, les opérations suivantes ont été lancées sur financement du FODEC :

- (i) Etude de faisabilité pour les travaux d'aménagement de la route Kougouleu-Medouneu-Frontière Gabon/Guinée Equatoriale, pour un linéaire de 170 km ;
- (ii) Etude de faisabilité pour les travaux d'aménagement de la route Makokou-Okondja (Gabon), pour un linéaire de 260 km ;
- (iii) Etude de faisabilité pour les travaux de construction de la route Mongomo (Guinée Equatoriale)-Oyem(Gabon), pour un linéaire de 45 km ;
- (iv) Etude de faisabilité pour les travaux d'aménagement de la route Mbaïki-Boda-Yaloké (Centrafrique), pour un linéaire de 85 km ;
- (v) Etude de faisabilité pour les travaux d'aménagement de la route Bossembele-Baoro (Centrafrique), pour un linéaire de 227 km ;
- (vi) Etudes de faisabilité pour la construction du port sec de Ngueli (Tchad).

## 7. SITUATION DU PORTEFEUILLE DES PRETS

7.1. L'encours global net des prêts performants à la clientèle au 31 décembre 2018 a progressé de 13 % pour s'établir à FCFA 348.098 millions en 2018 contre FCFA 307.201 millions en 2017, en raison essentiellement des opérations de décaissement au profit des clients de la Banque et de l'assainissement du portefeuille.

### a) Evolution de l'encours net des prêts

7.2. L'évolution de l'encours net des prêts performants courants<sup>2</sup>, douteux<sup>3</sup> et contentieux<sup>4</sup> de la Banque se présente comme suit :

Tableau 4 : Evolution du portefeuille des prêts

Types de prêts	Décembre 2017		Décembre 2018		Evolution en %
	Montant (millions FCFA)	%	Montant (FCFA)	%	
Prêts performants	307 201	94,36	348 098	96,64	13
Prêts douteux	15 932	4,89	11 356	3,16	-29
Prêts contentieux	2 420	0,74	730	0,20	-70
<b>Total Général</b>	<b>325 554</b>	<b>100</b>	<b>360 184</b>	<b>100</b>	<b>11</b>

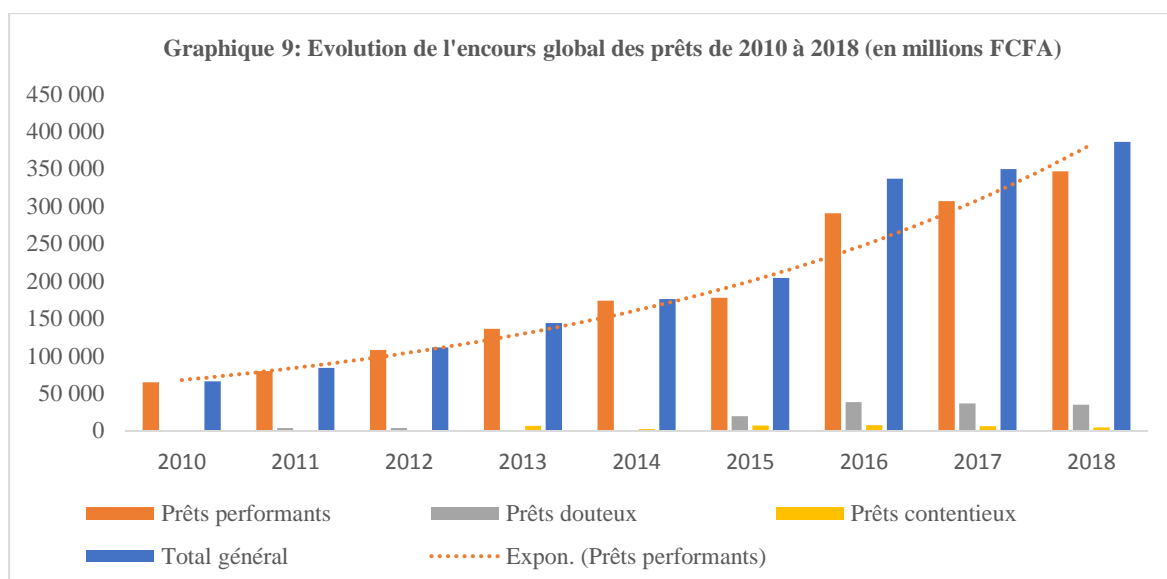
7.3. A la lumière de ces données, l'encours global net des prêts accordés par la Banque (hors prêts accordés au personnel d'un montant de FCFA 24 millions) a progressé de 11 %, passant de FCFA 325.554 millions en 2017 à 360.184 millions en 2018. De même, l'évolution des encours des différents types de prêts entre 2017 et 2018 se décline de la manière suivante : (i) les prêts performants à la clientèle ont progressé de 13%, passant de 307.201 millions à 348.098 millions ; (ii) les prêts douteux ont régressé de 29% et se situent finalement à 11 356 millions ; tandis que (iii) les prêts contentieux ont quasiment été totalement provisionnés.

7.4. Enfin, les prêts performants suivent une tendance à la hausse depuis l'exercice 2009, reflétant un effort soutenu au niveau des opérations de décaissement. Le graphique ci-dessous fournit l'évolution de l'encours général des prêts de la Banque sur la période 2010-2018.

2. Les prêts performants courants sont les prêts dont le remboursement s'effectue conformément à l'accord de prêt que la BDEAC a signé avec ses emprunteurs, dont la capacité à honorer l'intégralité de leurs engagements, actuels et futurs, ne soulève aucun motif d'inquiétude

3. Les prêts douteux sont des prêts de toute nature au secteur privé, même assorties de garanties, qui ont enregistré au moins deux impayés de six mois.

4. Les prêts contentieux sont des prêts consentis au secteur privé, et dont le recouvrement est jugé incertain après épuisement des actions de relance à l'amiable



7.5. Conformément à sa Politique de classification et de provisionnement des prêts, la Banque a cumulé au 31 décembre 2018 des provisions pour dépréciation des comptes de la clientèle à hauteur de FCFA 25.670 millions, auxquelles il convient d'ajouter des provisions pour risques généraux de FCFA 5.202 millions.

7.6. Le risque sur prêts à la clientèle, net des provisions pour dépréciation à la fin de l'exercice 2018 est évalué à FCFA 360.184 millions, contre FCFA 325.554 millions en 2017, soit une hausse de 11%. Par ailleurs, la Banque a cumulé un montant d'intérêts réservés au 31 décembre 2018 de FCFA 12.788 millions.

### b) Profil de risque du portefeuille

7.7. La BDEAC a modifié sa grille de notation en s'arrimant à celles des grandes agences internationales. Ainsi, la situation détaillée des contreparties ayant fait l'objet d'une notation de risque se présente comme suit :

Tableau 5 : Profil de risque du portefeuille (encours en millions FCFA)

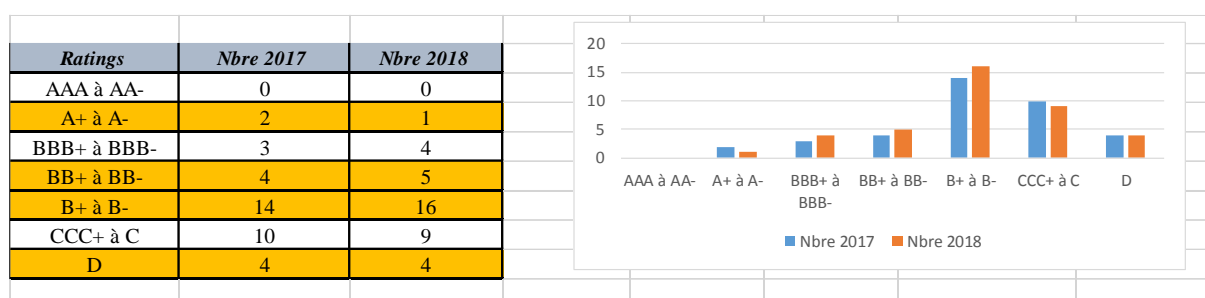
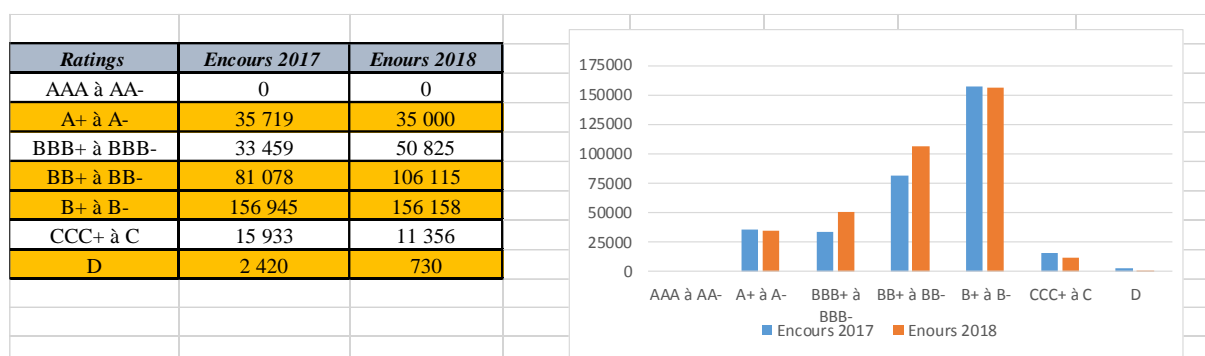
Note de risque (*5)	Type de risque	Nombre de contreparties		Encours	
		2017	2018	2017	2018
AAA à AA-	Risque très faible	0	0	0	0
A+ à A-	Risque faible	2	1	35 719	35 000
BBB+ à BBB-	Risque modéré	3	4	33 459	50 825
BB+ à BB-	Risque assez modéré	4	5	81 078	106 115
B+ à B-	Risque sensible	14	16	156 945	156 158
CCC+ à C	Risque élevé	10	9	15 933	11 356
D	Risque très élevé	4	4	2 420	730
<b>Total</b>		<b>37</b>	<b>39</b>	<b>325 554</b>	<b>360 184</b>

\*5. A : La classe de risque A correspond à des emprunteurs de bonne qualité qu'on éclate individuellement en Très bon risque et Bon risque ;  
 B : La classe de risque B correspond à des emprunteurs représentant un risque moyen qu'on éclate cependant lors des évaluations individuelles en risque Modéré, risque Assez modéré et risque Sensible ;  
 C : La classe de risque C correspond à des emprunteurs qui représentent un risque élevé ;  
 D : La classe de risque D correspond à des emprunteurs dont le défaut de paiement est confirmé et pour qui un

7.8. La récession économique que traversent les pays de la sous-région CEMAC a des conséquences directes sur le portefeuille des prêts de la Banque. La revue annuelle des notes de contrepartie fait apparaître des mutations des contreparties d'une classe de risque à une autre en fonction de leur capacité de résilience aux chocs économiques et financiers. Ainsi, parmi les risques considérés comme étant « faibles », une contrepartie a fini de rembourser sa dette vis-à-vis de la Banque au cours de l'exercice 2018.

7.9. Les risques dits « modérés » et « assez modérés » ont augmenté en nombre de trois contreparties correspondant à de nouvelles opérations approuvées par le Conseil d'Administration, pendant que trois emprunteurs remboursaient intégralement leur dette vis-à-vis de la Banque. Par ailleurs, leur encours a augmenté suite aux décaissements de l'année qui ont essentiellement concerné les projets de cette classe de risque.

7.10. Quant aux risques sensibles, ils ont augmenté en nombre de deux contreparties. Il s'agit en fait des emprunteurs ayant accumulé des impayés et classé en risque élevé depuis 2016. Courant 2018, ces contreparties ont présenté des perspectives satisfaisantes d'activités et leurs dettes reclassées dans les livres de la Banque. Leur note de risque est passée de « risque élevé » à « risque sensible », donc une amélioration. Les graphiques ci-après permettent d'avoir un aperçu global de l'évolution du profil de risque du portefeuille des prêts de la Banque entre 2017 et 2018.



7.11. Il ressort de ce graphique que le profil de risque du portefeuille de la Banque demeure modéré malgré la récession économique. En effet, 87% des encours de prêts de la Banque au 31 décembre 2018 sont compris dans les classes de risques BBB+ à B-, ce qui correspond à un risque moyen.

### c) Prêts contentieux

7.12. Les contentieux des prêts constituent l'ensemble des diligences menées par les services de la Banque en relation avec les Auxiliaires de justice pour recouvrer par voie de droit les créances en difficultés de l'Institution. Pendant l'exercice sous revue, elles ont abouti à la récupération partielle de certaines créances en souffrance au Cameroun et au Gabon. Les actions de recouvrement entamées ou menées en 2018 se poursuivront au cours de l'exercice 2019.



## 8. ACTIVITES DE MOBILISATION DES RESSOURCES

### a) Ressources propres

Par résolution n° 178/AGE/54/14 du 24 juin 2014, l'Assemblée Générale Extraordinaire avait décidé d'augmenter le capital social de la Banque à FCFA 1 200 milliards.

Suite au retard accusé dans la mise en œuvre de ladite décision, l'Assemblée Générale Extraordinaire du 16 novembre 2015 avait invité tous les actionnaires à souscrire et à libérer leurs parts conformément au calendrier arrêté et dont la dernière échéance était fixée au 30 juin 2017.

Au 31 décembre 2018, l'augmentation de capital n'a toujours pas été totalement souscrite et le calendrier de libération n'a pas été respecté. Cependant, le Gabon et la Guinée Equatoriale ont réglé la totalité des montants dus (FCFA 3 251 millions chacun). De même, le Cameroun a procédé au paiement partiel de sa dette (FCFA 1 625 millions).

#### o Etat de souscription et de libération du capital social

L'ensemble des actionnaires de la catégorie A (Cameroun, Centrafrique, Congo, Gabon, Guinée-équatoriale et Tchad) ont signé et transmis leurs bulletins de souscription à la Banque. Ainsi, l'état de souscription et de libération du capital se présente comme suit :

**Etat de libération de capital par les actionnaires de la catégorie A**

Actionnaires	Capital à libérer suite à l'augmentation	Part dans l'actionariat	Capital libéré	Capital restant du
Cameroun	4 876,0	8,48%	3 803,2	1 072,8
Centrafrique	6 936,0	8,48%	0,0	6 936,0
Congo	4 876,0	8,48%	1 625,3	3 250,7
Gabon	5 428,5	8,48%	5 428,5	0,0
Guinée-Equatoriale	4 876,0	8,48%	4 876,0	0,0
Tchad	6 533,5	8,48%	3 282,8	3 250,7
<b>Total</b>	<b>33 526,0</b>		<b>19 015,8</b>	<b>14 510,2</b>

**Etat de libération de capital par les actionnaires de la catégorie B**

Actionnaires	Capital à libérer suite à l'augmentation	Part dans l'actionariat	Capital libéré	Capital restant du
BEAC	19 405,5	33,43%	19 405,5	0,0
BAD	0,0	0,25%	0,0	0,0
FRANCE	0,0	0,83%	0,0	0,0
LAP (Libye)	0,0	0,63%	0,0	0,0
KOWEIT	0,0	0,08%	0,0	0,0
MAROC	238,0	0,20%	238,0	0,0
Commission CEMAC	100,0	0,08%	100,0	0,0
<b>Total</b>	<b>19 743,5</b>		<b>19 743,5</b>	<b>0,0</b>

S'agissant des actionnaires de la catégorie B, à l'exception de la Banque des Etats de l'Afrique Centrale, du Maroc et de la Commission de la CEMAC qui ont rempli les diligences attendues, les autres actionnaires, notamment la France, la BAD et la Libya Africa Investment Portfolio n'ont pas encore formalisé leur souscription suivant le tableau présenté ci-dessus.

Il sied de noter que la Commission de la CEMAC est entrée dans le capital de la BDEAC au cours de l'exercice 2018 en application de la résolution de l'Assemblée Générale N° 263/AGO/62/18 par la souscription de 100 actions d'une valeur nominale de FCFA 10 millions.

Des démarches de relance ont été menées par la Banque pour que la France, la BAD et la Libye souscrivent effectivement à l'augmentation de capital afin de permettre le bouclage effectif de cette opération. Par ailleurs, la Banque s'est engagée dans un processus de recherche de nouveaux actionnaires auprès de divers Etats et partenaires.

#### **b) Ressources d'emprunts**

8.4. L'année 2018 a connu une activité intense de la Banque en matière de mobilisation des ressources financières, surtout hors de la zone CEMAC. En effet, pour la première fois de son existence, la BDEAC a pu obtenir plusieurs lignes de crédit sur les marchés internationaux au cours du même exercice. Les ressources mobilisées concernent :

- (i) Une ligne de crédit de 15 millions USD auprès de la Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique (BADEA) pour le financement des projets du secteur privé (agriculture, agro-industrie, pêche, élevage, transport et industrie) ;
- (ii) Une ligne de crédit de 20 millions USD auprès de la BADEA pour le financement des importations en provenance des pays arabes ;
- (iii) Une ligne de crédit de 120 millions USD auprès de la Banque Africaine d'Import-Export (AFREXIMBANK), à mettre en place en deux phases. Une première phase, d'un montant de 60 millions USD, a fait l'objet d'un tirage en 2018 et la deuxième phase sera tirée en 2019 ;
- (iv) Une ligne de crédit de 40 millions EUR auprès de la Banque de Développement de Chine ;
- (v) Une ligne de 500 millions EUR auprès d'AFREXIMBANK, pour le cofinancement de projets d'investissements en Afrique Centrale.

8.5. La Banque a également avancé dans la mobilisation d'autres facilités auprès de divers partenaires et la formalisation effective de cette facilité devrait se faire au cours de l'exercice 2019. Cependant, les FCFA 120.000 millions attendus de la BEAC en 2018 dans le cadre de la convention du compte courant d'associés signée entre les deux institutions n'ont pas pu être mobilisés.

8.6. En conclusion, au cours de l'année 2018, la Banque a mobilisé beaucoup de ressources sur les marchés internationaux, sortant ainsi de sa traditionnelle position d'attentisme vis-à-vis des ressources de ses actionnaires. La dynamique impulsée au cours du présent exercice devrait se renforcer davantage, afin que la BDEAC s'inscrive désormais dans un processus continu de

levée de ressources sur les marchés financiers.

## 9. COOPERATION ET INTEGRATION REGIONALE ET INTERNATIONALE

9.1. La Banque a pris part à différentes réunions aussi bien dans la sous-région qu'à l'international.

9.2. **Au plan sous régional**, la BDEAC a été présente au Sommet Extraordinaire des Chefs d'Etats de la CEMAC qui s'est tenu à N'Djamena, le 25 octobre 2018, à l'issue duquel d'importantes décisions liées au fonctionnement de l'Institution ont été prises, notamment la séparation des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Président de la Banque.

9.3. Outre les réunions statutaires et les sessions de Conseil des Ministres de l'Union Économique de l'Afrique Centrale (UEAC), la Banque a également participé activement aux activités organisées le 16 mars 2018 à Brazzaville dans le cadre de la célébration de la dixième journée de la CEMAC, sous le thème : « le renforcement de l'entreprenariat des jeunes gage de développement inclusif et soutenu en zone CEMAC ». De même, la Banque a participé aux différentes réunions du Comité de Pilotage du Programme des Réformes Economiques et Financières de la CEMAC (PREF-CEMAC), tenues respectivement en février, juin et décembre 2018 au Cameroun.

9.4. Par ailleurs, afin de relancer les activités du Plan Directeur Consensuel des Transports en Afrique Centrale (PDCT-AC), la Banque a organisé les 14 et 15 février 2018 à son Siège à Brazzaville une réunion des experts des institutions membres du Comité Opérationnel de Suivi (COS), à savoir la BDEAC, la CEEAC la Commission de la CEMAC et la CEA/BSR-AC. Cette 8<sup>e</sup> réunion du COS a porté sur l'élaboration de la feuille de route relative à : (i) l'organisation des prochaines réunions des organes du PDCT-AC ; (ii) l'étude d'actualisation de la priorisation des projets du PDCT-AC ; (iii) l'organisation de la table ronde des bailleurs de fonds ; (iv) le processus de redéploiement dans la sous-région du Système d'Information Géographique du PDCT-AC ; et (v) la redynamisation du site internet.

9.5. **Au plan international**, la Banque a pris part aux réunions relatives au soutien à la croissance inclusive et au développement durable ainsi qu'aux rencontres permettant d'intensifier la coopération avec les partenaires traditionnels.

9.6. S'agissant des réunions concernant le soutien à la croissance inclusive et au développement durable, la Banque a participé activement à l'atelier de formation des femmes élues locales et des responsables d'associations sur la finance climatique qui s'est tenu à Brazzaville, le 07 mars 2018. Dans le même sens, les diligences d'accréditation de la Banque au Fonds Vert pour le Climat (FVC) se sont poursuivies avec notamment une mission d'évaluation de PWC Londres qui s'est déroulée dans les services de la Banque du 29 janvier au 02 février 2018. L'objectif visé par cette mission était de vérifier les standards institutionnels, fiduciaires, environnementaux et de genre de la Banque.

9.7. De même, un Mémoire d'Entente a été signé avec l'Organisation des Nations-Unies pour l'Environnement pour les cinq prochaines années. La signature de ce document par la Banque est un prélude à son adhésion à l'Initiative Financière du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE). Dans le même registre, la présence de la Banque a aussi été effective au second dialogue structuré du Fonds Vert Climat avec l'Afrique qui s'est tenu du 03 au 06 avril à Bamako et au premier sommet des Chefs d'Etat de la Commission Climat et du Fonds Bleu pour le Bassin du Congo qui s'est déroulé le 29 avril 2018 à Brazzaville.

9.8. Les efforts de la Banque dans le soutien au développement durable et à l'économie verte ont été couronnés par le prix du financement exceptionnel des projets durables qui lui a été

décerné le 14 juillet 2018 à Karlsruhe en Allemagne par l'Organisation Européenne du développement Durable (EOSD). Il s'agit de la reconnaissance internationale des impacts sur l'autonomisation économique des femmes des aménagements connexes financés par la Banque dans le cadre du projet routier Batchenga-Ntui-Yoko au Cameroun. En effet, dans le cadre de la mise en œuvre de ce projet, la BDEAC a financé particulièrement l'appui aux activités entrepreneuriales des femmes, notamment la promotion du genre et l'accélération de l'autonomisation économique des femmes le long du tronçon routier susmentionné. Cet appui s'est décliné en deux principales activités : (i) une partie hard concernant la construction d'infrastructures socioéconomiques (centres multifonctionnels en genre, marchés ruraux, entrepôts, etc.) ; et (ii) une partie soft relative à la mise en place des mécanismes de financement de petites activités génératrices de revenus, pour un montant de FCFA 1.300 millions.

9.9. En ce qui concerne l'intensification de la coopération, outre les réunions des Assemblées Annuelles conjointes du Fonds Monétaire International et de la Banque Mondiale, ainsi qu'à celles de la Banque Africaine de Développement, la BDEAC a consolidé sa coopération avec les partenaires suivants :

- La Banque Nigériane d'Export-Import (NEXIMBANK), par la signature d'un mémorandum d'entente ;
- La Banque de Développement de l'Afrique Australe (DBSA), par la signature d'un accord de coopération ;
- La Banque Arabe pour le Développement Economique de l'Afrique (BADEA), pour la création d'un établissement de microfinance communautaire en zone CEMAC ;
- Le groupe ATTIJARIWafa, par la signature d'un protocole de partenariat ;
- La Banque Africaine d'Export-Import (AFREXIMBANK), par la signature d'un accord cadre de cofinancement des projets dans la CEMAC ;
- L'Association des Institutions Africaines de Financement du Développement (AIAFD), par la participation à l'assemblée générale.

9.10. A travers ces différents événements, la Banque entend renforcer sa présence dans ces pays africains, tout en donnant la primeur à la coopération Sud-sud. C'est dans ce cadre que la BDEAC a pris une part active à l'organisation de la première Foire Internationale du Commerce Intra-Africain (IATF) qui s'est déroulée au Caire du 08 au 17 décembre 2018. La vitrine offerte au Président de la Banque comme Ambassadeur de l'IATF pour l'Afrique Centrale a permis de renforcer la notoriété de la Banque sur la scène internationale. Le dynamisme du management a, par ailleurs, été récompensé par l'oscar du leadership et de l'excellence qui a été décerné au Président le 15 décembre 2018 à Paris, par le Conseil international des Managers Africains (CIMA). Le CIMA justifie ce prix par la transformation que le Président Fortunato-OFA MBO NCHAMA a opérée à la BDEAC en moins de deux ans.

9.11. Il convient tout aussi de rappeler que la Banque a pris part au conclave Inde-Afrique pour la coopération financière. De même, elle a également participé au Forum Chine-Afrique organisé en septembre 2018. Dans ce cadre, elle a contribué à la création de l'Association Chine-Afrique pour la Coopération Inter Bancaire (CAIBA) et a signé le protocole d'entente entre la Banque de Développement de Chine et dix-sept Institutions bancaires africaines.

## 10. COMMUNICATION

10.1. Après s'être dotée de son Plan Stratégique 2017-2022 et tenant compte de la nécessité de mobiliser tous les acteurs (Actionnaires, Administrateurs, personnel et partenaires au développement) pour sa mise en œuvre, la Banque a élaboré un plan annuel de communication

à la fois sur les réformes structurelles réalisées en son sein, mais également sur les activités de financement de projets et de mobilisation de ressources. La mise en place de cette communication en 2018 s'est articulée notamment autour des points suivants :

- (i) **la réalisation des émissions et reportages sur les activités de la Banque :** Au cours de l'année 2018, quatre magazines de 26 minutes chacun ont été produits sur les thèmes ci-après : « *BDEAC : structures et perspectives* », « *Des réformes adoptées à la BDEAC* », « *La coopération entre la République Gabonaise et la BDEAC* » et « *Les appuis de la BDEAC à la diversification en Guinée Equatoriale* ». Ces émissions ont été diffusées dans le monde entier en français, anglais, espagnol et portugais. Elles ont été en plus relayées dans chaque pays de la sous-région par les chaînes de télévision nationales. Cette activité va se poursuivre dans les autres pays de la CEMAC au cours de l'année 2019 ;
- (ii) **la couverture médiatique de divers événements et l'animation des plateformes Internet, Intranet, Facebook, You Tube et des relations presse :** La couverture médiatique s'est faite systématiquement à l'aide des outils numériques internet et les réseaux sociaux. A l'issue de chacun de ces événements (réunions des organes de décision, rencontres de haut niveau, signatures des accords de financement, ...), des images accompagnant le communiqué de presse ont été diffusés sur le site web et l'intranet de la Banque, la page Facebook et sur YouTube. Ils ont également été transmis aux relations presse de la BDEAC qui ont diffusé à leur tour les informations reçues via des canaux divers et permettant ainsi aux activités de la Banque de toucher le maximum de personnes ;
- (iii) **la mise à jour des brochures et dépliants de la Banque :** Les changements opérés dans le cadre réglementaire de la BDEAC ont été intégrés également dans les brochures de la Banque, à savoir : *la BDEAC en 5 lettres*, *le Guide de l'opérateur privé*, *le Guide de l'opérateur public*, *l'Offre de services* et « *BDEAC : organisation et missions* ». Ces brochures mises à jour intègrent les nouveaux actionnaires de la Banque : le Royaume du Maroc et la Commission CEMAC, ainsi que les nouveaux secteurs de financement de la Banque que sont le Négoce et la Finance verte.

**Site web:** [www.bdeac.org](http://www.bdeac.org)  
**Facebook:** @BdeacOfficiel  
**YouTube:** BDEAC Officielle

---

*QUATRIEME PARTIE : SITUATION  
FINANCIERE*

---

## 11. GENERALITES

11.1 L'exercice 2018 a été marqué par une nette reprise des activités de la Banque induite principalement par les résultats positifs obtenus en matière de mobilisation des ressources. Faute d'obtention des ressources issues de la mise en œuvre des dispositions de la convention de compte-courant passée entre la Banque et la BEAC, la BDEAC s'est engagée dans une politique de mobilisation de ressources orientée vers les investisseurs internationaux, publics et privés.

## 12. SITUATION PATRIMONIALE

12.1. A fin décembre 2018, le total du bilan s'établit à FCFA 428 639 millions contre FCFA 401.937 millions, soit une hausse de 7%. Cette progression est la résultante des succès obtenus en matière de mobilisation des ressources et qui se traduisent par une redynamisation des activités de financements de projets. Le bilan résumé de la Banque se présente comme suit au 31 décembre 2018.

Tableau 6 : Bilans résumés en 2017 et 2018

<b>ACTIF</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variation %</b>
CAISSE, BANQUE ET TITRES	31 103	30 360	2%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	3 110	2 652	17%
ACTIONNAIRES	14 510	22 637	-36%
CLIENTELE ET ETUDES	360 208	325 667	11%
IMMOBILISATIONS	19 708	20 620	-4%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>428 639</b>	<b>401 936</b>	<b>7%</b>
<b>PASSIF</b>			
BANQUES	0	0	0
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	7 164	22 607	-68%
RESSOURCES EXTERIEURES	256 588	224 908	14%
PROVISIONS POUR PERTES ET CHARGES	7 092	5 026	41%
RESSOURCES SPECIALES	16 889	6 366	165%
SUBVENTIONS AFFECTEES	25 100	38 295	-34%
CAPITAUX PROPRES	115 805	104 734	11%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>428 639</b>	<b>401 936</b>	<b>7%</b>

### a) Actif

12.2. Avec 84 % du total du bilan, les crédits à la clientèle représentent la principale composante des actifs de la Banque. Bénéficiant des bons résultats obtenus en matière de mobilisation de ressources évoqués précédemment, ils affichent progression de près de 14 % entre les deux derniers exercices clos et se ventilent comme suit :

- Prêts performants : FCFA 348 098 millions ;
- Prêts douteux : FCFA 11 356 millions ;
- Prêts contentieux : FCFA 730 millions.
- Prêts immobilisés : 0
- Prêts au personnel : FCFA 24 millions.

12.3. Il est convenu de relever que les prêts performants constituent plus de 97% du solde global des encours de la Banque, mettant ainsi en exergue l'excellente qualité du portefeuille de crédits.

12.4. L'examen des autres postes d'actif révèle une trésorerie en légère amélioration (+2%), affichant un solde de FCFA 31.103 millions en 2018 contre FCFA 30.360 millions un an auparavant. Cette trésorerie est, pour l'essentiel, logée dans les comptes ouverts à la BEAC, et à NATEXIS en France.

12.5. La relance des actionnaires en vue d'honorer leurs engagements, au titre de l'augmentation du capital, a débouché sur un résultat encourageant avec un encaissement de plus de FCFA 8.127 millions en 2018. Il reste, néanmoins, un peu plus de FCFA 14.510 millions à recouvrer.

12.6. Par ailleurs, les immobilisations ont reculé de près de FCFA 1.000 millions, à la suite principalement de la constatation des amortissements.

12.7 Enfin, les comptes d'ordre s'élèvent à FCFA 3 110 millions, en augmentation de 17 %. Les principaux soldes qui figurent sous cette rubrique portent sur les intérêts courus et non échus sur les crédits à la clientèle (FCFA 1 863 millions) logés dans le compte de créances rattachées et charges payées d'avance (FCFA 73 millions) ainsi que la prime d'émission de la Lybie (FCFA 755 millions). Un montant de FCFA 415 millions logé sous le poste « autres débiteurs divers » représente les soldes cumulés des dépenses des représentations pour les exercices antérieurs à 2018.

## **b) Passif**

12.8 A l'instar des rubriques de l'Actif, celles du Passif sont dominées par les ressources d'emprunts (FCFA 256.588 millions) et les capitaux propres (FCFA 115.853 millions) qui représentent respectivement 60% et 27%, soit 87% du total du passif.

12.9. Consécutivement aux emprunts conclus avec AFREXIMBANK, la BADEA et la BDC, les ressources extérieures globales enregistrent une hausse de 14% au 31 décembre 2018 par rapport au montant atteint à fin décembre 2017.

12.10. Les ressources externes comprennent notamment FCFA 120.000 millions de compte-courants associés issus d'une convention passée avec la BEAC, mais aussi FCFA 41.238 millions au titre du refinancement de crédits et FCFA 115.625 millions de ressources provenant, entre autres, de la Banque de Développement de Chine (FCFA 32.111 millions), de la BADEA (FCFA 7.489 millions), d'AFREXIMBANK (FCFA 32.148 millions) et du Congo (FCFA 15.675 millions).

12.11. La variation positive des capitaux propres, à hauteur de 11%, est liée à l'intégration sous ce poste, de la totalité du bénéfice constaté en 2018, en attendant la décision définitive de son affectation par l'Assemblée Générale.

12.12. Les subventions affichent un solde de FCFA 25.100 millions au 31 décembre 2018. Elles comprennent, pour l'essentiel, les sommes mises à la disposition de la Banque au titre de l'ABG (FCFA 17.162 millions) pour la bonification des intérêts et la valorisation des terrains cédés à la BDEAC par l'Etat congolais (FCFA 7.938 millions) en vue de l'édification de son siège social et des logements de la Haute Direction.

12.13. Les ressources spéciales qui ressortent à FCFA 16.889 millions, sont constituées entre autres, à hauteur de FCFA 11.920 millions, par les fonds ABG non affectés et à concurrence de FCFA 3.759 millions par les fonds réglementés.



12.14. Les comptes d'ordre s'établissent à FCFA 7 164 millions. Outre les soldes des comptes de liaison retraçant les transactions faisant intervenir plusieurs modules de traitement de l'information, cette rubrique abrite les sommes reçues des banques partenaires dans l'acquisition par la BDEAC de l'immeuble YOKA Bernard (FCFA 5.613 millions).

12.15. Les provisions pour pertes et charges reflètent principalement l'évolution de la dotation aux provisions pour risques généraux dont le calcul est basé sur un pourcentage de 1,5% de l'encours sain.

### c) Hors-bilan

12.16. L'évolution des engagements par signature est retracée sous le tableau suivant :

Tableau 7 : Evolution engagements entre 2017 et 2018

RUBRIQUES	31.12.2018	31.12.2017	Variation
ENGAGEMENTS DONNES	321 101	314 694	2%
ENGAGEMENTS RECUS	2 435 343	2 282 327	7%
INTERETS ET AGIOS RESERVES	14 488	9 074	60%
<b>TOTAL</b>	<b>2 795 099</b>	<b>2 606 095</b>	<b>6%</b>

12.17. Les engagements en hors-bilan comprennent trois postes qui recensent l'ensemble des engagements donnés à la clientèle, liés aux dossiers approuvés par le Conseil d'Administration en attente de décaissements ; les engagements reçus, au titre principalement de la sécurisation des concours, et les intérêts et agios réservés. Hormis ce dernier poste qui expose une augmentation significative de 60%, les deux autres postes affichent des hausses relativement modérées.

## 13. COMPTES DE GESTION

13.1. L'analyse des comptes de gestion est résumée sous le tableau ci-après :

Tableau 8 : Evolution des comptes de gestions agrégés

AGREGATS DE GESTION	31.12.2018	31.12.2017	Variation
MARGE D'ACTIVITE BANCAIRE	19 401	14 103	38%
PRODUIT NET BANCAIRE	19 406	14 406	35%
RESULTAT D'EXPLOITATION	8 619	3 082	180%
RESULTAT NET	11 530	2 350	391%
FRAIS GENERAUX	2 736	2 160	27%
FRAIS DE FONCTIONNEMENT	8 922	6 498	28%
COEFFICIENT NET D'EXPLOITATION	46%	48%	-2%

## 14. MARGE D'ACTIVITE BANCAIRE

14.1. La marge d'activité bancaire s'établit à FCFA 19.401 millions en 2018 contre FCFA 14.103 millions en 2017, enregistrant ainsi une variation positive de 38%. Cette hausse est liée à l'accroissement de 24% des intérêts et commissions perçues en 2018 par rapport à ceux engrangés en 2017, combiné à la légère réduction des charges observée au niveau des intérêts et commissions sur les emprunts (- 4%).

## 15. PRODUIT NET BANCAIRE

15.1. Faute de rentrées significatives portant sur les placements de trésorerie en 2018, le produit net bancaire se situe quasiment au niveau de la marge d'activité bancaire. En effet, si les produits de placements des excédents de trésorerie étaient ressortis à FCFA 303 millions en 2017, cette activité n'a généré que FCFA 5,6 millions en 2018. Néanmoins et à la faveur de la bonne tenue des produits encaissés au titre du financement des projets, cet agrégat est en croissance de 35%, s'établissant à FCFA 19 406 millions au dernier exercice clos contre FCFA 14 406 millions en 2017.

## 16. RESULTAT D'EXPLOITATION

16.1. Le résultat d'exploitation de la Banque a plus que doublé en 2018 par rapport à 2017 puisqu'il ressort à FCFA 8.619 millions, contre FCFA 3.082 millions.

16.2. Les frais de fonctionnement enregistrent une hausse de FCFA 1.974 millions, imputable principalement à l'envolée des pertes et charges diverses et se fixent à FCFA 8.922 millions en 2018, contre FCFA 6.948 millions une année auparavant. Abstraction faite des autres composantes du poste « pertes et charges diverses » qui affichent une légère hausse en 2018 en comparaison du niveau observé en 2017, l'essentiel de l'augmentation porte sur la perte de change (FCFA 763 millions). Les frais de personnel augmente également de 9% et affichent un solde de FCFA 4.638 millions en 2018, contre FCFA 4.262 millions en 2017. Les frais généraux se sont accrus, s'établissant à FCFA 2.736 millions en 2018, contre FCFA 2.160 millions en 2017.

16.3. Les autres charges significatives portent sur les dotations aux amortissements et aux provisions qui ont décri de près de 15%, affichant un solde de FCFA 5.753 millions en 2018, contre FCFA 6.767 millions en 2017. Sur ce point, il convient de relever la bonne tenue de la qualité du portefeuille de crédits qui n'a pas mis au jour la nécessité de constituer d'importantes provisions complémentaires en 2018.

16.4. Enfin, les reprises de provisions ressortent à FCFA 2.953 millions en 2018, contre FCFA 1.804 millions en 2017.

## 17. RESULTAT NET

17.1. Le résultat net affiché en 2018 atteint FCFA 11.530 millions. Il a quasiment été multiplié par quatre en comparaison avec le bénéfice réalisé en 2017, illustrant ainsi la bonne tenue des transactions effectuées par la Banque. Il est à noter que ce montant intègre les produits « hors exploitation », de près de FCFA 3.000 millions, découlant de la prise en compte des produits non validés par les commissaires aux comptes au titre de l'exercice 2017.

## 18. SITUATION DES RESSOURCES ET ENGAGEMENTS

18.1. La situation financière des ressources et des engagements au 31 décembre 2018 se traduit par un déficit global des ressources sur les engagements de l'ordre de FCFA 39 575 millions, contre FCFA 260.889 millions au 31 décembre 2017, soit une nette amélioration de la situation de l'ordre de 85%.

Millions FCFA

Rubrique	31.12.2018	31.12.2017	Variation %
Equilibre ressources/engagements	-39 575	- 260 889	-85%

---

*ANNEXES*

---

## ANNEXE 1

## NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2018

**I. PRESENTATION DE LA BDEAC**

Créée en 1975, la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC) est l'Institution de financement du développement de la Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale (CEMAC). Elle répond au besoin de ses Etats-membres régionaux de disposer d'un instrument approprié pour promouvoir le développement et l'intégration économique et sociale de la sous-région. Aux termes de l'article 3 de ses statuts, la Banque a pour missions :

- (i) de promouvoir le développement économique et social des pays de la CEMAC, notamment par le financement des investissements et des projets à caractère intégrateur ;
- (ii) d'apporter son concours aux Etats, aux organisations sous - régionales, aux Institutions financières et aux opérateurs économiques, dans leurs actions de mobilisation de ressources financières et de montage de projets. Au regard de ses missions, la BDEAC a deux activités principales :

**a) Le financement des projets d'investissement**

La BDEAC intervient dans le financement des investissements relevant des secteurs tant public que privé : infrastructures (énergie, télécommunications, ports, aéroports, chemins de fer, routes, matériels de transport,...), industries et agro-industries, mines, agriculture, économie forestière et développement rural, programmes immobiliers, tourisme et loisirs, technologies de l'information et de la communication.

La Banque intervient aussi indirectement sous la forme de lignes de refinancement au bénéfice des banques commerciales et autres Institutions Financières Nationales (IFN) qui financent des projets, notamment en faveur des PME-PMI. Dans les conditions définies dans ses Statuts, la Banque peut aussi intervenir sous forme de bonification d'intérêts, de prise de participation, d'aval et caution.

La Banque privilégie deux modalités d'intervention : (i) le cofinancement des projets avec d'autres bailleurs de fonds (ii) le refinancement des banques commerciales, pour atteindre à moindre risque les petites et moyennes entreprises.

**b) La mobilisation des ressources financières**

Pour assurer son activité de financement, la Banque doit mobiliser les ressources financières adaptées, tant en termes de durée que de coût. Conformément à l'article 19 des Statuts de la Banque, ses ressources proviennent (i) de son capital souscrit et libéré, (ii) des emprunts à long terme contractés auprès des Etats ou des Institutions nationales, multinationales, ou internationales, (iii) des emprunts sur les marchés financiers, (iv) des concours consentis par la Banque Centrale, (v) des Fonds spéciaux, (vi) des contributions non remboursables des Etats ou des Institutions de coopération, etc.

La Banque est engagée depuis plusieurs années dans un vaste chantier de réformes afin de moderniser son fonctionnement et améliorer son attractivité à l'égard des bailleurs de fonds.

## II. RESUME DES PRINCIPES COMPTABLES ESSENTIELS

Les états financiers de l'exercice 2018 ont été arrêtés suivant les méthodes et principes comptables admis et adoptés par la Banque et résumés ci-après.

### *Note a : Référentiel et principes comptables*

Selon l'article 45 des statuts de la Banque, les opérations doivent être enregistrées conformément aux normes comptables généralement admises au plan international. Le Règlement financier (article 8.1.) précise par ailleurs que la comptabilité est tenue selon les principes commerciaux et bancaires en usage conformément au plan comptable adopté par le Conseil d'Administration.

En pratique, la Banque tient sa comptabilité selon le plan comptable adopté par le Conseil d'Administration du 22 mai 1979 et agréé par la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC), qui a toutefois fait l'objet d'un aménagement en 2016 dans le cadre de l'implémentation du Progiciel Bancaire Intégré (PBI), afin de rapprocher la tenue de la comptabilité des standards en vigueur dans le secteur Bancaire de la CEMAC. L'un des aménagements apportés est notamment l'introduction de la comptabilité en devises.

Par ailleurs, le Conseil d'Administration du 13 mai 2014 avait décidé de faire évoluer le plan comptable de la Banque vers les normes IAS/IFRS avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2014. Par la suite, la résolution N° 192/CA/142/14 du Conseil d'Administration du 14 novembre 2014 a reporté l'effectivité de cette mesure au 1<sup>er</sup> janvier 2015. Cette première publication des comptes aux normes IFRS devrait intervenir au cours de la période d'exécution du Plan stratégique 2017-2022.

Les principes comptables appliqués pour l'établissement des états financiers de la BDEAC sont déclinés ci-après :

- la continuité de l'exploitation ;
- l'indépendance des exercices ;
- le coût historique ou nominalisme ;
- la prudence ;
- la permanence des méthodes ;
- la non-compensation des créances et des dettes ;
- l'intangibilité du bilan d'ouverture ;
- l'importance relative.

**Note b : Devise de tenue des comptes**

Les comptes de la Banque sont présentés en FCFA. Toutefois, les opérations en devises (USD et EUR) sont désormais comptabilisées dans des comptes dédiés, suite à l'introduction de la comptabilité en devises au cours de l'exercice 2016. Elles sont converties en monnaie locale au taux en vigueur à leur date d'exécution. Les taux de change suivants ont été utilisés pour la clôture des comptes :

	2017	2018
1 Euro	655,957 FCFA	655,957 FCFA
1 Dollar US	546,9499 FCFA	572,8882 FCFA

**Note c : Comptes de trésorerie**

Au 31 décembre 2018, le poste Caisse et banques se décompose comme suit :

	2017	2018
Caisse	5 546 276	22 998 281
Comptes à vue	29 354 621 772	31 080 447 918
Comptes à terme (a)	1 000 000 000	0
<b>Total</b>	<b>30 360 168 048</b>	<b>31 103 446 199</b>

(a) Dans le cadre de la gestion active de la trésorerie de la Banque, un dépôt à terme a été ouvert en septembre 2017 auprès d'UBA Congo (FCFA 1 000 000 000) qui a été clôturé le 12 janvier 2018.

**Note d : Comptes d'ordre et divers (Actif)**

Au 31 décembre 2018, les comptes d'ordre et divers totalisent un montant net de FCFA 3 109 722 341 et sont détaillés comme ci-après :

Libellés	Montant
Avances au personnel (a)	3 040 432
Fournisseurs et Entrepreneurs	0
Autres débiteurs divers (b)	1 170 558 108
Créances rattachées et charges payées d'avance (c)	1 936 123 801
Comptes d'attente (d)	0
<b>TOTAL</b>	<b>3 686 169 098</b>

(a) Elles concernent essentiellement les avances au personnel.

(b) FCFA 755 166 369 au titre de la prime d'émission due par la Lybie et FCFA 415 391 739 des dépenses des représentations antérieures à l'exercice 2018 qui ont fait l'objet d'une charge provisionnée.

(c) Les créances rattachées et charges payées d'avance représentent les écritures d'inventaire liées à l'évaluation des produits des prêts non encore versés ou facturés au

31 décembre 2018. Ce poste est composé essentiellement d'intérêts courus non échus sur prêts (FCFA 1 863 030 831)

- (d) Les comptes d'attente portent sur les opérations non arrêtées définitivement à la fin de l'exercice. En effet, dans le cadre de l'implémentation du Progiciel Bancaire Intégré, des comptes d'attente ont été créés pour servir de passage entre les modules métiers et le module Comptable.

**Note e : Actionnaire restant dû sur capital appelé**

Le compte « Actionnaires sur le capital appelé » représente les montants non libérés sur le capital appelé par les différents actionnaires ayant souscrit à l'augmentation de capital de juin 2014. Le solde de FCFA 14 510 166 667 est ventilé comme suit :

Actionnaire	Montant non libéré
CAMEROUN	1 072 833 334
CENTRAFRIQUE	6 936 000 000
CONGO	3 250 666 667
GABON	0
GUINEE EQUATORIALE	0
TCHAD	3 250 166 667
<b>TOTAL</b>	<b>14 510 166 667</b>

**Note f : Prêts à la clientèle**

Les prêts de la Banque sont consentis pour une durée maximale de 20 ans. En valeur nette, le portefeuille de prêts se décompose qualitativement comme suit :

	2017	2018
Prêts performants	307 201 118 894	348 098 259 078
Prêts immobilisés	0	0
Prêts douteux	15 932 927 895	11 356 084 356
Prêts contentieux	2 420 459 437	729 614 153
Prêts au personnel	49 185 003	24 280 352
<b>Total</b>	<b>325 603 691 229</b>	<b>360 208 237 939</b>

**Prêts performants :** il s'agit des prêts dont le remboursement s'effectue en conformité avec l'accord de prêt sans qu'ils n'enregistrent d'impayés.

Il convient de souligner que les prêts de l'Etat du Tchad ont fait l'objet d'une restructuration, sur décision du Conseil d'Administration lors de sa session du 29 novembre 2016. Les intérêts et commissions calculés sur l'encours restant dû sur chaque prêt au 31 décembre 2016 a ainsi été capitalisés sur la base d'un nouvel échéancier convenu dans la convention de restructuration

dûment signée entre les 2 parties. Les intérêts et commissions comptabilisés au titre de l'exercice 2018 totalisent un montant de FCFA 5 009 463 751 (dont FCFA 4 133 161 286 des intérêts).

**Prêts non performants** : Il s'agit des prêts qui connaissent des difficultés de remboursement. Ils sont constitués des prêts impayés, des prêts immobilisés, des prêts douteux et des prêts contentieux.

**Règles de provisionnement des prêts**

Le Conseil d'Administration, lors de sa session du 21 septembre 2016, a adopté une nouvelle politique de classification et de provisionnement des prêts, engagements par signatures donnés et prises de participation (cf. résolution n° 635/CA/150).

Ainsi, les provisions figurant dans les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2018 ont été estimées conformément à cette nouvelle politique de provisionnement qui consacre notamment :

- la constitution d'une provision à caractère général dont le taux-plancher est fixé à 1,5% de l'encours global des prêts performants ;
- La constitution de provisions spécifiques, dont le montant est fonction des garanties détenues et de l'ancienneté de la créance.

***Note g : Immobilisations et frais immobilisés***

Les actifs immobilisés sont valorisés à leur prix de revient et figurent au bilan pour le montant de leur coût historique diminué de l'amortissement, calculé linéairement sur une durée comprise entre 3 et 40 ans en fonction de la nature du bien.

Nature	Durée	Taux
Logiciels	3 ans	33,33 %
Frais du programme des réformes sur financement AFD et BAD	3 ans	33,33 %
Frais de lancement de l'emprunt obligataire 2010-1017	7 ans	14,29 %
Immeubles	40 ans	2,5 %
Matériel de transport	5 ans	20 %
Matériel de bureau et habitation	5 ans	20 %
Mobilier de bureau et habitation	10 ans	10 %
Agencements et aménagements	10 ans	10 %

	2017	2018
Frais et valeurs incorporelles immobilisés bruts	3 279 634 036	2 980 841 803
Immobilisations corporelles brutes	26 605 821 079	26 892 404 243
Autres valeurs immobilisées brutes	867 526 998	547 458 485
Total brut	30 752 982 113	30 743 333 034
Amortissements et provisions	(10 131 925 262)	(10 713 137 923)
Immobilisations nettes	20 621 056 851	19 707 566 608



Depuis décembre 2013, la Banque effectue le suivi de ses immobilisations à travers le logiciel SAGE IMMO. Toutefois, un nouvel outil a été déployé de suivi des frais généraux et des immobilisations, en l'occurrence le logiciel MAXIMO acquis dans le cadre de l'implémentation d'un progiciel bancaire intégré. Le volet immobilisations qui n'était pas fonctionnel en fin d'année dernière a été mis en service en 2018.

### **Immeuble YOKA Bernard**

Le poste d'immobilisations corporelles comprend l'immeuble YOKA Bernard acquis par adjudication en 2013 suite à une procédure de recouvrement forcé. Cet immeuble figurait à l'actif du bilan pour une valeur brute FCFA 10 071 127 536 au 31 décembre 2015 (y compris la valeur du terrain). Le terrain a été valorisé à FCFA 1 196 400 000 et comptabilisé à l'actif du bilan.

De manière analogue aux exercices 2016 et 2017, compte tenu de l'incertitude portant sur l'évaluation et la perception de ces revenus, les loyers relatifs à cet immeuble ne sont pas comptabilisés dans les produits de la BDEAC.

### **Immeubles siège et résidences**

Le terrain abritant l'immeuble siège avait été cédé à la BDEAC à titre gracieux par l'Etat congolais en 1980. Il n'avait pas fait l'objet de valorisation ni d'inscription au bilan, alors qu'il s'agit d'une immobilisation de grande valeur. Ledit terrain a été expertisé à une valeur de FCFA de 6 399 000 000, puis a fait l'objet d'une comptabilisation à l'actif du bilan de la Banque en contrepartie de la constatation d'une subvention du même montant. Le même traitement a été adopté pour les terrains des résidences pour une valeur de FCFA 1 439 305 000.

### ***Note h : Comptes d'ordre et divers (Passif)***

Au 31 décembre 2018, les comptes d'ordre et divers (Passif) présentent un solde cumulé de FCFA 7 163 877 081 et comprennent les postes suivants :

<b>Libellés</b>	<b>Montant</b>
Fournisseurs et entrepreneurs	34 540 839
Trop perçu sur échéances clients	840 292 950
Personnel et organismes sociaux (a)	295 482 904
Créditeurs divers (b)	323 647 848
Comptes de régularisation - Passif (c)	1 548 224 928
Comptes d'attente (d)	4 035 031 089
Etat ou organismes internationaux	86 656 523
<b>TOTAL</b>	<b>7 163 877 081</b>

- (a) dont FCFA 293 164 609 représentant la dette à l'égard de la CNSS.
- (b) dont FCFA 315 820 648 au titre du Plan Directeur Consensuel des Transports en Afrique Centrale (PDCT-AC).
- (c) dont FCFA 423 373 695 au titre des charges diverses constatées à la clôture de l'exercice et FCFA 501 861 907 au titre des dettes provisionnées sur frais de personnel.

(d) Les comptes d'attente sont notamment constitués de FCFA 2 200 504 116 issus de l'assainissement des encours de crédits au niveau module Carthago.

Les comptes d'ordre ont fait l'objet d'analyses spécifiques au cours de l'exercice 2018, qui seront poursuivies en 2019, avec pour objectif un apurement de ces opérations. Sur la base des travaux réalisés et des éléments de documentation disponibles à ce stade, les régularisations de ces opérations, lorsqu'elles seront comptabilisées, ne devraient pas donner lieu à des impacts significatifs sur le résultat.

**Note i : Ressources extérieures**

Les ressources extérieures sont constituées notamment des encours des Comptes Courants Associés BEAC (FCFA 120 000 000 000) et CONGO (FCFA 15 675 347 227), des lignes de crédit BEAC (FCFA 41 237 936 144) et divers contractés par la Banque (FCFA 82 650 700 949).

**Note j : Provisions pour pertes et charges**

Elles comprennent :

- les provisions pour risques généraux correspondant à 1,5 % de l'encours des prêts (FCFA 5 221 473 886) ;
- les provisions au titre des droits du personnel (FCFA 1 870 526 108) ;

**Note k : Ressources spéciales**

Les ressources spéciales sont obtenues par des arrangements autorisés par le Conseil d'Administration. Elles alimentent les fonds éventuels que la Banque pourrait être appelée à instituer ou à gérer pour la réalisation de certaines opérations spécifiques. Il s'agit notamment des fonds spéciaux et des fonds réglementés.

**Les fonds spéciaux** sont constitués principalement des fonds du guichet I du Fonds de Développement de la Communauté (FODEC) de la CEMAC géré par la BDEAC au titre de sa qualité d'Agent financier (cf. Règlement 03/03-CEMAC-046-CM-09 du 09 janvier 2003). Figure également sous cette rubrique, les ressources hébergées par la Banque pour le compte du Pool Energétique de l'Afrique Centrale (PEAC). Au 31 décembre 2017, ces fonds spéciaux se présentent comme suit :

<b>Libellés</b>	<b>Montant</b>
FODEC	1 198 898 185
ABG	11 919 510 748
PEAC	12 218 130
<b>TOTAL</b>	<b>13 130 627 063</b>

**Les fonds réglementés** ont été créés en appui à la politique opérationnelle de la Banque et font partie des fonds propres. Ils sont au nombre de cinq dont quatre sont dotés : le Fonds d'études (FCFA 1 176 105 892), le Fonds de bonification d'intérêts BEAC/BDEAC (FCFA

523 700 006), le Fonds de prises de participation (FCFA 1 330 000 000) et le Fonds de couverture du risque de change (FCFA 729 065 053).

Le Fonds de Garantie, Avals et Cautions n'est pas doté à la date du 31 décembre 2018.

**Note 1 : Subvention et dons reçus**

Ce poste a été créé pour recueillir les subventions et dons reçus par la Banque dans le cadre de ses activités. Il s'agit notamment de la quote-part de la République du Congo dans le financement de la réhabilitation et du rééquipement de l'immeuble du siège social et des terrains.

Ces subventions se présentent au 31 décembre 2018 comme suit :

Libellés	Montant
Etat Congolais (Réhabilitation siège)	99 624 966
Etat Congolais (Terrain Siège)	6 399 000 000
Etat Congolais (Terrains Hauts Dirigeants)	1 439 305 000
<b>TOTAL</b>	<b>7 937 929 966</b>

Y figure également dans cette rubrique, les fonds relatifs à l'Aide budgétaire Globale (ABG) pour un montant de FCFA 17 162 055 676.

**Note 1 : Capitaux propres**

**Tableau 1 (structure du capital)**

	2017	2018
Capital souscrit	1 035 595 000 000	1 036 595 000 000
Capital sujet à appel*	928 516 250 000	929 439 250 000
Capital appelé	107 055 750 000	107 155 750 000
Capital appelé et libéré	84 418 916 666	92 645 583 332

\* : Comptabilisé en hors bilan dans la rubrique engagements reçus.

**Tableau 2 (répartition du capital)**

Actionnaires	Part	Capital souscrit	Capital sujet à appel	Capital appelé	Capital versé
Cameroun	8,48%	101 760 000 000	91 584 000 000	10 176 000 000	9 103 166 666
RCA	8,48%	101 760 000 000	91 584 000 000	10 176 000 000	3 240 000 000
Congo	8,48%	101 760 000 000	91 584 000 000	10 176 000 000	6 925 333 333
Gabon	8,48%	101 760 000 000	91 584 000 000	10 176 000 000	10 176 000 000
Guinée Equatoriale	8,48%	101 760 000 000	91 584 000 000	10 176 000 000	10 176 000 000
Tchad	8,48%	101 760 000 000	91 584 000 000	10 176 000 000	6 925 333 333
BEAC	33,43%	401 160 000 000	362 019 000 000	39 118 000 000	39 118 000 000
BAD	0,25%	3 000 000 000	1 800 000 000	1 200 000 000	1 200 000 000
France	0,83%	9 975 000 000	7 481 250 000	2 493 750 000	2 493 750 000
Koweït	0,08%	1 000 000 000	500 000 000	500 000 000	500 000 000
Libye (LAP)	0,63%	7 520 000 000	5 070 000 000	2 450 000 000	2 450 000 000

Maroc	0,20%	2 380 000 000	2 142 000 000	238 000 000	238 000 000
Com. CEMAC	0,08%	1 000 000 000	900 000 000	100 000 000	100 000 000
<b>Total</b>	<b>86,38%</b>	<b>1 036 595 000 000</b>	<b>929 439 250 000</b>	<b>107 155 750 000</b>	<b>92 645 583 332</b>

**Le capital souscrit** correspond au capital qui a fait l'objet de la remise par l'actionnaire du bulletin de souscription dûment renseigné et signé. Il comprend la partie libérable et la partie sujette à appel

**Le capital libérable** correspond à la partie du capital exigible pour laquelle la banque sollicite le recouvrement auprès des actionnaires.

**Le capital sujet à appel** correspond à la partie du capital qui a été souscrite diminuée de la fraction libérable. Il sert de garantie pour la banque auprès des bailleurs de fonds dans le cadre de la mobilisation des ressources.

**Le capital versé (ou libéré)** correspond au montant du capital exigible qui a fait l'objet d'un recouvrement effectif.

### *Note m : Engagements hors-bilan*

Les prêts et études non encore décaissés au 31 décembre 2018 sont comptabilisés en hors bilan dans la rubrique « engagements donnés » pour un montant FCFA 321 101 330 478, réparti comme suit :

- engagements approuvés : FCFA 58 800 000 000 dont FCFA 10 000 000 000 au titre d'un engagement par signature;
- engagements confirmés : FCFA 262 301 330 478.

Par ailleurs, pour se couvrir du risque dans les financements de projets, la Banque procède à la prise de garanties, qui sont comptabilisées en hors bilan et totalisent un montant de FCFA 1 208 410 528 108. Les autres engagements reçus portent notamment sur le capital sujet à appel (FCFA 929 439 250 000) et les ressources extérieures (FCFA 297 444 912 115).

Les engagements reçus totalisent un montant de FCFA 2 435 342 690 223.

Il convient par ailleurs de souligner que la nouvelle politique de classification et de provisionnement des créances a consacré la dé-comptabilisation des intérêts et commission réservés en souffrance et leur suivi en hors-bilan. Ainsi, le montant des intérêts et commissions réservés comptabilisés en hors bilan se chiffre à FCFA 14 488 094 118 au 31 décembre 2018.

### *Note n : Situation des fonds propres et évolution des ratios statutaires*

**Les fonds propres de la banque** sont constitués du capital libéré, des réserves, des fonds réglementés, des provisions à caractère général, des subventions effectivement versées, du report à nouveau et du résultat non distribué. Au 31 décembre 2018, ils totalisent un montant de FCFA 134 774 millions.

#### **1. PLAFOND PAR EMPRUNTEUR (l'ensemble des engagements portés par la BDEAC sur un même bénéficiaire ne doit pas excéder 45% des fonds propres)**

Au 31 décembre 2018, le plafond à respecter pour cette norme est de FCFA 60 648 millions.

## 2. MARGE D'ENDETTEMENT *(la valeur totale des emprunts au bilan de la Banque est plafonnée à la valeur du Capital Sujet à Appel)*

La marge d'endettement est déterminée par la satisfaction de deux limites à savoir :

- L'encours des emprunts au bilan ne doit pas dépasser quatre fois le niveau des fonds propres ;
- L'encours des emprunts au bilan ne doit pas excéder 100% du capital sujet à appel.

Au 31 décembre 2018, l'encours des emprunts au bilan (non compris les comptes courants associés) s'élevant à FCFA 256 588 millions, la marge restante est donc de FCFA 282 508 millions.

## 3. ALERTE POUR UNE AUGMENTATION DE CAPITAL *(une alerte est émise pour un besoin d'augmentation de capital dès que l'encours des emprunts au bilan atteint 70% du Capital Sujet à Appel)*

Le ratio est respecté au 31/12/2018, se situant à 39%, contre 35% l'année précédente.

	<u>2017</u>	<u>2018</u>
<b>Exposition maximale par opération</b>		
1) Niveau des fonds propres	108 066	134 774
2) Encours des emprunts dans le bilan	82 963	120 913
3) Compte courant associés Congo et BEAC	141 945	135 675
4) Engagements reçus	235 019	297 445
5) Emprunts en cours		
Total des ressources permanentes	567 993	688 807
1 <sup>o</sup> ) Exposition maximale par opération (10% des Rces permanentes)	56 799	68 881
<b>Détermination du risque maximal par emprunteur</b>		
2 <sup>o</sup> ) Plafond par emprunteur (45% des fonds propres)	48 630	60 648
<b>Capacité d'endettement</b>		
- en termes de volume à mobiliser, la capacité d'endettement correspond à quatre fois le niveau des fonds propres (à partir de 2011)	432 264	539 096
- l'encours des emprunts doit être inférieur ou égal à 100% du capital sujet à appel		
* capital sujet à appel (Actions réellement souscrites)	928 516	929 439
* 100% du capital sujet à appel (à partir de 2011)	928 516	929 439
3 <sup>o</sup> ) Marge d'endettement (Capital sujet à appel - Encours des emprunts dans le bilan)	703 608	672 851
<b>Niveau limite pour une augmentation du capital</b>		
- Une augmentation du capital doit être engagée dès que l'encours des emprunts de la Banque atteint 70% du capital sujet à appel		
* 70% du capital sujet à appel	649 961	650 607
4 <sup>o</sup> ) Alerte pour une augmentation du capital (emprunts =70% du KSA)	35%	39%

## ANNEXE 2

### EVOLUTION DES ENGAGEMENTS DEPUIS 2003

RUBRIQUES	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Concours approuvés par exercice (1)	1 702	6 000	20 213	23 081	27 541	23 306	41 730	0	159 145	178 199	165 600	192 730	105 250	111 000	0	93 865
Evolution des approbations annuelles (%) (2)		253	237	14	19	-15	79	-100	-	12	-7	16,4	-45,4	5,5	0	N/A
Concours brut cumulés (3)	1 702	7 702	27 915	50 996	78 537	101 843	143 573	143 573	302 718	480 919	646 522	839 252	944 502	1 045 502	1 045 502	1 139 367
dont prêts et lignes de garantie (LG) (4)	1 484	7 484	26 802	47 234	77 711	100 006	141 706	141 706	292 651	437 438	620 038	808 268	913 518	1 011 208	1 011 208	1 105 073
Concours bruts cumulés confirmés/accord (5)	1 702	7 702	27 915	50 996	75 537	94 243	133 473	133 473	275 179	307 205	382 992	519 654	681 554	829 522	829 522	864 087
dont prêts et LG confirmés	1 484	7 484	26 802	47 234	74 711	92 406	131 606	131 606	243 236	302 988	362 775	486 437	643 837	803 932	803 932	838 497
Taux de confirmation des concours bruts (5/3)	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	96,2%	92,5%	93,0%	93,0%	90,9%	63,9%	59,2%	61,9%	72,2%	79,3%	79,3%	75,8%
Annulations (millions FCFA)	0	0	1 100	2 116	5 259	12 654	22 154	22 154	50 254	50 254	69 347	166 027	212 780	245 599	245 599	245 599
Concours cumulés, nets des annulations,	1 702	7 702	26 815	48 880	73 278	89 189	121 419	121 419	252 464	430 665	577 175	673 225	731 722	799 903	799 903	893 768
dont prêts et LG	1 484	7 484	25 702	45 118	72 452	87 368	119 568	11 568	24 598	420 350	566 862	662 912	699 754	766 598	766 598	860 463

## ANNEXE 3

### LISTE DES PROJETS FINANCES DEPUIS LA CREATION DE LA BANQUE

N°	TITRE DU PROJET	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS	SECTEUR
1	Poste de transformation électrique de BISSEGUE (SEEG)	25/11/78	600	Gabon	Energie
2	Usine de Clinker de Ntoum, Société des Ciments du Gabon	25/11/78	450	Gabon	Industrie
3	Construction de l'hôtel Maya-Maya à Brazzaville	25/11/78	300	Congo	Infrastructure rentable
4	Rempiètement des postes à quai n° 1 & 2 du Port de Douala (ONPC)	22/05/79	500	Régional/Cam.	Infrastructure de base
5	Assainissement et extension Cimenterie Domaniale de Loutété (CIDOLOU)	05/12/79	350	Congo	Industrie
6	Modernisation et extension réseau téléphonique Libreville (OPT/BGD)	05/12/79	500	Régional/Gabon	Télécommunications
7	Cimenteries du Cameroun - CIMECAM IV à Bonabéri et Figuil	05/12/79	350	Cameroun	Industrie
8	Acquisition d'un remorqueur pour le Port de Pointe Noire (ATC)	25/05/80	290	Régional/Congo	Transport
9	Extension des installations industrielles de la Sté de Laminage Douala (SOLADO)	25/05/80	350	Cameroun	Industrie
10	Modernisation et extension du réseau téléphone de Bangui (OCPT/SPART)	25/05/80	240	Régional/RCA	Télécommunications
11	Acquisition d'une unité de travaux routiers (SNCT)*	25/05/80	325	Régional/RCA	Infrastructure de base
12	Usine de montage de véhicules à Bangui (GACOA)	06/12/80	150	RCA	PMI
13	Extension de l'usine IMPRECO à Brazzaville *	06/12/80	120	Congo	Industrie
14	Renforcement et aménagement de l'Aéroport de Brazzaville	06/12/80	300	Régional/Congo	Infrastructure de base
15	Création d'une zone d'entreposage pour pays enclavés au Port de Douala (ONPC)	15/04/81	500	Régional/Cam.	Infrastructure de base
16	Construction d'un bac et de rampes d'accès bétonnées à Eboro	15/04/81	145	Régional/Gabon	Infrastructure de base
17	Installation d'une station terrienne de moyenne sensibilité à Bangui (SOCATI)	08/07/81	387	RCA	Télécommunications
18	Participation du Tchad à la construction du Siège de la BDEAC	08/07/81	433	Régional/Tchad	Divers
19	Menuiserie, scierie et exploitation forestière à Ngaoundéré (SOMENO)	04/12/81	250	Cameroun	PMI
20	Modernisation et extension des activités de PLACONGO à Pointe-Noire*	04/12/81	460	Congo	Industrie
21	Société Industrielle Centrafricaine de Produits Alimentaires et Dérivés (SICPAD)	04/12/81	150	RCA	Industrie
22	Société Gabonaise de Sidérurgie (SOGASIDER)*	09/06/82	600	Gabon	Industrie
23	Palmeraie de Bossongo	09/06/82	400	RCA	Agro-industrie
24	4ème projet routier Bossembélé-Bossangoa	04/12/82	500	RCA	Infrastructure de base
25	Modernisation et extension du réseau téléphonique de Bangui (OCPT-MERT)	04/12/82	500	RCA	Télécommunications
26	Polyculture industrielle de Nkolayop (PIN)	22/03/83	350	Gabon	PMEA (Agriculture)
27	Grandes Huileries Camerounaises*	22/03/83	800	Cameroun	Industrie
27bis	Grandes Huileries Camerounaises*	22/03/83	350	Cameroun	Industrie
28	Extension du Port de Ouessou	22/03/83	574	Congo	Infrastructure de base
29	Société Congolaise des Bois de Ouessou (SCBO)	22/03/83	800	Congo	Exploitation forestière
30	Fabrication de médicaments à partir de plantes locales (AFRICAPHARM)	23/07/83	250	Cameroun	PMI
31	Extension et modernisation de l'Armement Albert MANON	23/07/83	304	Gabon	PMEA (Pêche)
32	Société Agro-pastorale et Industrielle du Cameroun (SAPICAM)*	26/11/83	540	Cameroun	Agro-industrie
33	Faisceau hertzien Bangui (RCA -OCPT) - Impfondo (Congo-ONPT)*	26/11/83	255	Régional/Congo	Télécommunications
33bis	Faisceau hertzien Bangui (RCA -OCPT) - Impfondo (Congo-ONPT)*	26/11/83	720	Régional/RCA	Télécommunications
34	4 bacs, pontons, slip-way au Tchad	26/11/83	570	Régional/Tchad	Infrastructure de base
35	Extension et modernisation du réseau téléphonique de Libreville (OPT)	26/11/83	815	Gabon	Télécommunications
36	Extension réseaux de distribution d'électricité et d'eau à Port-Gentil (SEEG)	23/03/84	1 460	Gabon	Energie
37	Développement Rural intégré en Zone cotonnière : Hydraulique villageoise	23/03/84	921	RCA	Dévelop.rural de base
38	Production articles sanitaires à Pointe-Noire*	23/03/84	400	Congo	Industrie
39	Modernisation Société Nationale de Productions Animales SONAPA (ex CMPA)	04/07/84	500	Tchad	Dévelop.rural de base
40	Complexe sucrier de la OUAKA	04/07/84	1 000	RCA	Agro-industrie
41	2ème tranche IVè Projet Routier	04/07/84	300	RCA	Infrastructure de base
42	Société Congolaise de Bois (CIB)	04/07/84	600	Congo	Industrie
43	Société Total Centrafricaine de Gestion (TOCAGES)*	03/11/84	280	RCA	Energie
44	Société Industrielle et Commerciale de l'Afrique Centrale (DIANA-SICAC)	03/11/84	1 000	Cameroun	Industrie
45	Electrification de la région de l'Est du Cameroun*	16/03/85	1 200	Cameroun	Energie
46	Unité industrielle de fabrication de mousses et panneaux (POLYCAM)	16/03/85	315	Cameroun	PMI
47	Extension du Port de Brazzaville / Quai à conteneurs*	23/07/85	900	Congo	Infrastructure de base
48	2ème tranche du complexe agro-industriel de palmier à huile SANGHAPALM	23/07/85	2 000	Congo	Agro-industrie
49	Modernisation des usines CICAM de Douala et Garoua	23/07/85	1 000	Cameroun	Industrie

N°	TITRE DU PROJET	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS	SECTEUR
50	1ère Phase Projet Hévéaculture de Ntokou*	30/11/85	2 000	Congo	Agro-industrie
51	1ère Phase Projet Hévéaculture de Kango	30/11/85	1 200	Gabon	Agro-industrie
52	Installation de chambres froides à Brazzaville et à Pointe-Noire (SIFROID)	10/07/86	150	Congo	Infrastructure rentable
53	Unité de montage d'appareils mécanographiques à Douala (CAM-MECA)	10/07/86	290	Cameroun	PMI
54	Extension d'une manufacture de vêtements à Yaoundé (BLAZ-DESIGN)	10/07/86	245	Cameroun	PMI
55	Unité de production de formulaires pour informatique à Brazzaville (POLYGRAPH)	10/07/86	149	Congo	PMI
56	Réhabilitation du réseau d'électricité de la ville de BATA	10/07/86	360	Guinée Eq.	Energie
57	Centre de transit régional de tris et de colis postaux à Douala*	24/11/86	3 000	Cameroun	Infrastructure rentable
58	Poste automobile rurale*	24/11/86	1 000	Cameroun	Infrastructure rentable
59	Construction de 3 ponts dans la région de Bangui	24/11/86	315	RCA	Infrastructure de base
60	Fabrication de tissus de bonneterie à Nyen-Mbo (KANTEX)	20/03/87	350	Cameroun	PMI
61	Usine de peinture, vernis et dérivés à Douala (KAPEC) *	20/03/87	344	Cameroun	PMI
62	2ème phase Hévéaculture de Mitzig	20/03/87	1 703	Gabon	Agro-industrie
63	1ère Phase Hévéaculture de Bitam	20/03/87	2 148	Gabon	Agro-industrie
64	Lotissement de la 3ème tranche de Douala Nord (MAETUR)	30/07/87	3 000	Cameroun	Infrastructure rentable
65	Acquisition et réhabilitation d'une scierie à Owendo (AFRICAPACK)	23/11/87	150	Gabon	PMI
66	Elevage industriel de poules pondeuses à Yaoundé (C3A)*	25/03/88	545	Cameroun	PMEA (Elevage)
67	Renouvellement du parc d'autobus à Pointe-Noire (STPN)	25/03/88	975	Congo	Transport
68	Fabrication de ouate de cellulose à Douala*	25/03/88	500	Cameroun	PMI
69	Production de concentré de tomate dans le Noun à Foubot (SCAN)	27/07/88	800	Cameroun	Industrie
70	Fabrication de médicaments à partir de plantes locales (AFRICAPHARM II)	18/10/88	135	Cameroun	PMI
71	Manufacture de vêtements de sports et loisirs (CASWEM)	04/08/89	110	Cameroun	PMI
72	Polyculture industrielle de Nkolayop (PIN) - Prêt complémentaire*	08/08/89	150	Gabon	PMEA (Agriculture)
73	Modernisation et extension de POLYGRAPH-CONGO	09/08/89	150	Congo	PMI
74	Route Guelendeng-Bongor-Moundou*	21/07/89	3 150	Tchad	Infrastructure de base
75	Complexe sucrier de la OUKA - Prêt complémentaire	21/07/89	900	RCA	Agro-industrie
76	Unité de production de solutés massifs injectables à Pointe-Noire (BIOCONGO*)	29/03/90	250	Congo	PMI
77	Modernisation des équipements de l'Office National d'Informatique de la RCA (ONI)	25/07/90	130	RCA	Infrastructure rentable
78	Extension des installations de production de médicaments à Douala (LDN)	25/07/90	200	Cameroun	PMI
79	Route Guelendeng-Bongor-Moundou - Prêt complémentaire*	25/07/90	540	Tchad	Infrastructure de base
80	Production de solutés injectables et de formes orales solides (SIPT)	25/07/90	700	Tchad	Industrie
81	Production d'eau minérale à Bangui (CATTIN)	25/07/90	600	RCA	PMI
82	Unité de transport de marchandises (EL CHICO)	21/03/91	140	RCA	PME (Transport)
83	Unité d'abattage, de découpe et de conditionnement de viande bovine (BAGARA)*	21/03/91	300	RCA	PMI
84	Modernisation du centre industriel de Brazzaville (AIR-AFRIQUE)	27/07/91	2 500	Régional	Infrastructure rentable
85	Développement Rural intégré en Zone cotonnière : Hydraulique villageoise Phase II*	27/07/91	1 365	RCA	Dévelop.rural de base
86	Production de solutés injectables et de formes orales solides (SIPT)-Prêt compli*	11/07/94	154	Tchad	Industrie
87	Construction des Infrastructures de Réparation de Navires et de Plates-formes Pétrolières (CNIC)	24/06/2003	1 484	Régional	Infrastructures de base
88	PSE ASECNA 1ère tranche (2000-2006)	02/04/04	6 000	Régional	Infrastructure rentable
89	Programme de réhabilitation et de modernisation de dix aéroports provinciaux	01/04/05	3 800	Gabon	Infrastructures de transports
90	Projet de refinancement de Commercial Bank of Tchad (CBT) en faveur de CST	01/04/05	2 500	Tchad	Finances
91	Projet de refinancement de Commercial Bank Cameroon (CBC) en faveur d'Ingénierie Financière	01/04/05	1 000	Cameroun	Finances
92	Programme d'extension du réseau GSM de Celtel Tchad	17/11/05	4 000	Tchad	Télécommunications
93	Programme d'extension de 2000 ha des plantations d'HEVECAM 1ère phase	17/11/2005	3 500	Cameroun	Agro-industries
94	Refinancement du Crédit du Sahel	03/08/ 2005	175	Cameroun	Micro finance
95	Projet de réhabilitation et d'équipement des usines Cotontchad	17/11/2005	4 378	Tchad	Agro-industries
96	Plan quinquennal d'investissement 2005/2009 de l'AES-SONEL	28/03/2006	6 560	Cameroun	Energie
97	Programme de construction et d'équipement des locaux des professionnels de la MUCODEC	28/03/2006	3 000	Congo	Microfinance
98	Programme de renforcement et d'extension du réseau GSM de Telecel Centrafrique	25/11/2006	2 500	RCA	Télécommunications
99	Mise en place d'une usine de fabrication d'emballages plastiques par Les Laboratoires BIOPHARMA	25/11/2006	1 372	Cameroun	Industrie pharmaceutique
100	Financement du Plan des Services et d'Equipements (PSE) 2000-2006 de l'ASECNA – 2ème tranche	25/11/2006	8 000	Régional	Infrastructure aérienne
101	Construction de 32 logements à Libreville par la société immobilière Les Nénuphars du Gabon II	25/11/2006	1 500	Gabon	Immobilier
102	Phase pilote du projet de culture et de transformation du moringa oleifera à Brazzaville	09/03/2007	36	Congo	Développement rural et périurbain
103	Projet d'extension et de modernisation du réseau GSM de Celtel Congo	27/03/2007	3 000	Congo	Télécommunications



N°	TITRE DU PROJET	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS	SECTEUR
104	Projet d'extension et de modernisation du Centre Hospitalier Panafricain Group Santé Afric (GSA)	19/09/2007	1 445	Cameroun	Services
105	Projet de construction d'un Centre administratif et commercial à Brazzaville	19/09/2007	2 300	Congo	Immobilier
106	Refinancement Africa Leasing Company (ALC)	30/11/2007	3 000	Cameroun	Finances
107	Programme de réhabilitation et de relance de la Compagnie Nationale de Navigation Intérieure et Internationale (CNI S.A)	30/11/2007	2 800	Gabon	Infrastructure aérienne
108	Projet de réhabilitation de l'hôtel MBAMOU PALACE à Brazzaville	30/11/2007	6 560	Congo	Tourisme
109	Projet de construction et de lancement du satellite panafricain de télécommunication par RASCOM STAR QAF	30/11/2007	8 200	Régional	Télécommunications
110	Refinancement de la Commercial Bank Cameroun (CBC II)	27/06/2008	5 000	Cameroun	Finances
111	Construction et mise en exploitation du Lycée Privé Berthe et Jean à Essassa, Libreville (Gabon)	27/06/2008	1 000	Gabon	Services
112	Financement des activités génératrices des revenus en milieu rural et périurbain de la Société Financière de Développement (SOFIDE) de Brazzaville et Pointe Noire	19/09/2008	155	Congo	Finances
113	Projet d'Extension et d'Intensification des activités de l'UCEC-MK vers des nouvelles zones au Tchad	19/09/2008	76	Tchad	Finances
114	Augmentation de la capacité d'accueil du complexe scolaire et universitaire de Newtech Institut à Bangui en République Centrafricaine	25/09/2008	650	RCA	Services
115	Financement du programme complémentaire de construction et d'équipement des locaux professionnels de la Fédération des MUCODEC II	25/09/2008	4 000	Congo	Immobilier
116	2 <sup>ème</sup> Phase du Programme d'extension des plantations de la société HEVECAM S.A (HEVECAM II)	12/12/2008	2 500	Cameroun	Agro-industries
117	Projet d'extension de l'hôtel OLYMPIC PALACE	12/12/2008	2 000	Congo	Tourisme
118	Projet de mise en place d'une unité de raffinage et de fractionnement d'huile de palme	12/12/2008	2 600	Congo	Agro industries
119	Refinancement de la Banque de l'Habitat du Gabon (BHG)	12/12/2008	5 000	Gabon	Finances
120	Projet de construction de 160 logements à Douala	05/04/2009	2 500	Cameroun	Immobilier
121	Projet de construction de nouveaux ateliers de maintenance industrielle et d'acquisition d'une barge	05/04/2009	7 000	Cameroun	Infrastructures
122	Projet de construction du Campus universitaire	05/04/2009	1 700	Cameroun	Services
123	Programme d'investissement Prioritaire du Port Autonome de Pointe Noire (PIP/PAPN)	05/04/2009	6 000	Congo	Infrastructures
124	Projet de construction de 15 villas de haut standing à Libreville	05/04/2009	1 000	Gabon	Immobilier
125	Projet de réalisation d'équipements marchands à Moundou et Sarh	05/04/2009	7 000	Tchad	Infrastructures
126	Projet de mise en place d'un complexe industriel composé d'une unité de raffinage d'huile de palme, d'une unité de fractionnement, d'une unité de trituration de palmiste, d'une savonnerie et d'une margarinerie à Douala	26/06/2009	6 000	Cameroun	Agro-industries
127	Projet de réalisation des travaux de drainage de la zone de la Patte d'oie à N'Djamena	26/06/2009	6 000	Tchad	Infrastructures
128	Projet d'extension de l'Hôtel Azur International à Pointe-Noire	24/09/2009	1 500	Congo	Tourisme
129	Projet d'acquisition d'un Avion de marque Bombardier DASH 8 Q314	19/12/2009	3 000	Gabon	Infrastructure Transport aérien
130	Modernisation et d'extension des capacités de raffinage de la SONARA à Limbé	25/03/11	15 000	Cameroun	Industries raffinage
131	Mise aux normes STARWOOD de l'hôtel MANDJI de Port Gentil	25/03/11	3 000	Gabon	Tourisme
132	Etudes complètes du réseau de transport d'énergie électrique connexe aux projets des aménagements hydroélectriques des chutes de Fe II et de l'Impératrice	25/03/11	3 200	Gabon	Infrastructures
133	Emission d'une lettre de garantie des dépôts en faveur de la Fédération des Mutuelles Congolaises d'Epargne et de Crédit (MUCODEC)	25/03/11	5 000	Congo	Finances
134	Construction d'un Centre Hospitalier Moderne à Bata en faveur d'AFROM-GUINEA S.A	25/03/11	3 000	Guinée Equatoriale	Immobilier
135	2NA SA	24/06/11	4 000	Cameroun	Industries
136	Production des compresses médicales et des rouleaux de gaze hydrophile coton à Douala par la société SITRACO S.A	24/06/11	700	Cameroun	Industries
137	Réhabilitation, rénovation et extension de l'hôtel LAAICO MAYA MAYA à Brazzaville	24/06/11	2 450	Congo	Tourisme
138	Modernisation de la Laiterie BAYO à Brazzaville	09/09/11	1 595	Congo	Agro-industries
139	Aménagement de la Zone Economique et Spéciale de NKOK	09/09/11	15 000	Gabon	Infrastructures
139	Aménagement hydroélectrique de Lom-Pangar	09/09/11	20 000	Cameroun	Infrastructures
140	Construction d'une centrale thermique à gaz par KPDC à Kribi	09/09/11	15 000	Cameroun	Infrastructures
141	Construction du complexe immobilier Edith Lucie Bongo	16/12/11	8 000	Congo	Immobilier
142	Réhabilitation, modernisation et extension de la centrale hydroélectrique du DJOUE	16/12/11	15 000	Congo	Infrastructures
143	Ligne de crédit en faveur du Fonds d'Actions Mutuelles (FAM) en vue du financement des activités génératrices de revenus	16/12/11	200	Congo	Finances
144	Création d'un complexe industriel à OWENDO par la Société Nationale des Bois du Gabon	16/12/11	8 000	Gabon	Industries
145	Programme de production de tracteurs pour les campagnes 2010 à 2014 par la Société Industrielle de Matériel Agricole et Assemblage de Tracteurs du Tchad (SIMATRAC)	16/12/11	15 000	Tchad	Agro-industries
146	Construction d'un complexe industriel d'exploitation des ruminants à DJARMAYA	16/12/11	20 000	Tchad	Agro-industries
147	Projet de construction d'une cimenterie à Limbé (Cameroun) par la société AFKO CEMENT production (AFKO)	14/03/2012	7 000	Cameroun	Industrie
148	Projet d'acquisition des engins et équipements de production par la société CARRIERES DU MOUNGO SA	14/03/2012	1 000	Cameroun	Industrie
149	Construction d'un complexe cimentier par la société DIAMOND CEMENT Congo S.A	14/03/2012	10 000	Congo	Industrie

N°	TITRE DU PROJET	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS	SECTEUR
150	Prêt complémentaire en vue du financement partiel du projet d'extension et de modernisation du centre hospitalier panafricain - Groupe Sante Afric	14/03/2012	752	Cameroun	Infrastructures
151	Projet de mise en place d'une plantation de palmier à huile et d'une unité de raffinage d'huile de palme brute par OLAM PALM GABON S.A.	08/06/2012	10 000	Gabon	Agro-industries
152	Aménagement de la route Kumba-Mamfé au Cameroun	20/09/2012	25 000	Cameroun	Infrastructures
153	Projet d'extension, de modernisation et de diversification d'une unité intégrée de fusion de ferrailles et de réduction des métaux à haute teneur en carbone de 50.000 tonnes d'acier par an par la société METAFRIQUE CAMEROON SARL	20/09/2012	3 500	Cameroun	Industries
154	création d'un complexe agropastoral à MOUYONDZI en République du Congo	20/09/2012	1 500	Congo	Agro-industrie
155	Projet de renforcement des capacités hydroélectrique du Gabon par la réalisation en PPP des aménagements hydro-électriques des chutes de Fé II et de l'Impératrice par la Compagnie de Développement des Energies Renouvelables (CODER)	20/09/2012	25 000	Gabon	Infrastructures
156	Projet d'acquisition et de développement des infrastructures de télécommunications de MTN Cameroun par la société I.H.S Cameroun Limited	19/12/2012	20 000	Cameroun	Infrastructures
157	Ligne de crédit en faveur du fonds de financement du développement social (FOFIDES) S.A pour le financement des activités génératrices des revenus dans la zone septentrionale du Cameroun à travers les Etablissements de Microfinance (EMF)	19/12/2012	535	Cameroun	Finances
158	Programme prioritaire d'assainissement de la ville de Libreville : Aménagement du bassin versant de Gué-Gué et plan complet de réinstallation des populations par l'Etat Gabonais	19/12/2012	40 000	Gabon	Infrastructure
159	Construction du complexe industriel laitier de Mandalia, couplé avec les fermes multifonctionnelles par l'Etat tchadien	19/12/2012	20 000	Tchad	Agro-industries
160	Projet de construction de 1000 logements sociaux à N'Djamena par INERCON Tchad	19/12/2012	8 000	Tchad	Tourisme
161	Création d'une usine de formulation, d'ensilage et de commercialisation des engrais minéraux et organiques par la Société Tchadienne des Intrants (STI)	19/12/2012	2 500	Tchad	Agro-industrie
162	Projet d'aménagement et de bitumage de la route Ngouri-Bol-Frontière Niger (tronçon de la route transsaharienne Algérie/Niger/Tchad)	23/07/2013	25 000	Tchad	Infrastructures
163	Projet de mise en exploitation de la société de patrimoine du service public de l'eau potable, de l'énergie électrique et de l'assainissement au Gabon	23/07/2013	6 000	Gabon	Infrastructures
164	Projet de réhabilitation et d'élargissement de la route nationale N°1 entre le PK5 et le PK12 à Libreville	08/11/2013	45 000	Gabon	Infrastructures
165	Projet de renforcement des capacités du réseau GSM de Millicom Tchad	26/04/13	37 500	Tchad	Télécommunications
166	Projet d'extension et de mise aux normes IATA et OACI de l'aéroport international Bangui M'poko	26/04/2013	3 000	RCA	Infrastructures
167	Projet d'extension des capacités de production de la Société Camerounaise de Transformation de Blé par la création d'une ligne de production de pâtes alimentaires	23/07/2013	5 600	Cameroun	Industries
168	Projet de rénovation de l'hôtel NOVOTEL LA TCHADIENNE et construction d'un hôtel IBIS à N'Djamena	26/04/2013	8 500	Tchad	Tourisme
169	Projet de construction du complexe industriel avicole de Koundoul au Tchad	08/11/2013	25 000	Tchad	Agro-industries
170	La lettre de garantie bancaire BDEAC aura pour effet de permettre à ECG	26/04/2013	10 000	Congo	Finances
171	Projet de mise en place d'unités de transformation de bois et de cogénération au Nord du Congo par LIKOUAL TIMBER S.A	14/05/2014	7 000	Congo	Industries
172	Réhabilitation des Infrastructures de l'Aéroport International Hassan Djamous de N'Djaména	14/05/2014	13 000	Tchad	Infrastructures
173	Création d'un complexe industriel de transformation de bois dans la zone économique spéciale de Nkok à Libreville par Gabon Wood Industry (GWI)	17/06/2014	8 000	Gabon	Industries
174	Construction d'une usine de fabrication de farine panifiable à Bata par HARINERA	17/06/2014	4 500	Guinée Eq	Agro-industries
175	Construction d'une boulangerie industrielle à Malabo par PEGASOS	17/06/2014	1 250	Guinée Eq	Agro-industries
176	Travaux supplémentaires et complémentaires à la réalisation des équipements marchands dans les marchés de Moundou et de Sarh	17/06/2014	900	Tchad	Infrastructures
177	Travaux d'Aménagement et de Bitumage de la Route Kyabe-Singako au Tchad	14/11/2014	20 000	Tchad	Infrastructures
178	Programme d'investissement 2014-2016 de la Société Nationale des Pétroles du Congo	14/11/2014	27 400	Congo	Infrastructures
179	Premier Programme de Développement des Aéroports de Brazzaville et Pointe Noire par AERCO	17/01/2014	7 000	Congo	Infrastructures
180	Construction d'une usine de stockage, de mixage et de distribution des produits chimiques à Pointe-Noire par TECHNOSIAL CONGO	14/11/2014	720	Congo	Industries
181	Développement d'un nouveau quai au port d'Owendo à Libreville par la Société de Développement des Ports du Gabon	14/11/2014	27 450	Gabon	Infrastructures
182	Travaux d'aménagement et de bitumage de la route Batchenga-Ntui-Yoko-Tibati-Ngaoundéré	12/12/2014	40 000	Cameroun	Infrastructures
183	Programme d'investissement de la Cotontchad Société Nouvelle	12/12/2014	30 000	Tchad	Agro-industries
184	Appui au Groupement d'Intérêt Economique du Service Commun d'Entretien des Voies Navigables dans le cadre de l'Aide Budgétaire Globale Française (ABG) en soutien au Programme Economique Régional (PER)	12/12/2014	4 500	Régional	Infrastructures
185	Programme de mise aux normes OACI des aéroports d'Am-Djarass, Faya-Largeau et de Moundou	23/12/2015	25 000	Tchad	Infrastructures
186	Projet de Reconstruction économique et sociale en milieu urbain à Bangui	23/12/2015	2 250	RCA	Infrastructures
187	Projet d'aménagement et de bitumage du tronçon Kélo-Pala	23/12/2015	25 000	Tchad	Infrastructures
188	Projet de construction d'un nouveau port minéralier à Owendo	23/12/2015	33 000	Gabon	Infrastructures

N°	TITRE DU PROJET	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS	SECTEUR
189	Travaux d'aménagement de la route Mintom-Frontière du Congo	23/12/2015	20000	Cameroun	Infrastructures
190	Projet de construction d'un complexe cimentier à AKOGA	04/04/2016	65 000	Guinée Equatoriale	Industries
191	Projet d'installation d'une ferme aquacole et d'une usine de thon à Annobon en Guinée Equatoriale	04/04/2016	9 000	Guinée Equatoriale	Agriculture
192	Projet de développement de la Compagnie Equatorial Congo Airlines	13/05/2016	20 000	Congo	Transport
193	Prêt complémentaire en faveur du projet de construction d'un complexe industriel d'exploitation des ruminants à Djarmaya	13/05/2016	7 000	Tchad	Agro-industries
194	Renouvellement de la lettre de garantie ECOBANK CONGO	13/05/2016	10 000	Congo	Finance
195	Projet de construction de la petite centrale hydroélectrique de MBAKAOU Carrière et des réseaux d'électrification rurale associés	24/01/2018	800	Cameroun	Energie
196	Projet de développement d'une infrastructure de stockage des hydrocarbures à Libreville	24/01/2018	20 000	Gabon	Industrie
197	Projet de création et développement d'un complexe agro-industriel de palmiers à huile	24/01/2018	4 500	Centrafrique	Agro-Industrie
198	Projet de construction du Centre Hospitalier MAMA BANG (Prêt complémentaire)	24/01/2018	2 825	Guinée Equatoriale	Santé
199	Projet de réhabilitation et d'élargissement de la Route Nationale N°1 entre le PK5 et le PK12 (Prêt complémentaire)	24/01/2018	5 000	Gabon	Transport
200	Projet d'aménagement de la route Yaoundé-Bafoussam-Bamenda	28/06/2018	50 000	Cameroun	Transport
201	Projet de construction du complexe scolaire Madre Josefina	28/06/2018	2 500	Guinée Equatoriale	Education
202	Projet de mise en place d'une unité de transformation de cacao	28/06/2018	7 240	Cameroun	Agro-Industrie
203	Projet de construction d'un complexe agropastoral dans la région continentale de la Guinée Equatoriale	28/06/2018	2 000	Guinée Equatoriale	Agropastoral
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>1 179 209</b>		

ANNEXE 4

LISTE DES ETUDES FINANCEES DEPUIS LA CREATION DE LA BANQUE

N°	TITRE DE L'ETUDE	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS	SECTEUR
1	Pré-coopératives du Pool et des Plateaux	05/03/1983	33,0	Congo	Dévelop. Rural
2	Carrière de Mani	09/06/1982	16,0	Tchad	Mines
3	Hydraulique pastorale au Nord Cameroun	04/12/1982	60,0	Cameroun	Dévelop. Rural
4	Faisceau Hertzien Bangui-Impfondo	02/02/1983	35,5	RCA	Télécomm.
5	Hydraulique villageoise	20/03/1984	22,5	RCA	Dévelop. Rural
6	Zone UDEAC/TCHAD du Port de Douala	18/10/1984	37,5	RCA	Télécomm.
7	Sauvetage bovins trypanotolérants	27/04/1984	28,3	RCA	Dévelop. Rural
8	Evaluation SONAPA (ex CMPA)	11/04/1984	6,5	Tchad	Dévelop. Rural
9	Atelier de transformation. De lait dans la Région de Bangui	19/08/1985	14,5	RCA	Dévelop. Rural
10	Plantations villageoises de palmiers à huile	21/09/1985	65,4	RCA	Dévelop. Rural
11	Groupement des forestiers de l'Estuaire	06/09/1986	32,1	Gabon	Industrie
12	Séminaire de Développement Rural	20/06/1986	13,2	Tchad	Dévelop. Rural
13	Assistance à la gestion SONAPA	31/07/1986	45,5	Tchad	Dévelop. Rural
14	Projet de réhabilitation Casier A de Bongor	03/09/1986	50,3	Tchad	Dévelop. Rural
15	Produits pêche Chari et Logone	03/09/1986	28,7	RCA	Dévelop. Rural
16	Valorisation de la production bovine	15/09/1986	62,5	RCA	Dévelop. Rural
17	Charbon de bois en RCA	29/10/1986	13,5	RCA	Energie
18	Transformation de manioc en farine	12/11/1986	7,0	Régional	Dévelop. Rural
19	Etude-Action installation exploitations agricoles	30/11/1988	120,7	Congo	Dévelop. Rural
20	Etude-Action développement polders traditionnels	30/04/1988	150,0	Tchad	Dévelop. Rural
21	Adaptation BDEAC financement petite exploitation	30/03/1989	82,0	Régional	Dévelop. Rural
22	Actualisation faisabilité mini-laiterie	29/06/1989	15,8	RCA	Dévelop. Rural
23	Mise en place Département du Contrôle	06/11/1989	18,6	Régional	-
24	Ferme élevage porcine Essassa	07/11/1989	2,9	Gabon	Dévelop. Rural
25	Marché poisson séché au Congo	17/03/1990	5,8	Congo	Industrie
26	Etude-Action unités de transformation agro-alimentaires	03/10/1990	12,5	RCA	Dévelop. Rural
27	Actualisation études produits pharmaceutiques UDEAC	10/04/1991	40,0	Régional	Industrie
28	Projet pilote dévelop.petits ruminants Province de l'Est	25/09/1991	2,2	Cameroun	Dévelop. Rural
29	Séminaire sur les études de marché	20/07/1992	13,0	Régional	-
30	Etude sur les conditions économiques et sociales en Afrique Centrale pour 2004	24/06/2003	18,0	Régional	Environnement économique
31	Actualisation de l'étude de faisabilité du projet d'aménagement hydroélectrique de Memve'ele	01/04/2005	230,0	Cameroun	Energie
32	Etude complémentaire de faisabilité de l'aménagement hydroélectrique de Memve'ele et pour l'assistance au Comité de suivi du Projet	17/11/2005	329,0	Cameroun	Energie
33	Etudes de faisabilité de l'huilerie d'Edou	Décision 2005	58,0	Congo	Agro-industries
34	Plan Directeur Consensuel des Transports en Afrique Centrale (PDCT-AC)	28/03/2006	91,0	Régional	Transports
35	Financement des Etudes relatives à la mise en œuvre du schéma institutionnel du système électrique interconnecté Boali-Bangui		250,0	RCA	Energie
36	Plan Directeur Consensuel des Transports en Afrique Centrale (PDCT-AC) – Complément Budget COS PDCT-AC	12/12/2008	75,0	Régional	Transports
37	Etude relative à la mise en place du Fonds Spécial Régional de Développement Agricole (FSRDA)	05/04/2009	30,0	Régional	Finance
38	Etudes complètes du réseau de transport d'énergie électrique connexe aux projets des aménagements hydroélectriques des chutes de Fe II et de l'Impératrice	25/03/2011	3 200,0	Gabon	Infrastructures de base
39	Financement des études de faisabilité technique, économique, environnemental et social pour la construction du chemin de fer entre Bangui (RCA) et Belabo (Cameroun)	20/09/2012	1 902,0	RCA	Infrastructures de base
40	Financement des études de faisabilité pour la construction de la centrale hydroélectrique sur le site de Dimoli	20/09/2012	1 260,0	RCA	Energie
41	Financement des études pour un plan de potabilisation de l'eau en milieu rural	20/09/2012	250,0	RCA	Dévelop. rural
42	Financement par l'Aide Budgétaire Globale Française (ABG) de l'étude relative à la mise en place d'un fonds de garantie des avals et cautions pour le soutien aux PME/PMI en zone CEMAC	14/05/2014	100,0	Régional	Environnement économique
43	Etude pour le financement des petites et moyennes exploitations en zone CEMAC	14/05/2014	410,0	Guinée Equatoriale	Environnement économique
44	Etude de faisabilité du projet d'appui à la modernisation des filières avicole et porcine au Gabon	14/11/2014	500,0	Gabon	Agropastoral
	<b>TOTAL</b>		<b>9 758,6</b>		

## ANNEXE 5

## LISTE DES PRISES DE PARTICIPATIONS DE LA BANQUE

N°	TITRE DE LA PRISE DE PARTICIPATION	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS	SECTEUR
1	Commercial Bank Tchad (CBT)	21/07/1989	100,5	Tchad	Finance
2	Bourse de Valeurs Mobilières en Afrique Centrale (BVMAC)	24/06/2003	200,0	Régional	Finance
3	Société Monétique de l'Afrique Centrale (SMAC)	01/04/2005	300,0	Régional	Finance
4	Banque Congolaise de l'Habitat (BCH)	20/07/2007	200,0	Congo	Finance
<b>TOTAL</b>			<b>800,5</b>		

**ANNEXES 6 :**

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**



**BANQUE DE DEVELOPPEMENT DES ETATS DE  
L'AFRIQUE CENTRALE (BDEAC)**

**Rapport du commissaire aux comptes sur les états financiers  
annuels**

Exercice clos au 31 décembre 2018

Ce rapport comprend 22 pages, réparties en :  
Page de garde : 1 page  
Rapport d'audit : 3 pages  
Etats financiers annuels : 18 pages ✓



## BANQUE DE DEVELOPPEMENT DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE (BDEAC)

### RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2018

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale ordinaire, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2018, sur :

- l'audit des états financiers annuels de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC) établis en Francs CFA, tels qu'ils sont joints au présent rapport, et faisant ressortir des capitaux propres de 115 805,3 millions de Francs CFA, y compris un résultat bénéficiaire de l'exercice de 11 530,5 millions de Francs CFA ;
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi et les statuts.

## I – Audit des états financiers annuels

### Opinion sur les états financiers annuels

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de la BDEAC relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018, comprenant le bilan, le compte de résultat, les soldes intermédiaires de gestion, la situation des ressources et des engagements, le compte rendu d'exécution budgétaire, et les notes aux états financiers).

A notre avis, les états financiers annuels de la BDEAC sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la BDEAC à la fin de cet exercice au regard des règles et méthodes comptables édictées par le plan comptable propre de la BDEAC adopté par le Conseil d'administration et résumées dans les notes annexes.

### Fondement de l'opinion

#### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport.

BDEAC – Etats financiers annuels clos le 31 décembre 2018  
 Rapport du Commissaire aux comptes sur les états financiers annuels

*Indépendance*

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2018 à la date d'émission de notre rapport, conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (Code de l'IESBA), et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

**Observations**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les points suivants exposés dans les notes aux états financiers de la BDEAC :

- Note A – *Référentiel et principes comptables*,
- Note H – *Comptes d'ordre et divers (passif), alinéa d)*.

**Responsabilités du Conseil d'administration et des personnes constituant le gouvernement de la BDEAC relatives aux états financiers annuels**

Il appartient au Conseil d'administration d'établir des états financiers annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et méthodes comptables édictées par le plan comptable propre de la BDEAC adopté par le Conseil d'administration et résumées dans les notes annexes, ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers annuels, il incombe au Conseil d'administration d'évaluer la capacité de la BDEAC à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces états financiers, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention de cesser son activité.

Les états financiers annuels, tels qu'ils sont joints à ce rapport, ont été arrêtés par le Conseil d'administration de la BDEAC.

Il est de la responsabilité du Comité d'audit de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la BDEAC.

**Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les états financiers annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit permettra systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les états financiers annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;



BDEAC – Etats financiers annuels clos le 31 décembre 2018  
Rapport du Commissaire aux comptes sur les états financiers annuels

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les états financiers annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par le Conseil d'administration de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les états financiers annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des états financiers annuels et évalue si les états financiers annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

## II – Vérifications et informations spécifiques


Nous avons également procédé, conformément à nos normes professionnelles, aux vérifications spécifiques prévues par la loi et les statuts de la BDEAC.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les autres documents adressés aux actionnaires de la BDEAC sur la situation financière et les états financiers annuels.

Nous notons que le capital souscrit appelé et non versé s'établit au 31 décembre 2018, comme à la date de ce rapport, à 14,5 milliards de Francs CFA.

Fait à Douala et à Libreville, le 15 mai 2019

Les Commissaires aux comptes

Delta Grant Thornton  
  
 Adrien Degbey  
 Associé  
 Expert-comptable agréé CEMAC n°EC312

PricewaterhouseCoopers  
  
 Geoffroy Kamga  
 Associé  
 Expert-comptable agréé CEMAC n°EC328

## ANNEXES :

## RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE

RESOLUTION N° 271 /AGO/ 63 /19

L'Assemblée Générale Ordinaire de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC) réunie en séance le 20 avril 2019 à Malabo (République de Guinée Equatoriale), après avoir examiné les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018 et pris connaissance du rapport des commissaires aux comptes, approuve les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018.

L'exercice présente un résultat net bénéficiaire de onze milliards cinq cent trente millions quatre cent quatre-vingt-dix mille cent dix-sept francs CFA (11 530 490 117 FCFA) après prise en compte de l'intéressement des Membres des organes, des Hauts Dirigeants et du Personnel, pour un montant total de six cent quatre millions huit cent quatre-vingt-onze mille cent quatre-vingt-douze francs (604 891 192 FCFA).

L'Assemblée Générale décide de l'affectation du résultat de l'exercice de la manière suivante :

- |                                     |                     |
|-------------------------------------|---------------------|
| - Fond de prise de participations : | 1 000 000 000 FCFA  |
| - Report à nouveau :                | 10 530 490 117 FCFA |

Fait à Malabo, le 20 avril 2019



**Louis-Paul MOTAZE**  
Président de l'Assemblée Générale

RESOLUTION N° 272 /AGO/ 63 /19

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en séance le 20 avril 2019 à Malabo (République de Guinée Equatoriale), après avoir examiné le rapport de gestion du Président de la Banque ainsi que le Rapport Annuel de l'exercice clos au 31 décembre 2018, les approuve.

Fait à Malabo, le 20 avril 2019



**Louis-Paul MOTAZE**  
Président de l'Assemblée Générale

**RESOLUTION N° 273/AGO/63/19**

L'Assemblée Générale des Actionnaires de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en session ordinaire le 20 avril 2019, à Malabo (République de Guinée Equatoriale), après avoir pris connaissance du rapport des Commissaires aux Comptes, approuve les actes accomplis par le Conseil d'Administration au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018 et donne quitus de sa gestion au Conseil d'Administration.

Fait à Malabo, le 20 avril 2019



**Louis-Paul MOTAZE**  
Président de l'Assemblée Générale