

# BANQUE DE DÉVELOPPEMENT DES ÉTATS DE L'AFRIQUE CENTRALE



**41<sup>ème</sup>** RAPPORT ANNUEL EXERCICE SOCIAL 2017

## ADRESSES

Site Web: [www.bdeac.org](http://www.bdeac.org)  
Email: [bdeac@bdeac.org](mailto:bdeac@bdeac.org)

## SIÈGE

Boulevard Denis SASSOU N'GUESSO  
B.P. 1177, Brazzaville  
(République du Congo)  
Téléphone : +242 04 426 83 00

## REPRÉSENTATIONS

### Cameroun

Immeuble Intek - 3ème étage  
1045, rue Narvick  
B.P : 35289 Yaoundé  
Tél. : +237 79 53 17 17  
                  22 22 36 11  
                  22 22 39 03  
Fax : +237 22 23 51 65  
Email : [rcam@bdeac.org](mailto:rcam@bdeac.org)

### Centrafrique

Avenue des Martyrs  
Enceinte Commission de la CEMAC,  
7ème étage  
B.P : 878 Bangui  
Tél. : +236 75 57 57 30  
Email : [rcen@bdeac.org](mailto:rcen@bdeac.org)

### Congo

Rue NGANDOU - Wharf  
B.P : 881 Pointe-Noire  
Tél. : +242 05 776 88 45  
                  05 777 41 41  
Email : [rcog@bdeac.org](mailto:rcog@bdeac.org)

### Gabon

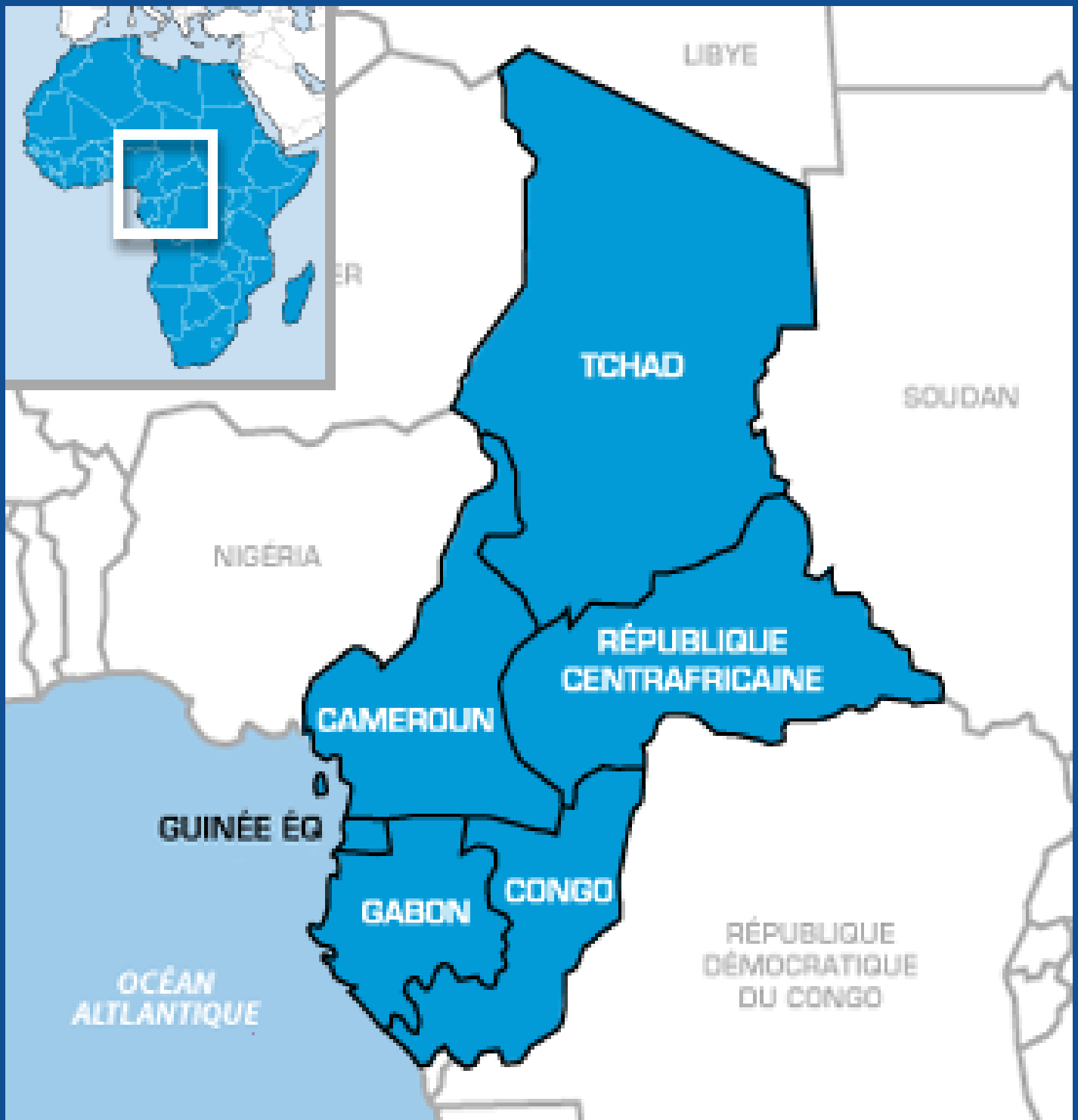
Immeuble DELTASSUR (OGAR-VIE),  
2ème étage  
Place de l'indépendance Centre-ville  
B.P : 4932 Libreville  
Tél. : +241 01 77 12 71  
                  01 77 12 72  
Fax : +241 01 77 12 70  
Email : [rgab@bdeac.org](mailto:rgab@bdeac.org)

### Guinée Equatoriale

Ministère du Commerce et des PME  
4ème étage  
Malabo 2  
Malabo  
Tél. : +240 555 556 409  
                  222 116 556  
Email : [rgeq@bdeac.org](mailto:rgeq@bdeac.org)

### Tchad

Immeuble CEBEVIRHA - 1er étage  
B.P : 2 900 N'Djamena  
Tél. : +235 68 55 00 01  
                  68 55 00 02  
Email : [rtch@bdeac.org](mailto:rtch@bdeac.org)





|   |    |
|---|----|
| <b>MOT DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</b> | 8  |
| Résumé  | 12 |

|   |    |
|---|----|
| <b>PREMIERE PARTIE : ENVIRONNEMENT SOCIO-ECONOMIQUE</b>                 | 13 |
| Environnement économique international                                  | 14 |
| 1. Consolidation de la reprise de l'économie mondiale...                | 14 |
| 2. ...dans un contexte de poussées inflationnistes...                   | 14 |
| 3. ...et de hausse des prix des produits de base                        | 15 |
| Situation Economique et sociale dans la zone d'intervention de la BDEAC | 16 |

|   |    |
|---|----|
| <b>DEUXIEME PARTIE : GOUVERNANCE</b>    | 18 |
| Activités des Organes de Décision       | 19 |
| 1. L'Assemblée Générale                 | 19 |
| 2. Le Conseil d'Administration          | 19 |
| Activités de gestion                    | 19 |
| 3. La Gestion des ressources humaines   | 19 |
| 4. La Gestion du patrimoine et sécurité | 21 |
| Activités de contrôle                   | 21 |

|   |    |
|---|----|
| <b>TROISIEME PARTIE : ACTIVITES OPERATIONNELLES ET DE COOPERATION</b> | 22 |
| Activités de financement  | 23 |
| 1. Situation des engagements  | 23 |
| 2. Situation des décaissements  | 23 |
| 3. Prospection clientèle  | 24 |
| Situation du portefeuille des prêts                                   | 25 |
| 1. Evolution de l'encours des prêts                                   | 25 |
| 2. Profil de risque du portefeuille                                   | 26 |
| 3. Prêts contentieux  | 27 |
| Activités de mobilisation des ressources                              | 28 |
| 1. Ressources propres   | 28 |
| 2. Ressources d'emprunts  | 28 |
| Coopération et intégration régionale et internationale                | 29 |

|  |    |
|--|----|
| <b>QUATRIEME PARTIE : SITUATION FINANCIERE</b> | 31 |
|--|----|

|                |    |
|----------------|----|
| <b>ANNEXES</b> | 37 |
|----------------|----|

## ABRÉVIATIONS ET ACRONYMES

|              |   |
|--------------|---|
| <b>ABG</b>   | <i>Aide Budgétaire Globale</i>  |
| <b>AFD</b>   | <i>Agence Française de Développement</i>                                  |
| <b>BAD</b>   | <i>Banque Africaine de Développement</i>                                  |
| <b>BADEA</b> | <i>Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique</i>           |
| <b>BCC</b>   | <i>Banque Commerciale du Chari</i>  |
| <b>BDC</b>   | <i>Banque de Développement de Chine</i>                                   |
| <b>BDEAC</b> | <i>Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale</i>            |
| <b>BEAC</b>  | <i>Banque des Etats de l'Afrique Centrale</i>                             |
| <b>BEI</b>   | <i>Banque Européenne d'Investissement</i>                                 |
| <b>CEMAC</b> | <i>Communauté Economique et Monétaire des Etats de l'Afrique Centrale</i> |
| <b>FAD</b>   | <i>Fonds Africain de Développement</i>                                    |
| <b>FCFA</b>  | <i>Franc de la Coopération Financière en Afrique</i>                      |
| <b>FMI</b>   | <i>Fonds Monétaire International</i>                                      |
| <b>FODEC</b> | <i>Fonds de Développement de la Communauté</i>                            |
| <b>IDH</b>   | <i>Indice du Développement Humain</i>                                     |
| <b>IFC</b>   | <i>International Finance Corporation</i>                                  |
| <b>JICA</b>  | <i>Agence Japonaise de Développement</i>                                  |
| <b>KIC</b>   | <i>Kuwait Investment Company</i>  |
| <b>LAP</b>   | <i>Libya Africa Investment Portfolio</i>                                  |
| <b>PIB</b>   | <i>Produit Intérieur Brut</i>   |
| <b>PME</b>   | <i>Petites et Moyennes Entreprises</i>                                    |
| <b>PMI</b>   | <i>Petites et Moyennes Industries</i>                                     |
| <b>RCA</b>   | <i>République Centrafricaine</i>  |

## LISTES

### ANNEXES

|   |    |
|---|----|
| <i>Annexe 1 : Note sur les états financiers au 31 décembre 2017</i>                     | 38 |
| <i>Annexe 2 : Evolution des engagements depuis 2003 (montant en FCFA millions)</i>      | 49 |
| <i>Annexe 3 : Perspectives de l'économie mondiale : aperçu des projections</i>          | 50 |
| <i>Annexe 4 : Nombre d'engagements approuvés depuis la création de la Banque</i>        | 51 |
| <i>Annexe 5 : Nombre d'études des projets approuvés depuis la création de la Banque</i> | 56 |
| <i>Annexe 6 : Nombre de prises de participations depuis la création de la Banque</i>    | 58 |
| <i>Annexe 7 : Rapport des Commissaires aux comptes</i>                                  | 59 |
| <i>Annexe 8 : Résolutions de l'Assemblée Générale</i>                                   | 63 |

### GRAPHIQUES

|  |    |
|--|----|
| <i>Graphique 1 : Croissance du PIB en volume</i>                                   | 14 |
| <i>Graphique 2 : Inflation mondiale (moyenne des prix à la consommation)</i>       | 15 |
| <i>Graphique 3 : Effectif de la BDEAC à fin 2017</i>                               | 20 |
| <i>Graphique 4 : Evolution des décaissements de 2009 à 2017 (en millions FCFA)</i> | 24 |
| <i>Graphique 5 : Evolution de l'encours global des prêts (en millions FCFA)</i>    | 26 |
| <i>Graphique 6 : Evolution du profil de risque du portefeuille</i>                 | 27 |

### TABLEAUX

|  |    |
|--|----|
| <i>Tableau 1 : Evolution des cours mondiaux de quelques produits exportés par la zone CEMAC</i>    | 15 |
| <i>Tableau 2 : Evolution des principaux indicateurs macroéconomiques et financiers de la CEMAC</i> | 16 |
| <i>Tableau 3 : Evolution du portefeuille des prêts (en millions FCFA)</i>                          | 25 |
| <i>Tableau 4 : Profil de risque du portefeuille (en cours en millions FCFA)</i>                    | 26 |
| <i>Tableau 5 : Evolution du profil de risque du portefeuille</i>                                   | 27 |

**CAMEROUN**

Monsieur Alamine Ousmane MEY  
*Ministre des Finances*

**CENTRAFRIQUE**

Monsieur Henri-Marie DONDRA  
*Ministre des Finances et du Budget*

**CONGO**

Monsieur Calixte NGANONGO  
*Ministre des Finances et du Budget*

**GABON**

Monsieur Régis IMMONGAULT TATANGANI  
*Ministre de l'Economie, de la Prospective  
et de la Programmation du Développement Durable*

**GUINEE EQUATORIALE**

Monsieur Miguel ENGONGA OBIANG EYANG  
*Ministre des Finances et du Budget*

**TCHAD**

Monsieur Christian Georges DIGUIMBAYE  
*Ministre des Finances et du Budget*

**COMMISSION DE LA CEMAC**

Monsieur Pierre MOUSSA  
*Président de la Commission*

**BANQUE DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE**

Monsieur Abbas MAHAMAT TOLLI  
*Gouverneur*

**BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT**

Monsieur Racine KANE  
*Représentant Résident Bureau Régional -Yaoundé*

**FRANCE**

Monsieur Pascal FOURCAUT  
*Conseiller Financier pour l'Afrique auprès  
du Directeur Général du Trésor  
Direction Générale du Trésor et de la Politique  
Economique*

**KOWEÏT**

M. Abdulla Ashwi AL MUTAIRI  
*Kuwait Investment Authority*

**LIBYA AFRICA INVESTMENT PORTFOLIO (LAP)**

Monsieur Ahmed KASHADAH  
*Représentant*

## Conseil d'Administration

**Fortunato-OFA MBO NCHAMA**

## Président

**CAMEROUN****Titulaire** : M. Sylvester MOH TANGONGHO*Directeur Général du Trésor, de la Coopération Financière et Monétaire - Ministère des Finances***Suppléant** : M. Henri MOUICHE N.*Sous-Directeur de la Monnaie et des Etablissements de Crédit***CENTRAFRIQUE****Titulaire** : M. Jacob Désiré NGAYA*Inspecteur principal des Impôts***Suppléant** : Mme Pascaline PAZOAKO*Directeur de la dette et des participations***CONGO****Titulaire** : M. Hilaire MAVOUNGOU*Conseiller au Budget du Ministre d'Etat, Ministre de l'Economie, des Finances, du Budget et du Portefeuille Public***Suppléant** : M. Ferdinand S. LIKOUKA*Directeur de Cabinet du Ministre du Plan, de la Stratégie et de l'Intégration Régionale***GABON****Titulaire** : M. Emmanuel EYEGHE*Directeur de Cabinet du Ministre de l'Economie, de la Promotion des Investissements et de la Prospective***Suppléant** : M. Camille M'BIKA*Inspecteur central du trésor***GUINEE EQUATORIALE****Titulaire** : M. Juan MBA OWONO*Economiste Ministère des Finances et du Budget***Suppléant** : M. Daniel AKO'O MENENE*Economiste***TCHAD****Titulaire** : M. Idriss Brahim MAHAMAT ITNO*Directeur Général Adjoint du Budget***Suppléant** : M. AKOUYA TCHALET**BANQUE DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE****Titulaire** : M. Dieudonné EVOU MEKOU*Vice-Gouverneur***Suppléant** : M. Bienvenu Marius FEIMONAZOUI*Directeur du Contrôle Général***BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT****Titulaire** : M. Racine KANE*Représentant Résident Bureau Régional -Yaoundé***FRANCE****Titulaire** : M. Pascal FOURCAUT*Conseiller Financier pour l'Afrique auprès du Directeur Général du Trésor***Suppléant** : M. Sébastien BOREUX*Adjoint au Chef de Bureau « Afrique Centrale**Direction Générale du Trésor-Service des Affaires Multilatérales***KOWEÏT**

M. Abdullah Ashwi AL-MUTAIRI

*Ashwi Kuwait Investment Authority KUWAIT INVESTMENT COMPANY (KIC)***LIBYA AFRICA INVESTMENT PORTFOLIO**

M. Mohamed ZELETNI

*Treasury Manager***ADMINISTRATEURS INDEPENDANTS**

Monsieur Claude SIMO

*Expert-comptable***REPRÉSENTANT DU PRÉSIDENT DE LA COMMISSION DE LA CEMAC**

M. Paul TASONG

*Commissaire en charge du Département des Politiques Economique et Financière***DIRECTION DE LA BANQUE**Fortunato-OFA MBO NCHAMA, *Président*Armand Guy ZOUNGUERE-SOKAMBI, *Vice-Président***COMMISSAIRES AUX COMPTES**PRICEWATERHOUSECOOPERS *Cameroun*ERNST&YOUNG *Congo*





**1.1.** En 2017, l'activité économique sous régionale est restée difficile en dépit des améliorations substantielles au plan macroéconomique consécutives à la fois à l'augmentation des cours de certains produits de base exportés par les pays de la CEMAC, à la politique monétaire restrictive de la BEAC pour reconstituer les réserves de changes et aux mesures de rééquilibrages budgétaires prises par les Etats membres visant ainsi à réduire les déséquilibres internes et externes.

**1.2.** Nonobstant ce contexte difficile, la BDEAC s'est attelée à achever et faire adopter son Plan Stratégique 2017-2022 par ses instances décisionnelles. A travers ce Plan qui décline la nouvelle vision de la Banque ainsi que ses orientations stratégiques, la BDEAC ambitionne une prise d'engagements beaucoup plus affirmée que par la passé. Ces concours financiers seront destinés principalement à la couverture des besoins d'investissement des secteurs agricole, agro-industriel, élevage et pêche, afin de contribuer, à l'horizon du Plan, à l'atteinte de l'autosuffisance alimentaire dans la sous-région et à l'élargissement de la base d'exportation des produits vivriers agricoles.

**1.3.** Ce Plan devrait également concourir à la diversification de nos économies par le financement des projets et programmes élaborés dans le cadre des Plans Nationaux de Développement et du Programme Economique Régional dont les principaux objectifs sont, à terme, la consolidation de la croissance, l'accroissement de l'assiette fiscale, le soutien aux PME/PMI et la lutte contre le chômage dans chacun des pays.

**1.4.** La mise en œuvre de ce Plan implique des changements significatifs de certains textes de base et procédures opérationnelles de la Banque. En effet, plusieurs dispositions contenues dans les statuts actuels de notre Institution constituent un frein à son essor. De ce fait, de



nouveaux projets de textes ont été élaborés au cours du présent exercice et seront soumis pour adoption aux instances de décision de la Banque. Cette profonde transformation structurelle permettra à la Banque d'améliorer l'impact économique et social de ses interventions.

**1.5.** Parallèlement, la Banque devra relever le défi de la mobilisation des ressources en se hissant comme un émetteur régulier et de référence sur le marché des capitaux sous régional, en explorant des voies innovantes, notamment les fonds destinés à favoriser un développement propre en carbone et résilient au changement climatique.

**1.6.** La Banque a entamé des négociations avec plusieurs partenaires non régionaux dans le but de diversifier son actionariat. Certaines de ses négociations ont connu un aboutissement heureux, c'est le cas du Royaume du Maroc qui est entré au capital de la Banque le 21 juin 2017.

**1.7.** La BDEAC, en tant qu'institution communautaire, contribue à la consolidation de l'intégration régionale. C'est ainsi qu'au cours de cette année, la Banque a participé de façon régulière aux travaux visant le redressement de la situation économique de la Sous-région, organisés dans le cadre du Programme des Réformes Economiques et Financières de la CEMAC (PREF-CEMAC).

**1.8.** Dans le cadre de la recherche d'une plus grande transparence financière dans le pilotage de la BDEAC, le Comité d'audit a engagé le processus de recrutement d'un nouvel administrateur indépendant. Cette nouvelle expertise, compétente dans le financement des projets et l'évaluation des risques bancaires, va contribuer au renforcement du contrôle de deuxième niveau.

**1.9.** Au plan social, la Banque a poursuivi l'ambitieux chantier de la modification du statut du personnel en vue d'ap-

porter des améliorations qualitatives sur les carrières des agents. Le principal objectif visé par cette réforme est de rendre la Banque plus attractive pour attirer et garder les talents capables de porter son ambition.

**1.10.** L'année 2017 a jeté les bases de la mise en œuvre du Plan Stratégique qui dès 2018 se déclineront sans nul doute par la montée en puissance des activités, notamment de mobilisation des ressources et de financement, tout en mettant en relief la nécessité de surveiller la qualité du portefeuille de la Banque.

**1.11.** C'est ici le lieu d'exprimer ma profonde reconnaissance aux Actionnaires qui, par leurs actions, ont toujours appuyé les engagements de la Banque. De même, je renouvelle mes sincères et vifs remerciements aussi bien à tous les Administrateurs pour leur constant soutien à la BDEAC qu'aux membres du personnel qui, au quotidien, font preuve d'un dévouement sans faille dans l'accomplissement de leurs missions à la Banque.

**1.12.** Se tournant vers l'avenir, la BDEAC a la ferme volonté de persévérer dans ses efforts pour contribuer à la relance économique des Etats membres.

### **Fortunato-OFA MBO NCHAMA**

*Président du Conseil d'Administration*

**DATE DE CRÉATION**

3 décembre 1975

**DÉBUT DES ACTIVITÉS**

3 janvier 1977

**COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL**

Le capital autorisé de la BDEAC est porté à mille deux cent milliards francs CFA (FCFA 1 200 000 000 000) divisé en cent vingt mille (120 000) actions de 10 millions de francs CFA chacune. Le capital de la Banque est représenté par des actions nominatives classées en deux catégories A et B. La catégorie A représente les Etats-membres de la CEMAC et la catégorie B représente les Institutions et les Etats non régionaux. Ainsi pour chaque participant, il est émis deux certificats qui correspondent l'un, aux actions du capital appelé et libéré et l'autre, au capital sujet à appel.

Au 31 décembre 2017, la situation du capital après souscription par les Actionnaires, dans les deux (02) catégories, se présente ainsi qu'il suit :

**Catégorie A**

|                           | Montant<br>(en millions) | %            |
|---------------------------|--------------------------|--------------|
| République du Cameroun    | 101 760                  | 8,48         |
| République Centrafricaine | 101 760                  | 8,48         |
| République du Congo       | 101 760                  | 8,48         |
| République Gabonaise      | 101 760                  | 8,48         |
| Rép.de Guinée Equatoriale | 101 760                  | 8,48         |
| République du Tchad       | 101 760                  | 8,48         |
| <b>Total</b>              | <b>610 560</b>           | <b>50,88</b> |

**Catégorie B**

|                                    | Montant<br>(en millions) | %            |
|------------------------------------|--------------------------|--------------|
| BEAC                               | 401 160                  | 33,43        |
| BAD                                | 3 000                    | 0,25         |
| République Française               | 9 975                    | 0,83         |
| Etat du Koweït                     | 1 000                    | 0,08         |
| Libye                              | 7 520                    | 0,63         |
| Royaume du Maroc                   | 2 380                    | 0,20         |
| <b>Total</b>                       | <b>425 035</b>           | <b>35,42</b> |
| <i>Partie non encore souscrite</i> | <i>164 405</i>           | <i>13,70</i> |

**Situation du Capital Social au 31 /12/2017**

|                          | Montant (en millions) |
|--------------------------|-----------------------|
| Capital autorisé         | 1 200 000             |
| Capital souscrit         | 1 035 595             |
| Capital appelé           | 102 199               |
| Capital appelé et libéré | 69 304                |
| Capital sujet à appel    | 852 876               |

**FONDS PROPRES** 108 066 millions**TOTAL BILAN** 401 936 millions**ACTIVITES DE LA BANQUE DEPUIS SA CREATION****OPÉRATIONS APPROUVÉES**

194 prêts d'un montant de FCFA 1 084 344,1 millions  
 44 études d'un montant de FCFA 9 758,6 millions  
 4 prises de participation d'un montant de FCFA 800,5 millions

**ACCORDS DE PRÊTS SIGNÉS**

137 accords de prêts totalisant 875 554 millions

**EFFECTIF**

110 Agents

### 17 février / Désignation d'un nouveau Président à la Banque

La Conférence des Chefs d'Etat et de Gouvernement de la CEMAC, Organe suprême définit les grandes orientations de la politique de la sous-région et nomme les Présidents et les différents membres de ses principaux Organes et Institutions. Réunie en sa 13ème session ordinaire sous la Présidence de son Excellence OBIANG NGUEMA NBASOGO, Président de la Guinée Equatoriale, la Conférence des Chefs d'Etats et de Gouvernement a nommé M. Fortunato-OFA MBO NCHAMA, Président de la BDEAC, en remplacement de M. Abbas Mahamat TOLLI.

### 30 mars / Lancement des travaux de construction de la clôture de sécurité de l'aéroport international Bangui Mpoko

Le Président de la République Centrafricaine, son Excellence Faustin TOUADERA a procédé au lancement des travaux de construction de la barrière de sécurité de l'aéroport en présence du Vice-Président BDEAC, M. Guy Armand ZOUNGUERE-SOKAMBI.

### 21 juin / Entrée du Royaume du Maroc dans le capital de la BDEAC

La BDEAC et le Royaume du Maroc ont procédé à la signature d'une Convention de participation au capital social de la BDEAC à Rabat au Maroc.

### 28 juin / Approbation du Plan Stratégique 2017-2022

Les Administrateurs ont examiné et approuvé la mise en œuvre du Plan Stratégique 2017-2022 (PS 2017-2022).

### 30 août / Signature d'une Convention de financement entre la BDEAC et la SCTB

La BDEAC, la SGBC, la BICEC et la Société Camerounaise de Transformation de Blé (SCTB), ont procédé à la signature d'une Convention de financement relative à l'extension de la SCTB à Douala en République du Cameroun.

### 31 octobre / Nomination du nouveau Vice-Président de la BDEAC

La Conférence des Chefs d'Etats et de Gouvernement de la CEMAC réunie en session extraordinaire à N'Djamena (Tchad), sous la Présidence de son Excellence Idriss DEBY ITNO a désigné Monsieur Marcel ONDELE, Vice-Président de la BDEAC, en remplacement de Monsieur Armand-Guy ZOUNGUERE SOKAMBI.

### 15 novembre / Signature d'un protocole d'entente et de partenariat entre la BDEAC et l'OIF

La BDEAC et l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF) ont procédé à la signature d'un protocole d'entente et de partenariat. La cérémonie de signature de ce protocole a eu lieu à Bonn (Allemagne), en marge du Sommet de la Conférence sur le climat (COP 23)

**1.1.** En 2017, l'activité de la Banque a été menée dans un contexte économique sous régional particulièrement difficile, en dépit de l'amélioration notable enregistrée au plan macroéconomique, à la faveur de l'augmentation des prix des matières premières, des consolidations budgétaires conduites dans les Etats membres pour assainir les finances publiques et des mesures monétaires restrictives prises par la BEAC en vue de reconstituer les réserves de changes.

**1.2.** C'est dans ce contexte économique particulièrement tendu que s'est déroulée l'activité de la BDEAC. Au plan opérationnel, la Banque n'a pas pris de nouveaux engagements au titre de l'exercice 2017. Cette option résulte de la volonté d'ajuster le portefeuille des projets déjà approuvés à la disponibilité réelle des ressources financières.

**1.3.** Les décaissements au titre des opérations ont porté sur un montant total de FCFA 28 401 millions, contre FCFA 148 118 millions en 2016, soit une diminution de 80,8%, consécutive à la suspension temporaire des décaissements en raison du tarissement de la trésorerie de la Banque.

**1.4.** L'encours global des prêts performants à la clientèle au 31 décembre 2017 a progressé de 6,7% pour s'établir à FCFA 311 300 millions contre FCFA 290 916 millions en 2016, en raison des opérations de décaissement des fonds au profit des clients.

**1.5.** En matière de mobilisation des ressources, les actions entreprises concernent aussi bien la mobilisation de ressources propres que de ressources d'emprunts. A ce stade, il sied de préciser que plusieurs initiatives ont été prises et les résultats sont attendus à partir de l'année 2018.

**1.6.** S'agissant de la situation financière, les principaux indicateurs de l'exercice font ressortir un résultat net de FCFA 2 350 millions, un coefficient d'exploitation 48% et un total du bilan de FCFA 401 936 millions.

# PREMIÈRE PARTIE

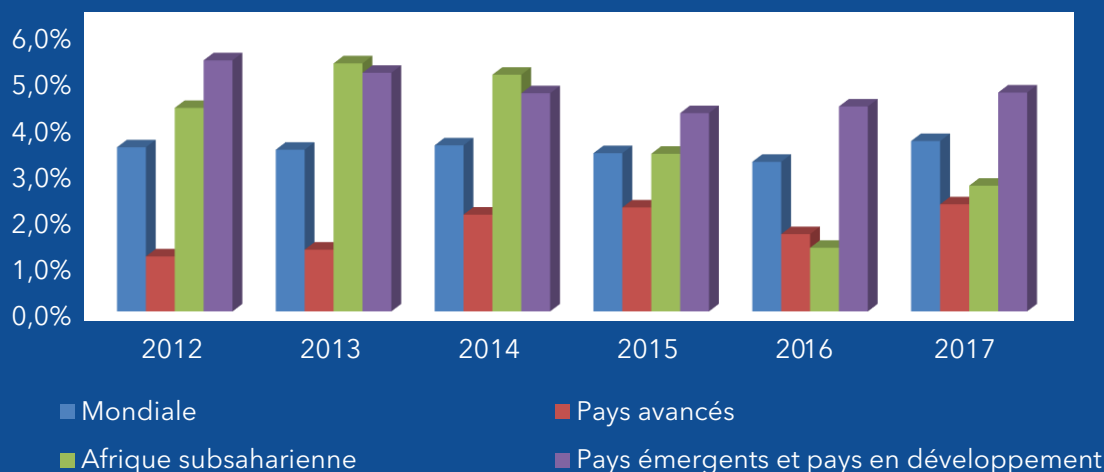
## ENVIRONNEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE

## ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE INTERNATIONAL

### 1. Consolidation de la reprise de l'économie mondiale...

1.1. Le redressement amorcé en 2016 de l'activité économique mondiale s'est consolidé en 2017. Le PIB mondial a en effet pris ½ point de plus, pour se situer à 3,7% contre 3,2% enregistré en 2016, en raison de l'embellie de la production observée à partir du troisième trimestre en Europe, en Asie, aux Etats-Unis et dans certains pays émergents et en développement (Chine, Brésil et Afrique du Sud).

**Graphique 1 : Croissance du PIB en volume**



Source: FMI, Perspectives de l'économie mondiale, mise à jour de janvier 2018

1.2. En Afrique subsaharienne, l'activité a enregistré un rebond à 2,7% après un net ralentissement à 1,4% en 2016, conséquence d'une part de la reprise de 0,8% de l'activité au Nigéria, après un recul de 1,6% en 2016 et, d'autre part, d'une augmentation de 0,9% du PIB en Afrique du Sud contre 0,3% l'année précédente. D'autres pays, comme l'Angola ou la Côte-d'Ivoire, ont également consolidé leurs performances.

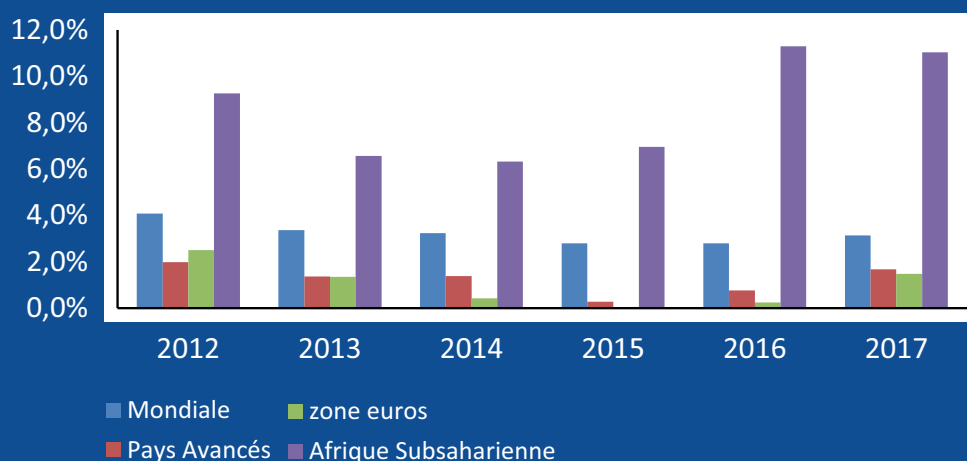
1.3. Le rebond d'activité sur le continent s'explique par l'augmentation des cours des produits de base, la faible inflation et les conditions de financement favorables au plan international. Ces facteurs ont permis un accroissement de la demande de consommation des ménages et une hausse des investissements des entreprises, notamment dans le secteur manufacturier.

### 2. ...dans un contexte de poussées inflationnistes...

2.1. En 2017, l'inflation a progressé dans les pays avancés pour atteindre 1,7%, contre 0,8% en 2016, en raison principalement de la remontée progressive des prix des carburants. En zone euro, la hausse des prix à la consommation a été forte de 1,5%, après 0,2% enregistré en 2016. Elle a légèrement ralenti en Afrique subsaharienne pour atteindre 11,0% contre 11,3% l'année précédente, en raison de l'appréciation monétaire dans certains pays.



**Graphique 2 : Inflation mondiale (moyenne des prix à la consommation)**



Source: FMI, Perspectives de l'économie mondiale, mise à jour de janvier 2018

### 3. ...et de hausse des prix des produits de base

3.1. S'agissant des matières premières, l'indice des cours des produits de base établi par le FMI a augmenté de 12,3% en 2017, après un recul de 10,0% l'année précédente. Les prix des principaux produits d'exportation des pays de la CEMAC ont progressé, à l'exception de celui du cacao qui a perdu 31,7% de sa valeur par rapport à 2016.

**Tableau 1 : Evolution des cours mondiaux de quelques produits exportés par la zone CEMAC**

| Produits               | Prix en cents et en dollars |        |        |        | Variations annuelles (en %) |       |       |       |
|------------------------|-----------------------------|--------|--------|--------|-----------------------------|-------|-------|-------|
|                        | 2014                        | 2015   | 2016   | 2017   | 2014                        | 2015  | 2016  | 2017  |
| Café Robusta (c/lb)    | 105,6                       | 94,2   | 94,3   | 105,8  | 5,0                         | -10,8 | 0,1   | 12,2  |
| Cacao (\$/tonne)       | 3062,8                      | 3135,2 | 2892,0 | 1975,2 | 25,6                        | 2,7   | -7,8  | -31,7 |
| Coton (c/lb)           | 83,1                        | 70,4   | 74,2   | 82,8   | -8,1                        | -15,3 | 5,4   | 11,6  |
| Huile de palme (\$/t)  | 739,4                       | 565,1  | 639,8  | 640,4  | -3,2                        | -23,6 | 13,2  | 0,1   |
| Banane (\$/tonne)      | 931,9                       | 958,7  | 1002,4 | 1076,9 | 0,6                         | 2,9   | 4,6   | 7,4   |
| Bois en grume (\$/m3)  | 174,3                       | 162,0  | 159,5  | 170,0  | 6,0                         | -7,1  | -1,5  | 6,6   |
| Bois débité (\$/m3)    | 307,3                       | 308,7  | 295,8  | 303,5  | 2,0                         | 0,5   | -4,2  | 2,6   |
| Caoutchouc (\$/t)      | 88,8                        | 70,7   | 74,5   | 93,5   | -30,0                       | -20,4 | 5,4   | 25,5  |
| Pétrole (\$/baril)     | 96,2                        | 50,8   | 42,8   | 50,3   | -7,5                        | -47,2 | -15,8 | 17,5  |
| Gaz naturel (\$/MMBTU) | 4,4                         | 2,6    | 2,5    | 3,0    | 17,3                        | 40,9  | -3,8  | 20,0  |

Source: FMI, Primary Commodity prices, mise à jour de janvier 2018

## SITUATION ECONOMIQUE ET SOCIALE DANS LA ZONE D'INTERVENTION DE LA BDEAC<sup>1</sup>

1.1. La situation économique de la sous-région reste difficile, en dépit des améliorations notables observées vers la fin de l'année. L'activité économique est morose avec une croissance toujours négative, d'une part, en raison du déclin de la production pétrolière malgré la hausse des cours observée et, d'autre part, à cause des faibles performances du secteur non pétrolier. La croissance atone du secteur hors pétrole s'explique en partie par la contraction de la commande publique adressée au secteur privé, l'accumulation de la dette intérieure publique non bancaire et par la réduction des dépenses des ménages et des entreprises.

**Tableau 2 :** Evolution des principaux indicateurs macroéconomiques et financiers de la CEMAC

|  | 2014 | 2015  | 2016  | 2017<br>Estim. |
|--|------|-------|-------|----------------|
| PIB réel (en pourcentage)  | 4,8  | 1,9   | -0,1  | -0,2           |
| dont PIB réel hors pétrole (en pourcentage)                              | 4,9  | 2,8   | 1,3   | 0,2            |
| Solde budgétaire de référence (en pourcentage du PIB) <sup>2</sup>       |      |       |       | -1,3           |
| Solde budgétaire de base (en pourcentage du PIB) <sup>3</sup>            | -2,4 | -5,8  | -5,7  | -1,6           |
| Solde des transactions courantes (en pourcentage du PIB)                 | -4,3 | -12,6 | -15,0 | -3,7           |
| Taux d'inflation (en pourcentage)  | 3,2  | 2,5   | 1,1   | 1,0            |
| Réserves officielles brutes en mois d'importations des biens et services | 5,8  | 4,8   | 2,2   | 2,7            |
| Taux d'endettement public (en pourcentage du PIB)                        | 28,3 | 41,5  | 44,6  | 45,4           |

Source: Rapport Intérimaire de surveillance Multilatérale en zone CEMAC, avril 2017 ; FMI, politiques communes des Etats membres de la CEMAC, décembre 2017

1. Analyse élaborée à partir du Rapport intérimaire de surveillance Multilatérale de la zone CEMAC en 2017 et du Rapport du FMI sur les politiques communes des Etats membres, décembre 2017.

2. Nouveau critère sur la viabilité budgétaire en matière de surveillance multilatérale en zone CEMAC, entré en application à partir de 2017. Ce critère « intègre une règle d'épargne financière sur ressources pétrolières, et introduit la contra-cyclicité dans la gestion budgétaire. Il peut être vu comme la différence entre le Solde Budgétaire Global hors Pétrole et les 80% de la moyenne du quotient recettes pétrolières rapportées au PIB des trois dernières années. Ainsi, la gestion budgétaire en zone

CEMAC ne devrait dépendre dorénavant ni du cours du baril de pétrole de l'année en cours, ni du niveau de la production pétrolière de l'année en cours, mais plutôt des niveaux des recettes pétrolières obtenues au cours des trois dernières années », dicit Rapport intérimaire de surveillance Multilatérale en zone CEMAC en 2017. Ce critère est respecté lorsque le solde budgétaire de référence est supérieur ou égal à -1,5% du PIB.

3. Ce solde, remplacé par le solde budgétaire de référence, n'est plus appliqué comme critère de surveillance multilatérale pour analyser la viabilité budgétaire. Nous l'utilisons dans cette édition du Rapport annuel pour analyser l'évolution du déficit budgétaire.

1.2. En raison de l'atonie de l'activité, l'inflation est ressortie faible, à 1,0%, largement en deçà du plafond de la CEMAC relatif à la convergence multilatérale (3,0%).

1.3. S'agissant des finances publiques, la consolidation budgétaire mise en oeuvre par les Etats membres dans le cadre du programme économique et financier a permis de ramener le déficit budgétaire de base à 1,6% du PIB, contre -5,7% du PIB l'année précédente.

1.4. Dans le domaine des échanges extérieurs, le déficit des transactions courantes hors dons s'est réduit pour représenter 3,7% du PIB contre -15,0% du PIB en 2016. Cette situation est imputable à l'amélioration de l'excédent commercial, en raison à la fois de la remontée des cours des matières premières et de la baisse des importations en valeur.

1.5. En ce qui concerne la monnaie, la situation a été marquée par le ralentissement de la baisse des avoirs extérieurs nets résultant de la politique monétaire restrictive de la BEAC (notamment, la réduction du volume de la liquidité à travers la hausse de son principal taux directeur de 50 point de base) et de la conclusion avec le FMI des programmes financiers avec la plupart des pays de la CEMAC. Ainsi, à fin décembre 2017, les réserves officielles équivalaient à 2,7 mois d'importations des biens et services contre 2,1 mois à fin décembre 2016. Par ailleurs, le crédit au secteur privé a diminué, reflétant ainsi la prudence des banques commerciales à octroyer les crédits face à la faible liquidité liée à la politique monétaire restrictive.

1.6. Au plan social, la morosité de l'activité économique s'est traduite par la poursuite des licenciements dans tous les secteurs de l'économie, induisant ainsi une baisse du revenu disponible et un ralentissement de la consommation des ménages.

1.7. Pour l'année 2018, les perspectives macroéconomiques sont légèrement encourageantes. En effet, l'activité économique devrait se redresser pour se situer à 1,7%, en raison essentiellement de la remontée de 0,5% de la production pétrolière après -2,1% enregistrés en 2016, en phase avec l'entrée en production de certains champs. Par ailleurs, les performances du secteur non pétrolier devraient s'améliorer et augmenter de 2,0%.

1.8. S'agissant des finances publiques, les réformes et la consolidation budgétaires devraient se traduire par un léger excédent du solde budgétaire de base de 0,1% du PIB. Le solde budgétaire de référence se situerait à -2,2% du PIB. En ce qui concerne les échanges extérieurs, le déficit extérieur courant augmenterait légèrement pour représenter 4,8% du PIB, contre -3,7% en 2017, suite à la détérioration de la balance du commerce extérieur.

# DEUXIÈME PARTIE

## GOUVERNANCE

## ACTIVITES DES ORGANES DE DECISION

### 1. L'Assemblée Générale

L'Assemblée Générale s'est réunie trois (03) fois au cours de l'exercice 2017, notamment les 14 février, 18 mars et 24 juillet. Les faits marquants de ces réunions sont la désignation ainsi que l'élection du nouveau Président de la Banque, l'adoption des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016, l'adoption du nouveau Plan Stratégique 2017-2022 et l'approbation de l'entrée du Royaume du Maroc au capital de la Banque.

### 2. Le Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration s'est réuni trois (03) fois en 2017, les 13 février, 18 mars et 28 juin. Ces réunions ont porté sur la désignation ainsi que l'élection du nouveau Président de la Banque, les modalités de gestion de l'intérim du Président sortant de la BDEAC, l'examen de l'arrêté des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016, le financement de projets, la désignation de nouveaux Administrateurs, l'accord de siège avec la République du Cameroun ainsi que la Convention de prise de participation du Maroc.

## ACTIVITES DE GESTION

Outre le Plan Stratégique 2017-2022, la Banque a entamé la modernisation de ses Textes de base ainsi que le Statut du Personnel qui seront adoptés par le Conseil d'Administration en 2018. Dans le cadre d'une meilleure efficacité de son action, l'Institution a également procédé à la réorganisation des services et au redéploiement du personnel, sur la base d'une adéquation entre le profil, les compétences et le poste.

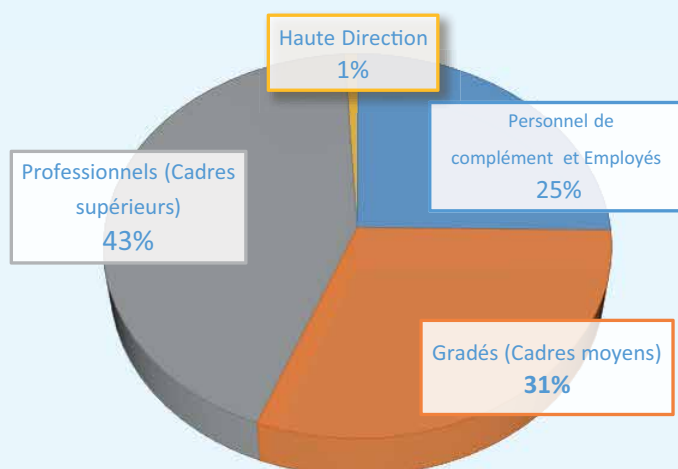
### 3. La Gestion des ressources humaines

Au cours de l'exercice, les actions amorcées dans le cadre de la modernisation de la politique de gestion des ressources humaines basée sur la fixation des objectifs et l'évaluation des performances, ont été poursuivies. En outre, des recrutements et des actions de formations ont été effectués.

#### 3.1. Renforcement des effectifs

L'effectif a été renforcé par le recrutement de neuf (09) cadres supérieurs et de quatre (04) agents de complément ou d'exécution.

La Banque a enregistré le départ de huit (08) agents dont un (01) admis à la retraite. Ainsi, au 31 décembre 2017, la BDEAC totalisait un effectif opérationnel de cent dix (110) agents, exception faite des deux (02) Hauts Dirigeants de l'Institution. Cet effectif se répartit en 48 cadres supérieurs, 34 gradés et 28 agents d'exécution.

**Graphique 3 : Effectifs BDEAC à fin 2017**

### 3.2. Formation du personnel

La formation du personnel a porté sur des actions individuelles et collectives ciblées dans des centres externes et sur place à la Banque. Ces formations visent le renforcement des compétences et des capacités opérationnelles des cadres et des assistants dans les domaines du risque, du contrôle, de la trésorerie, de la gestion des projets et des aspects environnementaux.

Trois séminaires de renforcement des compétences et des capacités des agents ont été organisés au siège :

- Un séminaire de formation sur la gestion des forêts avec des thématiques telles l'exploitation forestière et la transformation du bois, l'APV-FLEGT, la fiscalité forestière, l'Atlas forestier et le suivi des activités forestières et surtout l'Aménagement forestier durable et la gestion administrative des risques dont le risque crédit ;
- Un atelier de formation portant sur l'environnement et le climat, sur le thème « Prise en compte des interactions ODD/Climat dans les projets et programmes de développement » avec l'appui de l'Institut de la Francophonie pour le Développement Durable (IFDD), en partenariat avec la Banque ;
- Un séminaire de formation sur la « Gestion administrative des engagements » organisé par les Cabinets FARAC Conseil International et FINABANQUE International au bénéfice d'une vingtaine de cadres de la Banque, notamment les analystes de risques et de projets, gérant au quotidien le portefeuille des engagements de la Banque.

En outre, des visites d'induction ont été effectuées par le personnel de la Direction Général du Contrôle auprès d'une Banque multilatérale de développement pour s'imprégner de bonnes pratiques dans le cadre du contrôle.



#### 4. La Gestion du patrimoine et sécurité

La Banque a poursuivi ses actions pour l'amélioration de la gestion générale grâce à l'arrimage aux règles de bonne gouvernance conformément aux Résolutions adoptées par le Conseil d'Administration.

Outre la création de la Direction de l'Administration Générale et du Système d'Information, la Banque s'est dotée d'outils pour s'arrimer aux Règles de passation des Marchés, notamment les règles et procédures de passation des marchés de fournitures, travaux et services, à usage interne, à l'intention des emprunteurs à la BDEAC ainsi que les Règles et Procédures pour l'utilisation des consultants ou prestations intellectuelles.

Pour assurer et maintenir la sécurité du patrimoine et du personnel, la Banque a recruté une nouvelle société de sécurité et de gardiennage de l'immeuble Siège et des deux (02) résidences officielles. Par ailleurs, afin de pallier l'engorgement des archives, un audit a été réalisé par une entreprise spécialisée dans le stockage, l'audit, la formation et la gestion physique et numérique d'archives. Les conclusions de cet audit seront disponibles en 2018.

### ACTIVITES DE CONTROLE

Au cours de l'exercice 2017, le Comité d'Audit s'est réuni deux (02) fois en sessions ordinaires. Ses activités se sont articulées autour de l'examen de l'arrêté des comptes au 31 décembre 2016. En outre, il s'est prononcé sur le rapport des Commissaires aux comptes et a examiné toutes les notes émises par leurs soins. L'état d'avancement des réformes, la révision des statuts du personnel ainsi que l'examen du rapport provisoire sur la migration des données informatiques ont également fait l'objet d'un suivi attentif du Comité d'Audit. Par ailleurs, le Comité d'Audit a pris connaissance et validé les plans annuels d'activités du Contrôle Interne et de l'Audit Interne.

Le Comité d'Audit a émis un certain nombre de recommandations qui portent notamment sur le renforcement des efforts de diversification et de mobilisation de la trésorerie, l'implication des Représentations nationales en termes de relais dans le recouvrement des créances auprès des Etats, ainsi que la poursuite de la réflexion visant à améliorer les Statuts du personnel. Sur ce dernier point, au-delà des aspects financiers, le Comité d'Audit

a invité la Banque à mettre l'accent sur l'amélioration de la qualité de la gestion du personnel au triple plan de la transparence, de l'équité et de l'émulation.

En ce qui concerne le contrôle interne, la Banque s'est attelée à mettre aux normes son cadre réglementaire de contrôle à travers l'approbation, par le Conseil d'Administration, de la Charte du Contrôle Interne poursuivant ainsi sur l'élaboration des projets de Manuels de Contrôles et d'Evaluation Rétrospective. Outre les activités relatives au contrôle a priori, les missions d'inspection ont été menées pour vérifier la conformité des procédures, le bien-fondé, l'objet et la justification des opérations financières. Par ailleurs, les matrices des recommandations de la Banque (Direction Générale, Organes de Décision notamment le Comité d'Audit), des Commissaires aux Comptes, de la Commission Bancaire d'Afrique Centrale, du Plan d'Action Intérimaire et des Réformes Institutionnelles financées par les bailleurs de fonds, ont fait l'objet de suivi.

# TROISIÈME PARTIE

## ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES ET DE COOPÉRATION

## ACTIVITES DE FINANCEMENT

### 1. Situation des engagements

Soucieuse de maintenir un équilibre entre le volume des engagements et celui des ressources mobilisables, la Banque n'a pas pris de nouveaux engagements au titre de l'exercice 2017. Une situation qui résulte, entre autres, de la volonté d'ajuster le portefeuille des projets déjà approuvés à la disponibilité réelle des ressources financières y afférentes.

Cependant, la Banque a poursuivi ses activités dans le cadre de la gestion de certains fonds dédiés, notamment le FODEC.

### Encadré 1. Le Fonds de Développement de la Communauté (FODEC)

Le Fonds de Développement de la Communauté (FODEC) est destiné au financement des projets intégrateurs. A cet effet, il constitue l'un des outils de financement qui vise à apporter une réponse à la nécessité de promouvoir le développement harmonieux de tous les Etats membres de la CEMAC et pour surmonter les divers handicaps à l'intégration économique et sociale.

Les organes du Fonds comprennent :

- Le Conseil des Ministres qui est l'organe de décision du Fonds ;
- Le Comité de gestion qui prépare les dossiers à soumettre au Conseil des Ministres. Il comprend : un représentant par Etat membre, un représentant de la Commission CEMAC, un représentant de la BEAC et un représentant de la BDEAC ;
- Le Secrétariat du Fonds tenu par la Commission CEMAC ;
- L'Agent Financier dont les attributions relèvent de la BDEAC.

Les ressources du FODEC proviennent globalement :

- De la collecte de la Taxe Communautaire d'Intégration (TCI), déductions faites des sommes affectées au budget de la Communauté ;
- De la part du bénéfice distribuable de la BEAC affectée au financement des projets intégrateurs ;
- Des produits provenant des opérations du Fonds, des subventions, des dons et legs.

Le FODEC comporte deux guichets :

- Le Guichet 1 : destiné au financement des projets intégrateurs ;
- Le Guichet 2 : destiné à compenser les pertes des recettes douanières enregistrées par les Etats du fait de l'application du Tarif Préférentiel Généralisé (TPG) sur les échanges de produits originaires de la Communauté.

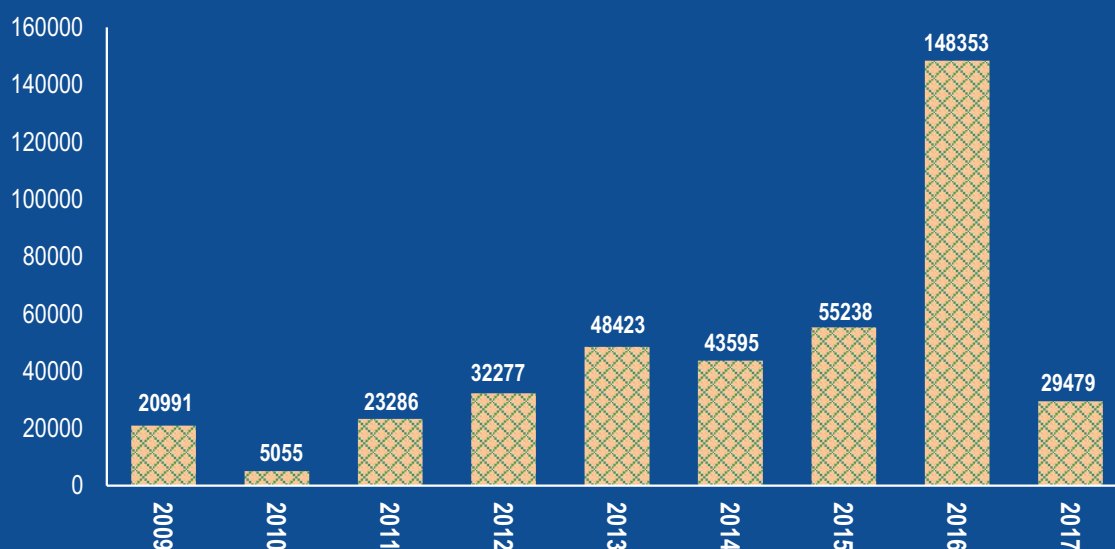
Dans ce contexte, la BDEAC : (i) assure la gestion financière et comptable des ressources du Guichet 1 du FODEC ; (ii) met à disposition son expertise pour l'instruction et l'évaluation des projets ; (iii) participe aux réunions des organes du Fonds ; et (iv) présente le rapport financier du Fonds Spécial d'Intégration.

Les ressources du Guichet 1 sont domiciliées sur le compte « Fonds Spécial d'Intégration » ouvert par la Banque auprès de la Direction Nationale de la BEAC à Brazzaville. Ce compte est alimenté sur instruction de la Commission de la CEMAC à la BEAC qui abrite les comptes du Fonds des Projets Intégrateurs.

Les interventions du FODEC se font sous forme de subvention ou de bonification de prêts.

### 2. Situation des décaissements

Au cours de l'exercice 2017, l'insuffisance des ressources dédiées au financement des opérations a considérablement ralenti le rythme des décaissements en faveur des projets, alors que l'évolution récente montrait une tendance à la hausse de cette activité.

**Graphique 4 : Evolution des décaissements de 2009 à 2017 (millions FCFA)**

Au cours de l'exercice 2017, seulement FCFA 29 479 millions ont été décaissés, contre FCFA 148 353 millions en 2016, soit une baisse de 80,1%, en raison notamment du retard accusé concernant la mise à disposition à la Banque d'une partie substantielle des ressources extérieures mobilisées auprès de la BEAC.

Les décaissements ont concerné essentiellement les infrastructures routières (80,9%), les infrastructures aéroportuaires (14,1%), les infrastructures de transport maritime (2,3%), le secteur économique et social (2,2%) et le secteur de l'industrie (0,6%).

## 2. Prospection clientèle

Les efforts de reconstitution du portefeuille clients se sont traduits par des actions de prospection menées aussi bien auprès du secteur privé que du secteur public, notamment la participation de la BDEAC à la table ronde des bailleurs de fonds du Tchad. Ces actions ont permis d'estimer un volume d'opérations en cours de maturation d'environ FCFA 600 milliards pour une contribution attendue de la Banque évaluée à FCFA 250 milliards en 2018. Ces opérations potentielles ont fait l'objet d'un examen en Comité d'Identification. La prospection se poursuivra en 2018 en vue d'assurer une couverture totale du champ d'intervention de la Banque.

## SITUATION DU PORTEFEUILLE DES PRETS

L'encours global des prêts performants à la clientèle au 31 décembre 2017 a progressé de 6,7% pour s'établir à FCFA 311 300 millions, contre FCFA 290 916 millions en 2016, en raison des opérations de décaissements au profit des clients.

### 1. Evolution de l'encours des prêts

L'évolution de l'encours des prêts performants (courants<sup>4</sup> et à risque<sup>5</sup>), douteux<sup>6</sup> et contentieux<sup>7</sup> de la Banque se présente comme suit :

**Tableau 3 :** Evolution du portefeuille des prêts (en millions FCFA)

| Portefeuille         | Encours global |              |                |              | Encours exigible |              |               |              |
|----------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|------------------|--------------|---------------|--------------|
|                      | déc-16         | %            | déc-17         | %            | déc-16           | %            | déc-17        | %            |
| Prêts performants    | 290 916        | 86,4         | 311 300        | 87,9         | 14 229           | 57,8         | 18 700        | 46,9         |
| Prêts douteux        | 38 500         | 11,4         | 34 877         | 9,9          | 6 344            | 25,8         | 15 458        | 38,7         |
| Prêts contentieux    | 7 489          | 2,2          | 7 983          | 2,2          | 4 029            | 16,4         | 5 758         | 14,4         |
| <b>Total général</b> | <b>336 905</b> | <b>100,0</b> | <b>354 161</b> | <b>100,0</b> | <b>24 602</b>    | <b>100,0</b> | <b>39 916</b> | <b>100,0</b> |

L'encours global a progressé de 5,1% entre l'année 2017 et l'année 2016. L'évolution des encours des différents prêts entre 2016 et 2017 se décline de la manière suivante : (i) les prêts performants à la clientèle ont progressé de 7,0% ; (ii) les prêts douteux ont régressé de 9,4% ; et (iii) les prêts contentieux ont progressé de 6,6%.

Par ailleurs, les prêts performants suivent une tendance à la hausse depuis 2009, reflétant l'effort de recouvrement des créances.

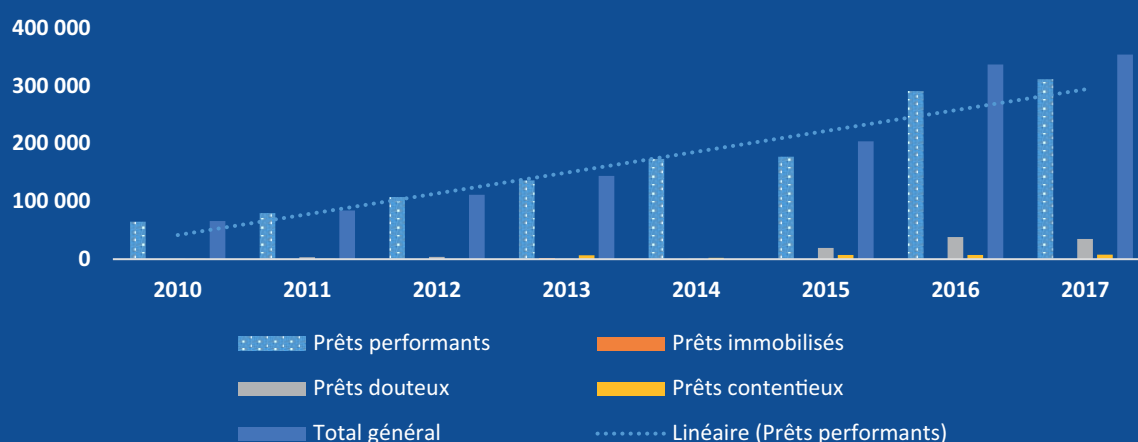
4. Les prêts performants courants sont les prêts dont le remboursement s'effectue conformément à l'accord de prêt que la BDEAC a signé avec ses emprunteurs, dont la capacité à honorer l'intégralité de leurs engagements, actuels et futurs, ne soulève aucun motif d'inquiétude

5. Les prêts performants à risque sont des prêts qui présentent l'une des caractéristiques suivantes : retard de paiement inférieur à six mois, détérioration mineure de la situation financière de l'emprunteur, difficultés passagères au niveau du secteur d'activité du client.

6. Les prêts douteux sont des prêts de toute nature au secteur privé, même assorties de garanties, qui ont enregistré au moins des impayés de six mois.

7. Les prêts contentieux sont des prêts consentis au secteur privé, et dont le recouvrement est jugé incertain après épuisement des actions de relance à l'amiable

**Graphique 5 : Evolution de l'encours global des prêts (en millions FCFA)**



Conformément à sa nouvelle Politique de classification et de provisionnement des prêts approuvée par le Conseil d'Administration le 21 septembre 2016, la Banque a cumulé au 31 décembre 2017 des provisions pour dépréciation des comptes de la clientèle à hauteur de FCFA 24 217 millions, auxquelles il convient d'ajouter des provisions pour risques généraux de FCFA 4 878 millions.

Le risque sur prêts à la clientèle, net des provisions pour dépréciation à la fin de l'exercice 2017 est évalué à FCFA 325 576 millions, contre FCFA 327 932 millions précédemment, soit une baisse de 0,7%. Par ailleurs, la Banque a cumulé un montant d'intérêts réservés au 31 décembre 2017 de FCFA 7 739 millions, soit exactement le même montant qu'un an plus tôt.

#### Une maîtrise de risques à travers la politique de cofinancement

La nécessité d'un partage de risques conduit la Banque à rechercher systématiquement la meilleure collaboration possible avec des partenaires nationaux et internationaux en matière de financement des opérations. Plusieurs banques commerciales et institutions financières internationales s'associent régulièrement à la BDEAC dans le financement.

#### 2. Profil de risque du portefeuille

Depuis juin 2014, la grille de notation de l'Institution a changé en s'arrimant à celles des grandes agences de notation internationales. Ainsi, la situation détaillée des contreparties ayant fait l'objet d'une notation de risque se présente comme suit :

**Tableau 4 : Profil de risque du portefeuille (encours en millions FCFA)**

| Note de risque | Type de risque     | Nombre de contreparties |      | Encours |         |
|----------------|--------------------|-------------------------|------|---------|---------|
|                |                    | 2016                    | 2017 | 2016    | 2017    |
| AAA à AA-      | risque très faible | 0                       | 0    | 0       | 0       |
| A+ à A-        | risque faible      | 4                       | 2    | 42 166  | 36 286  |
| BBB à BB-      | risque modéré      | 9                       | 7    | 69 487  | 120 028 |
| B+ à B-        | risque acceptable  | 13                      | 14   | 174 678 | 154 987 |
| CCC à C        | risque élevé       | 11                      | 10   | 43 085  | 34 877  |
| D              | Risque très élevé  | 4                       | 4    | 7 489   | 7 983   |



## TROISIÈME PARTIE : ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES ET DE COOPÉRATION

La crise économique que traversent les pays de la sous-région CEMAC a eu des conséquences directes sur le portefeuille des prêts de la Banque. La revue annuelle des notes de contrepartie fait apparaître des mutations des contreparties d'une classe de risques à une autre en fonction de leur capacité de résilience aux chocs économiques et financiers.

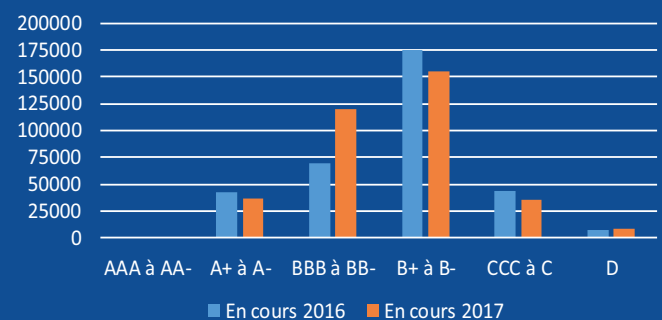
Ainsi, parmi les risques considérés comme étant « faibles », une seule contrepartie a vu sa note de risque se dégrader tandis qu'une deuxième de la même classe de risque a simplement procédé au remboursement anticipé de son prêt, le jour de la clôture de l'exercice.

Les risques dits « modérés » ont diminué en nombre (voir tableau n°4). En effet, tandis qu'une contrepartie du secteur de l'agro-industrie a vu sa note se dégrader, une autre a remboursé intégralement son prêt. Il en résulte une augmentation de l'encours de prêts dans cette classe de risque suite aux décaissements réalisés en 2017.

Quant aux risques sensibles, ils ont augmenté d'une contrepartie supplémentaire. Il s'agit en fait d'un emprunteur ayant accumulé des impayés et classé en risque élevé en 2016 qui a, courant 2017, régularisé ses impayés, honoré l'échéancier et présenté des perspectives stables d'activités. Sa note de risque est passée de « risque élevé » à « risque acceptable/sensible », traduisant ainsi une amélioration. Le graphique ci-après permet d'avoir un aperçu global de l'évolution du profil de risque du portefeuille des prêts de la Banque entre 2016 et 2017.

**Tableau 5 et Graphique 6 : Evolution du profil de risque du portefeuille**

| Ratings   | En cours 2016 | En cours 2017 |
|-----------|---------------|---------------|
| AAA à AA- | 0             | 0             |
| A+ à A-   | 42 166        | 36 286        |
| BBB à BB- | 69 487        | 120 028       |
| B+ à B-   | 174 678       | 154 987       |
| CCC à C   | 43 085        | 34 877        |
| D         | 7 489         | 7 983         |



Il ressort de ce graphique que le profil de risque du portefeuille de prêts de la Banque demeure modéré malgré la récession économique. En effet, près de 78 % des encours de prêts de la Banque au 31 décembre 2017 sont compris dans les classes de risques BBB+ à B-, ce qui correspond à un risque moyen.

### 3. Prêts contentieux

Les contentieux de prêts portent sur les actions menées au titre du recouvrement forcé des créances de la Banque. Certaines de ces actions ont abouti à la récupération d'un montant de plus de FCFA 1 200 millions sur des créances en souffrance détenues par des clients au Congo et au Gabon.

De façon générale, toutes les actions de recouvrement entamées en 2017 se poursuivront au cours de l'exercice 2018.

## ACTIVITES DE MOBILISATION DES RESSOURCES

La Banque a mené des actions ciblées pour faire face aux décaissements induits par ses activités de financement au cours de l'exercice 2017. Ces actions concernent aussi bien les ressources propres que les ressources d'emprunts.

### 1. Ressources propres

La mobilisation de ressources propres a consisté à finaliser les opérations induites par la décision d'augmenter le capital à FCFA 1 200 000 millions, décidée le 24 juin 2014. Au 31 décembre 2017, la Banque a ainsi enregistré toutes les souscriptions des Actionnaires de catégorie A. Toutefois, les derniers versements attendus n'ont pas encore été reçus. Cependant, la Banque a, une fois de plus, appelé l'attention des Etats membres afin d'obtenir la libération de leur quote-part.

S'agissant de la mobilisation de ressources propres auprès des Actionnaires de catégorie B, seule la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC) a souscrit à l'augmentation de capital et procédé au versement intégral de sa quote-part libérable. Les Actionnaires historiques de cette catégorie qui n'ont pas encore formalisé leur souscription à l'augmentation du capital que sont la Banque Africaine de Développement (BAD), la France et la Libya Africa Investment Portfolio (LAP) de la Libye, ont été invités à y souscrire afin de permettre le bouclage de l'opération.

Par ailleurs, la Banque a enregistré l'entrée du Royaume du Maroc à son capital avec le paiement de sa quote-part libérable pour un montant d'USD 400 000 reçu le 07 septembre 2017.

En outre, plusieurs initiatives sont engagées pour la recherche de nouveaux Actionnaires auprès des Etats et partenaires (BADEA, Brésil, Inde) non régionaux.

### 2. Ressources d'emprunts

Au 31 décembre 2017, le portefeuille des emprunts de la Banque présente un encours de FCFA 223 175 millions, en baisse de 7,1% par rapport au 31 décembre 2016 (FCFA 240 248 millions).

Cette diminution résulte essentiellement de l'absence de nouveaux tirages sur les engagements reçus combinée au remboursement d'échéances sur les emprunts.

Il sied de noter que les ressources de la BEAC représentent 81,0% du volume global du portefeuille d'emprunts de la Banque.

Dans le cadre de la diversification de ses relations avec les Institutions multilatérales de développement et dans la mise en oeuvre de sa stratégie de mobilisation de ressources financières, la Banque a signé le 26 juillet 2017 à Khartoum (Soudan), sous la forme d'une ligne de crédit, deux (02) Conventions de prêts avec la Banque Arabe pour le Développement économique en Afrique (BADEA). La première d'un montant d'USD 15 millions est destinée au financement des projets du secteur privé de la sous-région. La deuxième d'une enveloppe d'USD 20 millions est dédiée à financer les importations des biens et services en provenance des pays Arabes.

En perspective, la Banque envisage de recourir au marché financier sous régional à travers un Programme d'emprunts obligataires couvrant la durée de son Plan Stratégique 2017- 2022. Y poursuivant, elle entend finaliser ses réformes internes, assoir sa crédibilité afin d'améliorer la qualité de sa signature au plan international.

## COOPERATION ET INTEGRATION REGIONALE ET INTERNATIONALE

La Banque a pris part aux principales réunions économiques aussi bien dans la Sous-région qu'à l'international.

Au plan sous régional, la participation de la BDEAC a été effective dans les différentes réunions des Organes de la CEMAC ; qu'il s'agisse du Comité Inter-Etats, du Conseil des Ministres, ou des Conférences des Chefs d'Etats, qui se sont déroulées respectivement à Djibloho (Guinée Equatoriale) le 17 février et à N'Djamena (Tchad) le 31 octobre 2017. La Banque a également pris part aux réunions du Comité de Pilotage en charge de la rationalisation des Communautés Economiques Régionales en Afrique Centrale.

Au-delà de ces rencontres traditionnelles, la Banque, dans le cadre de la mise en oeuvre de son Plan Stratégique 2017-2022 et notamment du 5<sup>ème</sup> objectif opérationnel dédié à la problématique de l'économie verte, s'est rapprochée de plusieurs Organismes oeuvrant dans ce domaine. C'est ainsi qu'en partenariat avec l'Institut de la Francophonie pour le Développement Durable (IFDD), la Banque a organisé du 17 au 19 octobre 2017 à son Siège à Brazzaville, un Atelier de formation sur les interactions des Objectifs de Développement Durable/Climat dans les projets. La signature d'un protocole d'entente et de partenariat avec l'Organisation Internationale de la francophonie, le 15 novembre 2017 constitue l'une des suites heureuses de cet Atelier de formation.

### Encadré 2. PREF-CEMAC : une réponse concertée de la sous-région à la crise économique et financière (Contributions de la BDEAC)

La crise économique et financière, due à la faiblesse prolongée et importante des cours des matières premières exportées par les pays de la CEMAC, particulièrement le pétrole, est susceptible de maintenir durablement les économies de la sous-région dans une croissance faible, réduisant in fine les perspectives de développement économiques et sociales sous régionales. Aussi, afin d'atténuer la concrétisation de cette menace, un Programme des Réformes Economiques et Financières de la CEMAC (PREF-CEMAC) a été élaboré par la Communauté. Ce programme, contenu dans un document appelé document du PREF-CEMAC, est progressivement mis en oeuvre suivant l'horizon temporel des actions à mener.

Le document du PREF-CEMAC contient une matrice des actions identifiées (reposant sur cinq piliers) à entreprendre tant par les Etats membres que par les institutions de la CEMAC afin de sortir la sous-région de la crise économique et financière.

Les contributions de la BDEAC à la mise en oeuvre du document du PREF-CEMAC concernent :

- **Le pilier 2 :** Politique monétaire et système financier. Dans le cadre de l'objectif général relatif à la réforme de la BDEAC, il est spécifiquement demandé à la Banque de jouer pleinement son rôle dans l'accompagnement du secteur privé et le financement de l'économie. Pour ce faire, la BDEAC doit (i) mettre en oeuvre son Plan Stratégique (PS) avec l'appui d'une assistance technique et (ii) aligner ses méthodes de gouvernance, de gestion et d'exploitation sur les standards internationaux. Sur ce point, la Banque est en train d'exécuter progressivement son PS 2017-2022. Parallèlement, elle procède à relecture de l'ensemble de ses textes et à la réforme de ses procédures de gestion et d'exploitation. Ce travail permettra in fine la notation de la Banque par les agences de rating.
- **Le pilier 3 :** Réformes structurelles. La Banque est appelée à contribuer aux côtés des Etats membres et de la Commission de la CEMAC à la finalisation de l'étude sur la politique communautaire de développement industriel. De même, toujours en ce qui concerne l'objectif relatif à la diversification économique et renforcement du secteur privé, plus spécifiquement s'agissant du développement des ressources humaines dans la sous-région, la BDEAC doit apporter son appui financier à la création des centres de formation, des métiers et d'apprentissage privés dans chaque Etat membre. Dans la même veine, elle doit également contribuer avec les Etats et la Commission de la CEMAC à développer une politique communautaire de mobilité des enseignants, des étudiants et autres apprenants. Par ailleurs, en collaboration avec les Etats et la Commission de la CEMAC qui en assurent le leadership, la contribution de la BDEAC est attendue pour l'atteinte de l'objectif général se rapportant au développement des formes alternatives de financement des économies, notamment la promotion et le développement des partenariats public-privés (PPP). Sur ce point, une directive communautaire devrait être adoptée à l'horizon 2018. Cette directive servira de support à l'élaboration des cadres juridiques propices au développement des PPP et à la promotion de l'utilisation de ces PPP dans tous les Etats membres.

**Au plan international,** les activités de coopération initiées dans le cadre de la prospection de nouveaux Actionnaires ont été particulièrement auréolées par l'implication du Président de la Banque.

L'un des faits marquant est la rencontre que le Président de la Banque a eu avec son homologue de la BAD en marge de la réunion des Ministres des Finances de la zone Franc à Abidjan. Cette rencontre a abouti à plusieurs actions, notamment la prolongation au 31 mars 2018 de l'utilisation de 400 000 USD du reliquat du Fonds FAPA et la validation des Termes de référence en vue du recrutement d'un Cabinet qui réalisera l'Audit des réformes.

Par ailleurs, les négociations entamées avec le Royaume du Maroc ont abouti le 24 juin 2017 à la signature d'une Convention de participation à hauteur d'USD 4 millions au capital de la BDEAC. En outre, la Banque a renforcé sa coopération avec la Banque de Développement d'Afrique du Sud (DBSA). Les échanges avec la Banque mondiale se sont poursuivis notamment sur la possibilité de bénéficier d'un second Programme d'Appuis Institutionnels.

Du 21 au 24 Mai 2017, la Banque a participé à l'Assemblée annuelle de la BAD, tenue à Ahmedabad en Inde. Cette plateforme a été l'occasion de poursuivre les discussions amorcées avec la BAD et Eximbank India en vue de la mise en place d'une ligne de crédit pour financer les entreprises opérant dans les secteurs de l'agro-industrie.

# QUATRIÈME PARTIE

## SITUATION FINANCIÈRE

Succédant à un exercice 2016 qui s'était traduit par une forte progression des décaissements en matière de crédits grâce principalement aux ressources fournies par la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC), au titre des conventions en compte courant et de refinancement des concours, les activités de la BDEAC ont largement pâti en 2017 des difficultés observées dans l'application des dispositions des conventions précitées.

Ainsi, élaboré dans la perspective d'une progression sans heurt de ses activités, l'exercice 2017 a été, en définitive, marqué par une croissance quasiment égale des prêts à la clientèle. A titre d'illustration, les décaissements intervenus en 2017 ressortent à FCFA 29 480 millions pour un objectif fixé à FCFA 130 000 millions.

S'inscrivant dans le fil droit des prévisions budgétaires en matière de crédits évoquées précédemment, la Banque avait établi une projection de mobilisation de ressources attendues principalement de la BEAC à hauteur de FCFA 156 240 millions. Au final, seule la signature d'une ligne de crédit pour USD 15 millions a été conclue avec la BADEA.

Faute d'avoir enregistré de variations significatives de ses deux pôles principaux d'activité, en l'occurrence la mobilisation des ressources et la distribution des crédits, le total du bilan de la Banque a fléchi de 4% et s'est établi à FCFA 401 936 millions en 2017 contre FCFA 420 112 millions en 2016.

Les évolutions des grands agrégats qui viennent d'être décrits déteignent négativement sur le développement des activités de la Banque et par conséquent sur ses résultats. Toutefois, profitant, à la fois, du plein effet des produits générés par les crédits mis en place en 2016 et de ceux issus de la restructuration des prêts portés sur l'Etat du Tchad, la Banque a enregistré une progression conséquente de ses intérêts et commissions en 2017. Les effets conjugués de la hausse des produits de prêts et des placements de trésorerie d'une part et

de la forte baisse des provisions pour dépréciation des comptes de la clientèle d'autre part ont permis de dégager un résultat net bénéficiaire de FCFA 2 350 millions contre une perte de FCFA 8 937 millions une année plus tôt.

Nonobstant le contexte difficile dans lequel la Banque a mené ses activités en 2017, il convient de relever que ces résultats satisfaisants intègrent le règlement des charges liées aux exercices antérieurs pour FCFA 732 millions. Au-delà du montant, cette décision a contribué à l'assainissement des relations de la Banque avec plusieurs prestataires de service, notamment les agences de voyage, les hôtels et les sociétés de téléphonie mobile.

Il est à noter, au titre d'événements significatifs enregistrés au cours de l'année 2017, l'entrée du Royaume du Maroc au capital de la BDEAC, pour un montant de USD 4 millions et le don d'un terrain, offert à la banque par l'Etat Congolais, valorisé par les experts à FCFA 1 439 millions et devant servir à l'édification des résidences des hauts Dirigeants de la Banque.

Les comptes arrêtés au 31 décembre 2017 s'appréhendent à travers les trois composantes suivantes :

- Bilan, Hors-Bilan et annexes associées ;
- Soldes intermédiaires de gestion et annexes associées;
- Situation des ressources-engagements.

Il est à souligner que la production des situations patrimoniales et de gestion de la Banque est fortement impactée par les défaillances du système automatisé de traitement de l'information mises en exergue par un cabinet indépendant commis à cette tâche mais également par diverses carences internes qui devraient notamment conduire à l'instauration d'équipes chargées de l'assainissement des comptes, préalable incontournable à l'adoption future du Plan Comptable des Etablissements de Crédit, en vigueur dans la CEMAC.

Enfin, de l'analyse pragmatique de l'ensemble des données de la Banque illustrée, entre autres, par les difficultés de mobilisation des ressources résultant de la mise en oeuvre des dispositions de conventions d'avances en compte-courant avec la

BEAC et le CONGO, il en découle un approfondissement du déséquilibre entre les ressources et les engagements qui s'établit désormais FCFA -260 889 millions à fin 2017 contre FCFA -117 932 millions en 2016.

## 1. BILAN ET HORS-BILAN

### BILAN RESUME AU 31 DECEMBRE 2017

| ACTIF                             | En millions de FCFA |                |             |
|-----------------------------------|---------------------|----------------|-------------|
|                                   | 2017                | 2016           | Variation % |
| CAISSE, BANQUE ET TITRES          | 30 360              | 58 945         | -48%        |
| COMPTES D'ORDRES ET DIVERS        | 2 652               | 2 724          | -3%         |
| ACTIONNAIRES                      | 22 637              | 22 660         | -0%         |
| CLIENTELE ET ETUDES               | 325 667             | 317 661        | 3%          |
| IMMOBILISATIONS                   | 20 621              | 18 122         | 14%         |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                | <b>401 936</b>      | <b>420 112</b> | <b>-4%</b>  |
| <b>PASSIF</b>                     |                     |                |             |
| BANQUES                           | 0                   | 0              |             |
| COMPTES D'ORDRES ET DIVERS        | 22 619              | 15 023         | 50%         |
| RESSOURCES EXTERIEURES            | 224 908             | 248 831        | -10%        |
| PROVISIONS POUR PERTES ET CHARGES | 5 026               | 5 909          | -15%        |
| RESSOURCES SPECIALES              | 6 366               | 6 015          | 6%          |
| SUBVENTIONS AFFECTEES             | 38 295              | 42 166         | -9%         |
| CAPITAUX PROPRES                  | 104 733             | 102 168        | 3%          |
| <b>TOTAL PASSIF</b>               | <b>401 936</b>      | <b>420 112</b> | <b>-4%</b>  |

Suite aux raisons évoquées en introduction, le bilan de la Banque a baissé de 4% en 2017 par rapport à 2016. L'évolution des crédits à la clientèle (+ 3%) et des ressources extérieures (- 10%) est une parfaite illustration des difficultés dans lesquelles la Banque a eu à déployer ses activités.

#### A) ACTIF

Représentant 81% de l'Actif du bilan, les prêts à la clientèle qui ont connu une progression de 3%, avec un encours net de FCFA 325 667 millions contre 317 662 millions une année plus tôt, se ventilent comme suit :

- Prêts performants : FCFA 307 201 M
- Prêts douteux : FCFA 15 933 M
- Prêts contentieux : FCFA 2 420 M
- Etudes financiers : FCFA 62 M
- Prêts au personnel : FCFA 49 M

La part des prêts performants dans l'ensemble du portefeuille a augmenté pour s'établir à 94%, en raison principalement du reclassement du prêt porté sur la RCA (FCFA 4 418 millions), couplé aux décaissements réalisés en 2017.

La trésorerie nette de la Banque, qui représente 8 % de l'Actif du bilan, s'est dépréciée de 48% sous l'effet des difficultés rencontrées dans la mobilisation des ressources. A fin décembre 2017, le solde qui s'établit à FCFA 30 360 millions est ainsi réparti :

- FCFA 29 355 millions en comptes à vue;
- FCFA 1 000 millions en dépôts à terme placés auprès d'une banque ;
- FCFA 6 millions de disponibilités en caisse.

Toutefois, il est à relever que le solde repris sous la rubrique « comptes à vue » intègre une fraction de FCFA 22.273 millions de ressources dont la Banque assure simplement le suivi comptable et ne peut en disposer pour financer d'éventuelles transactions. Ces avoirs appartiennent à l'ABG (FCFA 19.776 millions), le FODEC (FCFA 2.485 millions) et le PEAC (FCFA 12 millions).

Témoignant des difficultés éprouvées par la quasi-totalité des Etats actionnaires à assumer l'intégralité de leurs engagements envers la Banque, le solde du poste « sommes dues par les actionnaires » est resté inchangé à FCFA 22 637 millions. Il s'agit d'une situation pour laquelle les multiples démarches entreprises par la Banque auprès des Etats n'ont débouché sur aucun résultat.

Les immobilisations ont progressé de 14% pour s'établir à FCFA 20 621 millions au 31 décembre 2017. Cette hausse s'explique essentiellement par l'inscription dans le patrimoine de la Banque du Progiciel Bancaire Intégré (PBI) pour FCFA 1 685 millions et du terrain offert gracieusement par l'Etat Congolais en vue de l'édification des résidences des Hauts Dirigeants de la Banque, pour FCFA 1.439 millions.

Le solde des comptes d'ordre et divers a diminué de 3% pour s'établir à FCFA 2 652 millions au 31 décembre 2017. Il se décompose principalement des avances sur frais de mission pour FCFA 510 millions, des dépenses des Représentations à hauteur de FCFA 415 millions et des écritures d'inventaire liées à l'évaluation des produits de trésorerie et des produits des prêts à la clientèle courus mais non échus pour FCFA 1 190 millions, ainsi qu'un montant de FCFA 526 millions correspondant aux écarts constatés lors de la migration.

## B) PASSIF

Les ressources extérieures qui représentent 56% du total du Passif de la Banque, au 31 décembre 2017, constituent la rubrique prépondérante. Incluant principalement les comptes courants associés, elles s'élèvent à FCFA 224 908 millions contre FCFA 248 831 millions au 31 décembre 2016, soit une baisse de 10% qui traduit l'absence de tirages de nouvelles ressources et l'amortissement des emprunts en cours.

Le capital libérable représente 27% du total du passif. Il correspond à un montant de FCFA 107 056 millions au 31 décembre 2017, représentant la fraction de 10% du montant des souscriptions à date suite à l'augmentation de capital intervenue en juin 2014.

Composées majoritairement des ressources provenant de l'Aide Budgétaire Globale (ABG : FCFA 19.776 millions) et des terrains offerts par l'Etat congolais, les subventions s'établissent à FCFA 38.295 millions représentant 10% du total passif. Elles s'inscrivent en diminution de 9% comparativement à l'exercice 2016, à la



suite notamment des décaissements effectués sur les ressources de l'ABG, à titre de subventions, en faveur des projets en RCA.

Les comptes d'ordre et divers enregistrent une augmentation de 50% pour s'établir à la somme de FCFA 22 619 millions au 31 décembre 2017. Cette hausse s'explique essentiellement par les soldes des comptes d'attente servant de passerelle entre les différents modules de gestion (OPEN PRH pour les Ressources Humaines, MAXIMO pour les frais généraux et Carthago-Emetteur pour la mobilisation des ressources). Ce poste abrite également les avances de trésorerie à hauteur de FCFA 5 613 millions reçues des banques partenaires pour l'acquisition de l'immeuble YOKA Bernard.

En outre, un montant de FCFA 6 990 millions a été comptabilisé au titre de réconciliation des soldes pour ajuster les encours de prêts en fin d'exercice.

Les ressources spéciales s'établissent à FCFA 6 366 millions et sont constituées, pour l'essentiel, de 3.259 millions de fonds règlementés, 3.107 millions de ressources appartenant au Fonds de développement de la communauté (FODEC).

Les provisions inscrites au passif connaissent une diminution de 15% pour s'établir à la somme de FCFA 5 026 millions au 31 décembre 2017. Elles sont constituées notamment de provisions pour risques généraux, à concurrence de FCFA 4 792 millions, correspondant à 1,5 % des encours performants de crédits à la clientèle et de FCFA 234 millions de provisions pour départ à la retraite.

### C) HORS-BILAN

| HORS-BILAN                 | En millions FCFA |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|
|                            | 2017             | 2016             |
| ENGAGEMENTS DONNES         | 314 694          | 374 880          |
| ENGAGEMENTS RECUS          | 2 282 328        | 2 363 683        |
| INTERETS ET AGIOS RESERVES | 9 074            | 7 739            |
| <b>TOTAL</b>               | <b>2 606 095</b> | <b>2 746 302</b> |

L'encours figurant en hors-bilan s'élève à FCFA 2 606 095 millions, réparti en « engagements donnés », « engagements reçus » et « intérêts et agios réservés ».

Les engagements donnés totalisent un montant de FCFA 314 694 millions. En baisse de 16%, ils sont constitués des crédits confirmés pour FCFA 292 474 millions et des crédits approuvés non encore confirmés pour FCFA 22 220 millions.

Les engagements reçus sont principalement constitués du capital sujet à appel pour FCFA 928 516 millions, des engagements de financement reçus au titre des emprunts et subventions pour FCFA 240 067 millions et des garanties reçues de la clientèle pour FCFA 1 113 744 millions.

En application de la nouvelle politique de classification et de provisionnement des créances, les intérêts et agios réservés sont désormais suivis en hors-bilan. Au 31 décembre 2017, ils s'élèvent à FCFA 9.074 millions.

## 2. COMPTES DE GESTION

| Rubriques                      | En millions de FCFA |        |             |
|--------------------------------|---------------------|--------|-------------|
|                                | 2017                | 2016   | Variation % |
| Marge d'Activité Bancaire      | 14 103              | 13 030 | 8%          |
| Produit net bancaire           | 14 406              | 13 039 | 10%         |
| Frais généraux                 | 2 160               | 1 387  | 56%         |
| Frais de fonctionnement        | 6 948               | 6 966  | 2%          |
| Résultat d'exploitation        | 3 082               | -8 473 |             |
| Résultat Net                   | 2 350               | -8 937 |             |
| Coefficient net d'exploitation | 48%                 | 53%    |             |

La marge d'activité bancaire s'établit à FCFA 14 103 millions au 31 décembre 2017 contre 13 030 millions au 31 décembre 2016, soit une hausse de 8% induite essentiellement par la hausse des intérêts de prêts et des commissions (+4%).

Le produit net bancaire (PNB) est passé de FCFA 13 039 millions au 31 décembre 2016 à FCFA 14 406 millions au 31 décembre 2017, soit une augmentation de 10%. En conséquence, le résultat d'exploitation s'apprécie fortement (+136%) et s'élève à FCFA 3 082 millions.

Le coefficient d'exploitation au 31 décembre 2017 s'améliore, passant de 53% en 2016 à 48% en 2017. Le résultat net de l'exercice 2017 ressort bénéficiaire de FCFA 2 350 millions contre une perte de FCFA 8 937 millions au terme de l'exercice 2016.

## 3. SITUATION DES RESSOURCES ET DES ENGAGEMENTS

La situation financière des ressources et des engagements au 31 décembre 2017 se traduit par un déficit global des ressources sur les engagements de l'ordre de FCFA 260 889 millions contre FCFA 117 932 millions au 31 décembre 2016, soit une dégradation de la situation de l'ordre de 121%.

| Rubriques                        | En millions de FCFA |          |             |
|----------------------------------|---------------------|----------|-------------|
|                                  | 2017                | 2016     | Variation % |
| Equilibre ressources/engagements | -260 889            | -117 932 | 121%        |

Cette évolution fortement négative, est liée à l'adoption d'une position pragmatique par les dirigeants de la Banque au regard des difficultés constatées dans la mobilisation de certaines lignes de crédit. Il s'agit en particulier des lignes de financement accordées par la BEAC (compte courant et refinancement des concours) et le Congo.

# ANNEXES

## ANNEXE 1

### NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2017

#### I. PRESENTATION DE LA BDEAC

Créée en 1975, la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC) est l'Institution de financement du développement de la Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale (CEMAC). Elle répond au besoin de ses Etats-membres régionaux de disposer d'un instrument approprié pour promouvoir le développement et l'intégration économique et sociale de la sous-région. Aux termes de l'article 3 de ses statuts, la Banque a pour missions :

- (i) de promouvoir le développement économique et social des pays de la CEMAC, notamment par le financement des investissements et des projets à caractère intégrateur ;
- (ii) d'apporter son concours aux Etats, aux organisations sous-régionales, aux Institutions financières et aux opérateurs économiques, dans leurs actions de mobilisation de ressources financières et de montage de projets.

Au regard de ses missions, la BDEAC a deux activités principales :

#### a) Le financement des projets d'investissement

La BDEAC intervient dans le financement des investissements relevant des secteurs tant public que privé : infrastructures (énergie, télécommunications, ports, aéroports, chemins de fer, routes, matériels de transport,...), industries et agro-industries, mines, agriculture, économie forestière et développement rural, programmes immobiliers, tourisme et loisirs, technologies de l'information et de la communication.

La Banque intervient aussi indirectement sous la forme de lignes de refinancement au bénéfice des banques commerciales et autres Institutions Financières Nationales (IFN) qui financent des projets, notamment en faveur des PME-PMI. Dans les conditions définies dans ses Statuts, la Banque peut aussi intervenir sous forme de bonification d'intérêts, de prise de participation, d'aval et caution.

La Banque privilégie deux modalités d'intervention : (i) le cofinancement des projets avec d'autres bailleurs de fonds (ii) le refinancement des banques commerciales, pour atteindre à moindre risque les petites et moyennes entreprises.

#### b) La mobilisation des ressources financières

Pour assurer son activité de financement, la Banque doit mobiliser les ressources financières adaptées, tant en termes de durée que de coût. Conformément à l'article 19 des Statuts de la Banque, ses ressources proviennent (i) de son capital souscrit et libéré, (ii) des emprunts à long terme contractés auprès des Etats ou des Institutions nationales, multinationales, ou internationales, (iii) des emprunts sur les marchés financiers, (iv) des concours consentis par la Banque Centrale, (v) des Fonds spéciaux, (vi) des contributions non remboursables des Etats ou des Institutions de coopération, etc.

La Banque est engagée depuis plusieurs années dans un vaste chantier de réformes afin de moderniser son fonctionnement et améliorer son attractivité à l'égard des bailleurs de fonds.

## II. RESUME DES PRINCIPES COMPTABLES ESSENTIELS

Les états financiers de l'exercice 2017 ont été arrêtés suivant les méthodes et principes comptables admis et adoptés par la Banque et résumés ci-après.

### Note a : Référentiel et principes comptables

Selon l'article 45 des statuts de la Banque, les opérations doivent être enregistrées conformément aux normes comptables généralement admises au plan international. Le Règlement financier (article 8.1.) précise par ailleurs que la comptabilité est tenue selon les principes commerciaux et bancaires en usage conformément au plan comptable adopté par le Conseil d'Administration.

En pratique, la Banque tient sa comptabilité selon le plan comptable adopté par le Conseil d'Administration du 22 mai 1979 et agréé par la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC), qui a toutefois fait l'objet d'un aménagement en 2016 dans le cadre de l'implémentation du Progiciel Bancaire Intégré (PBI), afin de rapprocher la tenue de la comptabilité des standards en vigueur dans le secteur Bancaire de la CEMAC. L'un des aménagements apportés est notamment l'introduction de la comptabilité en devises.

Par ailleurs, le Conseil d'Administration du 13 mai 2014 avait décidé de faire évoluer le plan comptable de la Banque vers les normes IAS/IFRS avec effet au 1er janvier 2014. Par la suite, la résolution N° 192/CA/142/14 du Conseil d'Administration du 14 novembre 2014 a reporté l'effectivité de cette mesure au 1er janvier 2015. Cette première publication des comptes aux normes IFRS devrait intervenir au cours de la période d'exécution du Plan stratégique 2017-2022.

Les principes comptables appliqués pour l'établissement des états financiers de la BDEAC sont déclinés ci-après :

- La continuité de l'exploitation ;
- L'indépendance des exercices ;
- Le coût historique ou nominalisme ;
- La prudence ;
- La permanence des méthodes ;
- La non-compensation des créances et des dettes ;
- L'intangibilité du bilan d'ouverture ;
- L'importance relative.

### Note b : Devise de tenue des comptes

Les comptes de la Banque sont présentés en FCFA. Toutefois, les opérations en devises (USD et EUR) sont désormais comptabilisées dans des comptes dédiés, suite à l'introduction de la comptabilité en devises au cours de l'exercice 2016. Elles sont converties en monnaie locale au taux en vigueur à leur date d'exécution. Les taux de change suivants ont été utilisés pour la clôture des comptes :

|             | 2016         | 2017          |
|-------------|--------------|---------------|
| 1 Euro      | 655,957 FCFA | 655,957 FCFA  |
| 1 Dollar US | 622,291 FCFA | 546,9499 FCFA |

## Note c : Comptes de trésorerie

Au 31 décembre 2017, le poste Caisse et banques se décompose comme suit :

|                     | 2016                  | 2017                  |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| Caisse              | 9 085 741             | 5 546 276             |
| Comptes à vue (a)   | 53 935 575 808        | 29 354 621 772        |
| Comptes à terme (b) | 5 000 000 000         | 1 000 000 000         |
| <b>Total</b>        | <b>58 944 661 549</b> | <b>30 360 168 048</b> |

(a) Au 31 décembre 2017, les comptes à vue sont composés essentiellement des avoirs logés à la Banque Centrale (FCFA 29 354 621 772).

(b) Dans le cadre de la gestion active de la trésorerie de la Banque, un dépôt à terme a été ouvert en septembre 2017 auprès d'UBA Congo (FCFA 1 000 000 000).

## Note d : Comptes d'ordre et divers (Actif)

Au 31 décembre 2017, les comptes d'ordre et divers totalisent un montant net de FCFA 2 303 496 756 et sont détaillés comme ci-après :

| Libellés                             | Montant              |
|--------------------------------------|----------------------|
| Avances au personnel (a)             | 510 056 941          |
| Fournisseurs et Entrepreneurs        | 10 530 406           |
| Autres débiteurs divers (b)          | 415 391 739          |
| Comptes de régularisation actifs (c) | 1 189 975 784        |
| Comptes d'attente (d)                | 525 908 900          |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>2 651 863 770</b> |

(a) Elles concernent essentiellement les avances sur frais de mission, dont le solde a fait l'objet d'une provision à due concurrence.

(b) Dont FCFA 415 391 739 des dépenses relatives aux représentations qui ont fait l'objet d'une charge provisionnée.

(c) Les comptes de régularisation - Actif représentent les écritures d'inventaire liées à l'évaluation des produits de trésorerie et des produits des prêts non encore versés ou facturés au 31 décembre 2017. Ce poste est composé essentiellement d'intérêts courus non échus sur prêts (FCFA 1 189 975 784)

(d) Les comptes d'attente portent sur les opérations non arrêtées définitivement à la fin de l'exercice. En effet, dans le cadre de l'implémentation du Progiciel Bancaire Intégré, des comptes d'attente ont été créés pour servir de passage entre les modules métiers et le module Comptable.

Les comptes d'ordre n'ont pas pu faire l'objet d'une analyse appropriée.

Les suspens figurant dans ces comptes sont principalement issus de la migration et des dysfonctionnements des interfaces du Progiciel Bancaire Intégré (PBI) depuis 2016. Suite à des importants efforts d'apurement réalisés par la Banque, les soldes des principaux comptes d'ordre ont baissé. Toutes les dispositions ont été prises pour assainir la comptabilité dans les meilleurs délais.

#### Note e : Actionnaire restant dû sur capital appelé

Le compte « Actionnaires sur le capital appelé » représente les montants non libérés sur le capital appelé par les différents actionnaires ayant souscrit à l'augmentation de capital de juin 2014. Le solde de FCFA 22 636 833 335 est ventilé comme suit :

| Actionnaire        | Montant non libéré    |
|--------------------|-----------------------|
| CAMEROUN           | 2 698 166 667         |
| CENTRAFRIQUE       | 6 936 000 000         |
| CONGO              | 3 250 666 667         |
| GABON              | 3 250 666 667         |
| GUINEE EQUATORIALE | 3 250 666 667         |
| TCHAD              | 3 250 166 667         |
| <b>TOTAL</b>       | <b>22 636 833 335</b> |

#### Note f : Prêts à la clientèle

Les prêts de la Banque sont consentis pour une durée maximale de 20 ans. En valeur nette, le portefeuille de prêts se décompose qualitativement comme suit :

|                    | 2016                   | 2017                   |
|--------------------|------------------------|------------------------|
| Prêts performants  | 286 297 546 881        | 307 201 118 894        |
| Prêts immobilisés  | 4 418 001 346          | 0                      |
| Prêts douteux      | 21 704 848 554         | 15 932 927 895         |
| Prêts contentieux  | 5 020 040 992          | 2 420 459 437          |
| Prêts au personnel | 158 299 587            | 49 185 003             |
| <b>Total</b>       | <b>317 598 737 360</b> | <b>325 603 691 229</b> |

**Prêts performants** : il s'agit des prêts dont le remboursement s'effectue en conformité avec l'accord de prêt sans qu'ils n'enregistrent d'impayés.

Il convient de souligner que les prêts de l'Etat du Tchad ont fait l'objet d'une restructuration, sur décision du Conseil d'Administration lors de sa session du 29 novembre 2016. Les intérêts et commissions calculés sur l'encours restant dû sur chaque prêt au 31 décembre 2016 ont ainsi été capitalisés sur la base d'un nouvel échéancier convenu dans la convention de restructuration dûment signée entre les 2 parties. Les intérêts et commissions comptabilisés au titre de l'exercice 2017 totalisent un montant de FCFA 4 684 137 578 (dont FCFA 3 880 220 558 des intérêts).

**Prêts non performants** : Il s'agit des prêts qui connaissent des difficultés de remboursement. Ils sont constitués des prêts impayés, des prêts immobilisés, des prêts douteux et des prêts contentieux.

#### Règles de provisionnement des prêts

Le Conseil d'Administration, lors de sa session du 21 septembre 2016, a adopté une nouvelle politique de classification et de provisionnement des prêts, engagements par signatures donnés et prises de participation (cf. résolution n° 635/CA/150).

Ainsi, les provisions figurant dans les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2017 ont été estimées conformément à cette nouvelle politique de provisionnement qui consacre notamment :

- la constitution d'une provision à caractère général dont le taux plancher est fixé à 1,5 % de l'encours global des prêts performants ;
- La constitution de provisions spécifiques, dont le montant est fonction des garanties détenues et de l'ancienneté de la créance.

#### Note g : Immobilisations et frais immobilisés

Les actifs immobilisés sont valorisés à leur prix de revient et figurent au bilan pour le montant de leur coût historique diminué de l'amortissement, calculé linéairement sur une durée comprise entre 3 et 40 ans en fonction de la nature du bien.

| Nature   | Durée  | Taux    |
|--|--------|---------|
| Logiciels  | 3 ans  | 33,33 % |
| Frais du programme des réformes sur financement AFD et BAD | 3 ans  | 33,33 % |
| Frais de lancement de l'emprunt obligataire 2010-2017      | 7 ans  | 14,29 % |
| Immeubles  | 40 ans | 2,5 %   |
| Matériel de transport                                      | 5 ans  | 20 %    |
| Matériel de bureau et habitation                           | 5 ans  | 20 %    |
| Mobilier de bureau et habitation                           | 10 ans | 10 %    |
| Agencements et aménagements                                | 10 ans | 10 %    |



|  | 2016                  | 2017                  |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Frais et valeurs incorporelles immobilisés bruts | 2 514 612 487         | 3 279 634 036         |
| Immobilisations corporelles brutes               | 24 933 510 848        | 26 605 821 079        |
| Autres valeurs immobilisées brutes               | 644 888 270           | 867 526 998           |
| <b>Total brut</b>                                | <b>28 142 556 635</b> | <b>30 752 982 113</b> |
| Amortissements et provisions                     | (10 020 312 760)      | (10 131 925 262)      |
| <b>Immobilisations nettes</b>                    | <b>18 122 243 875</b> | <b>20 621 056 851</b> |

Depuis décembre 2013, la Banque effectue le suivi de ses immobilisations à travers le logiciel SAGE IMMO. Toutefois, un nouvel outil de suivi des frais généraux et des immobilisations a été déployé, en l'occurrence le logiciel MAXIMO acquis dans le cadre de l'implémentation d'un progiciel bancaire intégré. A ce jour, seul le volet immobilisations n'est pas fonctionnel et sa mise en service reste suspendue à une prochaine intervention de l'éditeur.

#### Immeuble YOKA Bernard

Le poste d'immobilisations corporelles comprend l'immeuble YOKA Bernard acquis par adjudication en 2013 suite à une procédure de recouvrement forcé. Cet immeuble figurait à l'actif du bilan pour une valeur brute FCFA 10 071 127 536 au 31 décembre 2015 (y compris la valeur du terrain). Le terrain a été valorisé à FCFA 1 196 400 000 et comptabilisé à l'actif du bilan.

Il y a lieu de signaler que les loyers relatifs à cet immeuble ne sont pas comptabilisés compte tenu de l'incertitude sur leur évaluation et leur perception.

#### Immeubles siège et résidences

Le terrain abritant l'immeuble siège avait été cédé à la BDEAC à titre gracieux par l'Etat congolais en 1980. Il n'avait pas fait l'objet de valorisation ni d'inscription au bilan, alors qu'il s'agit d'une immobilisation de grande valeur. Ledit terrain a été expertisé à une valeur de FCFA de 6 399 000 000, puis a fait l'objet d'une comptabilisation à l'actif du bilan de la Banque en contrepartie de la constatation d'une subvention du même montant. Le même traitement a été adopté pour les terrains des résidences pour une valeur de FCFA 1 439 305 000.

## Note h : Comptes d'ordre et divers (Passif)

Au 31 décembre 2017, les comptes d'ordre et divers (Passif) présentent un solde cumulé de FCFA 19 173 558 000 et comprennent les postes suivants :

| Libellés                               | Montant               |
|--|-----------------------|
| Fournisseurs et entrepreneurs          | 305 580 654           |
| Trop perçu sur échéances clients       | 0                     |
| Personnel                              | 31 146 932            |
| Créditeurs divers (a)                  | 1 294 049 159         |
| Comptes de régularisation - Passif (b) | 2 573 684 077         |
| Comptes d'attente (c)                  | 18 344 919 645        |
| Etat ou organismes internationaux      | 59 013 239            |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>22 608 393 706</b> |

(a) dont FCFA 726 317 797 correspondant aux cotisations de retraite complémentaire des agents de la BDEAC, FCFA 245 223 514 au titre de la dette à l'égard de la CNSS et FCFA 322 507 848 au titre des créditeurs divers.

(b) dont FCFA 901 433 029 au titre des charges diverses constatées à la clôture de l'exercice et FCFA 981 505 212 au titre des dettes provisionnées sur frais de personnel.

(c) Les comptes d'attente sont notamment constitués de FCFA 5 613 218 153 d'avances de trésorerie reçue de la part des cofinanciers dans le cadre de la transaction liée à l'acquisition de l'immeuble YOKA Bernard, FCFA 6 872 148 447 correspondant à la prise en compte de l'écart constaté entre la comptabilité et le suivi des prêts, FCFA 917 809 972 au titre des provisions sur débiteurs divers, FCFA 300 565 829 au titre des fonds de retraite UA-CAM VIE.

Les comptes d'ordre n'ont pas pu faire l'objet d'une analyse appropriée.

Les suspens figurant dans ces comptes sont principalement issus de la migration et des dysfonctionnements des interfaces du Progiciel Bancaire Intégré (PBI) depuis 2016. Suite à des importants efforts d'apurement réalisés par la Banque, les soldes des principaux comptes d'ordre ont baissé. Toutes les dispositions ont été prises pour assainir la comptabilité dans les meilleurs délais.

## Note i : Ressources extérieures

Les ressources extérieures sont constituées notamment des encours des Comptes Courants Associés BEAC (FCFA 120 000 000 000) et CONGO (FCFA 21 945 486 111), des lignes de crédit BEAC (FCFA 60 900 997 571) et divers contractés par la Banque (FCFA 21 914 021 227).

## Note j : Provisions pour pertes et charges

Elles comprennent :

- les provisions pour risques généraux correspondant à 1,5 % de l'encours des prêts (FCFA 4 791 788 597) ;
- les provisions pour indemnité de départ à la retraite (FCFA 233 790 176) ;

### Note k: Ressources spéciales

Les ressources spéciales sont obtenues par des arrangements autorisés par le Conseil d'Administration. Elles alimentent les fonds éventuels que la Banque pourrait être appelée à instituer ou à gérer pour la réalisation de certaines opérations spécifiques. Il s'agit notamment des fonds spéciaux et des fonds réglementés.

Les fonds spéciaux sont constitués principalement des fonds du guichet I du Fonds de Développement de la Communauté (FODEC) de la CEMAC géré par la BDEAC au titre de sa qualité d'Agent financier (cf. Règlement 03/03-CEMAC-046-CM-09 du 09 janvier 2003).

Figure également sous cette rubrique, les ressources hébergées par la Banque pour le compte du Pool Energétique de l'Afrique Centrale (PEAC).

Au 31 décembre 2017, ces fonds spéciaux se présentent comme suit :

| <b>Libellés</b> | <b>Montant</b>       |
|-----------------|----------------------|
| FODEC           | 3 094 999 920        |
| PEAC            | 11 796 896           |
| <b>TOTAL</b>    | <b>3 106 796 816</b> |

Les fonds réglementés ont été créés en appui à la politique opérationnelle de la Banque et font partie des fonds propres. Ils sont au nombre de cinq dont quatre sont dotés : le Fonds d'études (FCFA 1 176 105 892), le Fonds de bonification d'intérêts BEAC/BDEAC (FCFA 523 700 006 ), le Fonds de prises de participation (FCFA 830.000.000) et le Fonds de couverture du risque de change (FCFA 729 065 053).

Le Fonds de Garantie, Avals et Cautions n'est pas doté à la date du 31 décembre 2017.

### Note l : Subvention et dons reçus

Ce poste a été créé pour recueillir les subventions et dons reçus par la Banque dans le cadre de ses activités. Il s'agit notamment de la quote-part de la République du Congo dans le financement de la réhabilitation et du rééquipement de l'immeuble du siège social et des terrains.

Ces subventions se présentent au 31 décembre 2017 comme suit :

| <b>Libellés</b>                            | <b>Montant</b>       |
|--|----------------------|
| Etat Congolais (Réhabilitation siège)      | 130 278 702          |
| Etat Congolais (Terrain Siège)             | 6 399 000 000        |
| Etat Congolais (Terrains Hauts Dirigeants) | 1 439 305 000        |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>7 968 583 702</b> |

Y figurent également dans cette rubrique, les fonds relatifs à l'Aide budgétaire Globale (ABG) pour un montant de FCFA 30 326 850 754.

## Note I : Capitaux propres

Tableau 1 (structure du capital)

|                          | 2016              | 2017              |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| Capital souscrit         | 1 033 215 000 000 | 1 035 595 000 000 |
| Capital sujet à appel*   | 926 374 250 000   | 928 539 250 000   |
| Capital appelé           | 106 840 750 000   | 107 055 750 000   |
| Capital appelé et libéré | 84 180 916 665    | 84 418 916 666    |

\* : Comptabilisé en hors bilan dans la rubrique engagements reçus.

Tableau 2 (répartition du capital)

| Actionnaires | Part          | Capital souscrit         | Capital sujet à appel  | Capital appelé         | Capital versé         |
|--------------|---------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
| Cameroun     | 8,48%         | 101 760 000 000          | 91 584 000 000         | 10 176 000 000         | 7 477 833 333         |
| RCA          | 8,48%         | 101 760 000 000          | 91 584 000 000         | 10 176 000 000         | 3 240 000 000         |
| Congo        | 8,48%         | 101 760 000 000          | 91 584 000 000         | 10 176 000 000         | 6 925 333 333         |
| Gabon        | 8,48%         | 101 760 000 000          | 91 584 000 000         | 10 176 000 000         | 6 925 333 333         |
| RGE          | 8,48%         | 101 760 000 000          | 91 584 000 000         | 10 176 000 000         | 6 925 333 333         |
| Tchad        | 8,48%         | 101 760 000 000          | 91 584 000 000         | 10 176 000 000         | 6 925 333 333         |
| BEAC         | 33,43%        | 401 160 000 000          | 362 019 000 000        | 39 141 000 000         | 39 118 000 000        |
| BAD          | 0,25%         | 3 000 000 000            | 1 800 000 000          | 1 200 000 000          | 1 200 000 000         |
| France       | 0,83%         | 9 975 000 000            | 7 481 250 000          | 2 493 750 000          | 2 493 750 000         |
| Koweït       | 0,08%         | 1 000 000 000            | 500 000 000            | 500 000 000            | 500 000 000           |
| Libye (LAP)  | 0,63%         | 7 520 000 000            | 5 070 000 000          | 2 450 000 000          | 2 450 000 000         |
| Maroc        | 0,20%         | 2 380 000 000            | 2 142 000 000          | 238 000 000            | 238 000 000           |
| <b>Total</b> | <b>86,30%</b> | <b>1 035 215 000 000</b> | <b>928 539 250 000</b> | <b>107 055 750 000</b> | <b>84 418 916 667</b> |

**Le capital souscrit** correspond au capital qui a fait l'objet de la remise par l'actionnaire du bulletin de souscription dûment renseigné et signé. Il comprend la partie libérable et la partie sujette à appel.

**Le capital libérable** correspond à la partie du capital exigible pour laquelle la banque sollicite le recouvrement auprès des actionnaires.

**Le capital sujet à appel** correspond à la partie du capital qui a été souscrite diminuée de la fraction libérable. Il sert de garantie pour la banque auprès des bailleurs de fonds dans le cadre de la mobilisation des ressources.

**Le capital versé** correspond au montant du capital exigible qui a fait l'objet d'un recouvrement effectif.

### Note m : Engagements hors-bilan

Les prêts et études non encore décaissés au 31 décembre 2017 sont comptabilisés en hors bilan dans la rubrique « engagements donnés » pour un montant FCFA 314 693 982 517, réparti comme suit :

- engagements approuvés : FCFA 22 220 000 000 dont FCFA 10 000 000 000 au titre d'un engagement par signature;
- engagements confirmés : FCFA 292 473 982 517.

Par ailleurs, pour se couvrir du risque dans les financements de projets, la Banque procède à la prise de garanties, qui sont comptabilisées en hors bilan et totalisent un montant de FCFA 1 113 743 941 128. Les autres engagements reçus portent notamment sur le capital sujet à appel (FCFA 928 539 250 000) et les ressources extérieures (FCFA 235 018 795 000).

Les engagements reçus totalisent un montant de FCFA 2 282 327 458 040.

Il convient par ailleurs de souligner que la nouvelle politique de classification et de provisionnement des créances a consacré la dé comptabilisation des agios et intérêts réservés en souffrance et leur suivi en hors-bilan. Ainsi, le montant des intérêts et agios réservés comptabilisés en hors bilan se chiffre à FCFA 9 073 904 709 au 31 décembre 2017.

### Note n : Situation des fonds propres et évolution des ratios statutaires

Les fonds propres de la banque sont constitués du capital libéré, des réserves, des fonds réglementés, des provisions à caractère général, des subventions effectivement versées, du report à nouveau et du résultat non distribué. Au 31 décembre 2017, ils totalisent un montant de FCFA 108 065 680 747 millions.

|   | 2016           | 2017           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Exposition maximale par opération</b>  |                |                |
| 1) <i>Fonds propres</i>   | 102 173        | 108 066        |
| 3) <i>Encours des emprunts dans le bilan</i>  | 100 615        | 224 908        |
| 4) <i>Engagements reçus</i>   | 148 216        | 235 019        |
| <i>Total des ressources permanentes</i>   | 279 225        | 567 993        |
| <b>Exposition maximale par opération (10% des Rces permanentes)</b>   | <b>27 923</b>  | <b>56 799</b>  |
| Détermination du risque maximal par emprunteur  |                |                |
| <b>Plafond par emprunteur (45% des fonds propres)</b>   | <b>45 978</b>  | <b>48 630</b>  |
| <b>Capacité d'endettement</b>   |                |                |
| - <i>en termes de volume à mobiliser, la capacité d'endettement correspond à quatre fois le niveau des fonds propres (à partir de 2011)</i> | <b>408 692</b> | <b>432 264</b> |
| - <i>l'encours des emprunts doit être inférieur ou égal à 100% du capital sujet à appel</i>   |                |                |
| * <i>capital sujet à appel (Actions réellement souscrites)</i>  | 926 397        | 928 539        |
| * <i>100% du capital sujet à appel (à partir de 2011)</i>   | <b>926 397</b> | <b>928 539</b> |
| <b>Marge d'endettement (Capital sujet à appel - Encours des emprunts dans le bilan)</b>   | <b>825 782</b> | <b>703 608</b> |
| <b>Niveau limite pour une augmentation du capital</b>   |                |                |
| - Une augmentation du capital doit être engagée dès que l'encours des emprunts de la Banque atteint 70% du capital sujet à appel            |                |                |
| * <i>70% du capital sujet à appel</i>   | 648 478        | 649 961        |
| <b>Alerte pour une augmentation du capital (emprunts = 70% du KSA)</b>  | <b>16%</b>     | <b>35%</b>     |

Le tableau ci-dessus appelle les observations suivantes :

#### 1. EXPOSITION MAXIMALE PAR OPÉRATION

(l'engagement sur chaque opération financée ne devrait pas excéder 10% des ressources permanentes)

Les ressources permanentes qui constituent un plafond pour les financements de projets sont passées de FCFA 351 004 millions à FCFA 336 409 millions entre 2016 et 2017, soit une augmentation de 4%.

#### 2. PLAFOND PAR EMPRUNTEUR

(l'ensemble des engagements portés par la BDEAC sur un même bénéficiaire ne doit pas excéder 45 % des fonds propres)

Au 31 décembre 2017, le plafond à respecter pour cette norme est de FCFA 48 630 millions.

#### 3. MARGE D'ENDETTEMENT

(la valeur totale des emprunts au bilan de la banque est plafonnée à la valeur du Capital Sujet à Appel)

Au 31 décembre 2017, les emprunts dans le bilan s'élèvent à FCFA 224 908 millions pour FCFA 928 539 millions de capital sujet à appel. La marge restante est donc de FCFA 703 608 millions, représentant la valeur maximale d'endettement supplémentaire auquel la BDEAC pourrait avoir recours.

#### 4. ALERTE POUR UNE AUGMENTATION DE CAPITAL

(une alerte est émise pour un besoin d'augmentation de capital dès que l'encours des emprunts au bilan atteint 70% du Capital Sujet à Appel)

Le ratio est respecté au 31/12/2017, se situant à 35%, contre 16% l'année précédente.

## ANNEXE 2

Evolution des engagements depuis 2003 (montant en FCFA millions)

| Désignations                                  | 2003 | 2004 | 2005  | 2006  | 2007  | 2008   | 2009   | 2010   | 2011    | 2012    | 2013    | 2014   | 2015   | 2016    |
|---|------|------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|--------|--------|---------|
| Concours approuvés par exercice (1)           | 1702 | 6000 | 20213 | 23081 | 27541 | 23306  | 41730  | 0      | 159145  | 178199  | 165600  | 192730 | 105250 | 111000  |
| évolution des approbations annuelles (%) (2)  |      | +253 | +237  | +14   | +19   | - 15   | 79     | -100   | -       | +12     | -7      | +16,4  | -45,4  | 5,5     |
| concours brut cumulés (3)                     | 1702 | 7702 | 27915 | 50996 | 78537 | 101843 | 143573 | 143573 | 302718  | 480919  | 646522  | 839252 | 944502 | 1045502 |
| dont prêts et lignes de garantie (LG) (4)     | 1484 | 7484 | 26802 | 47234 | 77711 | 100006 | 141706 | 141706 | 292 651 | 437 438 | 620 038 | 808268 | 913518 | 1011208 |
| concours bruts cumulés confirmés/accord (5)   | 1702 | 7702 | 27915 | 50996 | 75537 | 94243  | 133473 | 133473 | 275179  | 307205  | 382992  | 519654 | 681554 | 829522  |
| dont prêts et LG confirmés                    | 1484 | 7484 | 26802 | 47234 | 74711 | 92406  | 131606 | 131606 | 243236  | 302988  | 362775  | 486437 | 643837 | 803932  |
| taux de confirmation des concours bruts (5/3) | 100% | 100% | 100%  | 100%  | 89%   | 80%    | 94%    | -      | 72%     | 34%     | 57%     | 62%    | 2,2%   | 79,3%   |
| annulations (millions FCFA)                   | -    | -    | 1100  | 2116  | 5259  | 12654  | 22154  | 22154  | 50254   | 50254   | 69347   | 166027 | 212780 | 245599  |
| concours cumulés, nets des annulations,       | 1702 | 7702 | 26815 | 48880 | 73278 | 89189  | 121419 | 121419 | 252464  | 430663  | 577175  | 673225 | 731722 | 799903  |
| dont prêts et LG                              | 1484 | 7484 | 25702 | 45118 | 72452 | 87368  | 119568 | 11568  | 24598   | 420350  | 566862  | 662912 | 699754 | 766598  |

ANNEXE 3

Tableau 1. Perspectives de l'économie mondiale : aperçu des projections

(Variation en pourcentage, sauf indication contraire)

|  | Sur un an  |      |             |      |  |      | 4 <sup>e</sup> trimestre sur 4 <sup>e</sup> trimestre 2/ |             |      |
|--|------------|------|-------------|------|--|------|--|-------------|------|
|  | Estimation |      | Projections |      | Différence par rapport aux projections des PEM d'octobre 2017 1/ |      | Estimation   | Projections |      |
|  | 2016       | 2017 | 2018        | 2019 | 2018   | 2019 | 2017   | 2018        | 2019 |
| <b>Production mondiale</b>   | 3,2        | 3,7  | 3,9         | 3,9  | 0,2  | 0,2  | 3,9  | 3,9         | 3,8  |
| <b>Pays avancés</b>  | 1,7        | 2,3  | 2,3         | 2,2  | 0,3  | 0,4  | 2,4  | 2,3         | 2,0  |
| États-Unis   | 1,5        | 2,3  | 2,7         | 2,5  | 0,4  | 0,6  | 2,5  | 2,7         | 2,4  |
| Zone euro  | 1,8        | 2,4  | 2,2         | 2,0  | 0,3  | 0,3  | 2,4  | 2,1         | 2,0  |
| Allemagne  | 1,9        | 2,5  | 2,3         | 2,0  | 0,5  | 0,5  | 2,3  | 2,1         | 2,1  |
| France   | 1,2        | 1,8  | 1,9         | 1,9  | 0,1  | 0,0  | 2,2  | 1,8         | 1,9  |
| Italie   | 0,9        | 1,6  | 1,4         | 1,1  | 0,3  | 0,2  | 1,5  | 1,4         | 0,9  |
| Espagne  | 3,3        | 3,1  | 2,4         | 2,1  | -0,1   | 0,1  | 3,0  | 2,2         | 2,0  |
| Japon  | 0,9        | 1,8  | 1,2         | 0,9  | 0,5  | 0,1  | 2,0  | 0,9         | -0,3 |
| Royaume-Uni  | 1,9        | 1,7  | 1,5         | 1,5  | 0,0  | -0,1 | 1,3  | 1,5         | 1,5  |
| Canada   | 1,4        | 3,0  | 2,3         | 2,0  | 0,2  | 0,3  | 3,0  | 2,2         | 1,9  |
| Autres pays avancés 3/   | 2,3        | 2,7  | 2,6         | 2,6  | 0,1  | 0,1  | 2,7  | 2,5         | 2,0  |
| <b>Pays émergents et pays en développement</b>   | 4,4        | 4,7  | 4,9         | 5,0  | 0,0  | 0,0  | 5,2  | 5,3         | 5,3  |
| Communauté des États indépendants  | 0,4        | 2,2  | 2,2         | 2,1  | 0,1  | 0,0  | 2,2  | 2,1         | 1,7  |
| Russie   | -0,2       | 1,8  | 1,7         | 1,5  | 0,1  | 0,0  | 2,3  | 1,9         | 1,6  |
| Russie non comprise  | 1,9        | 3,1  | 3,4         | 3,5  | 0,1  | 0,0  | ...  | ...         | ...  |
| Pays émergents et en développement d'Asie  | 5,4        | 6,5  | 6,5         | 6,6  | 0,0  | 0,1  | 6,8  | 6,5         | 6,5  |
| Chine  | 6,7        | 6,8  | 6,6         | 6,4  | 0,1  | 0,1  | 6,7  | 6,5         | 6,4  |
| Inde 4/  | 7,1        | 6,7  | 7,4         | 7,8  | 0,0  | 0,0  | 7,9  | 7,4         | 7,8  |
| ASEAN-5 5/   | 4,9        | 5,3  | 5,3         | 5,3  | 0,1  | 0,0  | 5,4  | 5,4         | 5,3  |
| Pays émergents et en développement d'Europe  | 3,2        | 5,2  | 4,0         | 3,8  | 0,5  | 0,5  | 4,0  | 4,8         | 3,7  |
| Amérique latine et Caraïbes  | -0,7       | 1,3  | 1,9         | 2,6  | 0,0  | 0,2  | 2,2  | 2,3         | 2,6  |
| Brésil   | -3,5       | 1,1  | 1,9         | 2,1  | 0,4  | 0,1  | 2,5  | 2,2         | 2,0  |
| Mexique  | 2,9        | 2,0  | 2,3         | 3,0  | 0,4  | 0,7  | 1,4  | 2,9         | 2,8  |
| Moyen-Orient, Afrique du Nord, Afghanistan et Pakistan   | 4,9        | 2,5  | 3,6         | 3,5  | 0,1  | 0,0  | ...  | ...         | ...  |
| Arabie saoudite  | 1,7        | -0,7 | 1,6         | 2,2  | 0,5  | 0,6  | -1,4   | 2,5         | 2,2  |
| Afrique subsaharienne  | 1,4        | 2,7  | 3,3         | 3,5  | -0,1   | 0,1  | ...  | ...         | ...  |
| Nigéria  | -1,6       | 0,8  | 2,1         | 1,9  | 0,2  | 0,2  | ...  | ...         | ...  |
| Afrique du Sud   | 0,3        | 0,9  | 0,9         | 0,9  | -0,2   | -0,7 | 1,2  | 0,5         | 1,1  |
| Pour mémoire   | ...        | ...  | ...         | ...  | ...  | ...  | ...  | ...         | ...  |
| Pays en développement à faible revenu  | 3,6        | 4,7  | 5,2         | 5,3  | 0,0  | 0,1  | ...  | ...         | ...  |
| Croissance mondiale calculée sur la base des cours de change   | 2,5        | 3,2  | 3,3         | 3,2  | 0,2  | 0,2  | 3,3  | 3,3         | 3,0  |
| <b>Volume du commerce mondial (biens et services) 6/</b>   | 2,5        | 4,7  | 4,6         | 4,4  | 0,6  | 0,5  | ...  | ...         | ...  |
| Pays avancés   | 2,6        | 4,1  | 4,3         | 4,2  | 0,6  | 0,7  | ...  | ...         | ...  |
| Pays émergents et pays en développement  | 2,3        | 5,9  | 5,1         | 4,8  | 0,4  | 0,2  | ...  | ...         | ...  |
| <b>Cours des matières premières (en dollars)</b>   | ...        | ...  | ...         | ...  | ...  | ...  | ...  | ...         | ...  |
| Pétrole 7/   | -15,7      | 23,1 | 11,7        | -4,3 | 11,9   | -5,0 | 19,0   | -0,9        | -3,9 |
| Hors combustibles (moyenne fondée sur la pondération des exportations mondiales de matières premières) | -1,6       | 6,5  | -0,5        | 1,0  | -1,0   | 1,5  | 1,2  | 1,2         | 1,0  |
| <b>Prix à la consommation</b>  | ...        | ...  | ...         | ...  | ...  | ...  | ...  | ...         | ...  |
| Pays avancés   | 0,8        | 1,7  | 1,9         | 2,1  | 0,2  | 0,1  | 1,6  | 2,1         | 2,1  |
| Pays émergents et pays en développement 2/   | 4,3        | 4,1  | 4,5         | 4,3  | 0,1  | 0,2  | 3,7  | 3,9         | 3,6  |
| <b>Taux du LIBOR (pourcentage)</b>   | ...        | ...  | ...         | ...  | ...  | ...  | ...  | ...         | ...  |
| Dépôts en dollars (6 mois)   | 1,1        | 1,5  | 2,3         | 3,4  | 0,4  | 0,5  | ...  | ...         | ...  |
| Dépôts en euros (3 mois)   | -0,3       | -0,3 | -0,3        | -0,1 | 0,0  | -0,1 | ...  | ...         | ...  |
| Dépôts en yen (6 mois)   | 0,0        | 0,0  | 0,0         | 0,1  | -0,2   | -0,1 | ...  | ...         | ...  |

Note : On suppose que les taux de change effectifs réels restent aux niveaux observés entre le 13 novembre et le 11 décembre 2017. Les pays sont classés sur la base de la taille de leur économie. Les données trimestrielles agrégées sont corrigées des variations saisonnières.

1/ Écart basé sur les chiffres arrondis pour les prévisions actuelles, ainsi que celles des PEM d'octobre 2017. Les pays dont les prévisions ont été mises à jour par rapport à celles d'octobre 2017 représentent 94 % du PIB mondial en parité de pouvoir d'achat.

2/ Pour la production mondiale, les pays inclus dans l'agrégation des estimations et projections trimestrielles représentent environ 90 % de la production mondiale annuelle en parité de pouvoir d'achat. Pour la production des pays émergents et des pays en développement, les pays inclus dans l'agrégation des estimations et prévisions trimestrielles représentent environ 80 % de la production annuelle de ces pays en parité de pouvoir d'achat.

3/ Hors G-7 (Allemagne, Canada, États-Unis, France, Italie, Japon et Royaume-Uni) et pays de la zone euro.

4/ Pour l'Inde, les données et les prévisions sont présentées sur la base de l'exercice budgétaire, et le PIB, à compter de 2011, est basé sur le PIB aux prix du marché avec l'exercice 2011/12 comme année de référence.

5/ Indonésie, Malaisie, Philippines, Thaïlande et Viet Nam.

6/ Moyenne simple des taux de croissance du volume des importations et des exportations (biens et services).

7/ Moyenne simple des cours U.K. Brent, Dubai Fateh et West Texas Intermediate. Le cours moyen du pétrole en 2017 était de 52,7 dollars le baril, hypothésé, au 11 décembre 2017, sur la base des marchés à terme, pour 2018 : 59,9 dollars le baril, et pour 2019 : 56,4 dollars le baril.

8/ Hors Argentine et Venezuela.



## ANNEXE 4

Nombre d'engagements approuvés depuis la création de la Banque

| N°    | TITRE DU PROJET  | DATE D'OCTROI | MONTANT Millions FCFA | PAYS           | SECTEUR                 |
|-------|--|---------------|-----------------------|----------------|-------------------------|
| 1     | Poste de transformation électrique de BISSEGUE (SEEG)                            | 25/11/78      | 600,0                 | Gabon          | Energie                 |
| 2     | Usine de Clinker de Ntoun, Société des Ciments du Gabon                          | 25/11/78      | 450,0                 | Gabon          | Industrie               |
| 3     | Construction de l'hôtel Maya-Maya à Brazzaville                                  | 25/11/78      | 300,0                 | Congo          | Infrastructure rentable |
| 4     | Rempiètement des postes à quai n° 1 & 2 du Port de Douala (ONPC)                 | 22/05/79      | 500,0                 | Régional/Cam.  | Infrastructure de base  |
| 5     | Assainissement et extension Cimenterie Domaniale de Loutété (CIDOLOU)            | 05/12/79      | 350,0                 | Congo          | Industrie               |
| 6     | Modernisation et extension réseau téléphonique Libreville (OPT/BGD)              | 05/12/79      | 500,0                 | Régional/Gabon | Télécommunications      |
| 7     | Cimenteries du Cameroun - CIMECAM IV à Bonabéri et Figuil                        | 05/12/79      | 350,0                 | Cameroun       | Industrie               |
| 8     | Acquisition d'un remorqueur pour le Port de Pointe Noire (ATC)                   | 25/05/80      | 290,0                 | Régional/Congo | Transport               |
| 9     | Extension des installations industrielles de la Sté de Laminage Douala (SOLADO)  | 25/05/80      | 350,0                 | Cameroun       | Industrie               |
| 10    | Modernisation et extension du réseau téléphone de Bangui (OCPT/SPART)            | 25/05/80      | 240,0                 | Régional/RCA   | Télécommunications      |
| 11    | Acquisition d'une unité de travaux routiers (SNCT)*                              | 25/05/80      | 325,0                 | Régional/RCA   | Infrastructure de base  |
| 12    | Usine de montage de véhicules à Bangui (GACOA)                                   | 06/12/80      | 150,0                 | RCA            | PMI                     |
| 13    | Extension de l'usine IMPRECO à Brazzaville *                                     | 06/12/80      | 120,0                 | Congo          | Industrie               |
| 14    | Renforcement et aménagement de l'Aéroport de Brazzaville                         | 06/12/80      | 300,0                 | Régional/Congo | Infrastructure de base  |
| 15    | Création d'une zone d'entreposage pour pays enclavés au Port de Douala (ONPC)    | 15/04/81      | 500,0                 | Régional/Cam.  | Infrastructure de base  |
| 16    | Construction d'un bac et de rampes d'accès bétonnées à Eboro                     | 15/04/81      | 145,0                 | Régional/Gabon | Infrastructure de base  |
| 17    | Installation d'une station terrienne de moyenne sensibilité à Bangui (SOCATI)    | 08/07/81      | 387,1                 | RCA            | Télécommunications      |
| 18    | Participation du Tchad à la construction du Siège de la BDEAC                    | 08/07/81      | 432,5                 | Régional/Tchad | Divers                  |
| 19    | Menuiserie, scierie et exploitation forestière à Ngaoundéré (SOMENO)             | 04/12/81      | 250,0                 | Cameroun       | PMI                     |
| 20    | Modernisation et extension des activités de PLACONGO à Pointe-Noire*             | 04/12/81      | 460,0                 | Congo          | Industrie               |
| 21    | Société Industrielle Centrafricaine de Produits Alimentaires et Dérivés (SICPAD) | 04/12/81      | 150,0                 | RCA            | Industrie               |
| 22    | Société Gabonaise de Sidérurgie (SOGASIDER)*                                     | 09/06/82      | 600,0                 | Gabon          | Industrie               |
| 23    | Palmeraie de Bossongo  | 09/06/82      | 400,0                 | RCA            | Agro-industrie          |
| 24    | 4ème projet routier Bossembélé-Bossangoa   | 04/12/82      | 500,0                 | RCA            | Infrastructure de base  |
| 25    | Modernisation et extension du réseau téléphonique de Bangui (OCPT-MERT)          | 04/12/82      | 500,0                 | RCA            | Télécommunications      |
| 26    | Polyculture industrielle de Nkolayop (PIN)                                       | 22/03/83      | 350,0                 | Gabon          | PMEA (Agriculture)      |
| 27    | Grandes Huileries Camerounaises*   | 22/03/83      | 800,0                 | Cameroun       | Industrie               |
| 27bis | Grandes Huileries Camerounaises*   | 22/03/83      | 350,0                 | Cameroun       | Industrie               |
| 28    | Extension du Port de Ouessou   | 22/03/83      | 574,0                 | Congo          | Infrastructure de base  |
| 29    | Société Congolaise des Bois de Ouessou (SCBO)                                    | 22/03/83      | 800,0                 | Congo          | Exploitation forestière |
| 30    | Fabrication de médicaments à partir de plantes locales (AFRICAPHARM)             | 23/07/83      | 250,0                 | Cameroun       | PMI                     |
| 31    | Extension et modernisation de l'Armement Albert MANON                            | 23/07/83      | 304,0                 | Gabon          | PMEA (Pêche)            |
| 32    | Société Agro-pastorale et Industrielle du Cameroun (SAPICAM)*                    | 26/11/83      | 540,0                 | Cameroun       | Agro-industrie          |
| 33    | Faisceau hertzien Bangui (RCA -OCPT) - Impfondo (Congo-ONPT)*                    | 26/11/83      | 255,0                 | Régional/Congo | Télécommunications      |
| 33bis | Faisceau hertzien Bangui (RCA -OCPT) - Impfondo (Congo-ONPT)*                    | 26/11/83      | 720,0                 | Régional/RCA   | Télécommunications      |
| 34    | 4 bacs, pontons, slip-way au Tchad   | 26/11/83      | 570,0                 | Régional/Tchad | Infrastructure de base  |
| 35    | Extension et modernisation du réseau téléphonique de Libreville (OPT)            | 26/11/83      | 815,0                 | Gabon          | Télécommunications      |
| 36    | Extension réseaux de distribution d'électricité et d'eau à Port-Gentil (SEEG)    | 23/03/84      | 1 460,0               | Gabon          | Energie                 |
| 37    | Développement Rural intégré en Zone cotonnière : Hydraulique villageoise         | 23/03/84      | 921,0                 | RCA            | Dévelop.rural de base   |
| 38    | Production articles sanitaires à Pointe-Noire*                                   | 23/03/84      | 400,0                 | Congo          | Industrie               |
| 39    | Modernisation Société Nationale de Productions Animales SONAPA (ex CMPA)         | 04/07/84      | 500,0                 | Tchad          | Dévelop.rural de base   |
| 40    | Complexe sucrier de la OUAKA   | 04/07/84      | 1 000,0               | RCA            | Agro-industrie          |
| 41    | 2ème tranche IVè Projet Routier  | 04/07/84      | 300,0                 | RCA            | Infrastructure de base  |
| 42    | Société Congolaise de Bois (CIB)   | 04/07/84      | 600,0                 | Congo          | Industrie               |
| 43    | Société Total Centrafricaine de Gestion (TOCAGES)*                               | 03/11/84      | 280,0                 | RCA            | Energie                 |
| 44    | Société Industrielle et Commerciale de l'Afrique Centrale (DIANA-SICAC)          | 03/11/84      | 1 000,0               | Cameroun       | Industrie               |
| 45    | Electrification de la région de l'Est du Cameroun*                               | 16/03/85      | 1 200,0               | Cameroun       | Energie                 |
| 46    | Unité industrielle de fabrication de mousses et panneaux (POLYCAM)               | 16/03/85      | 315,0                 | Cameroun       | PMI                     |
| 47    | Extension du Port de Brazzaville / Quai à conteneurs*                            | 23/07/85      | 900,0                 | Congo          | Infrastructure de base  |
| 48    | 2ème tranche du complexe agro-industriel de palmier à huile SANGHAPALM           | 23/07/85      | 2 000,0               | Congo          | Agro-industrie          |
| 49    | Modernisation des usines CICAM de Douala et Garoua                               | 23/07/85      | 1 000,0               | Cameroun       | Industrie               |
| 50    | 1ère Phase Projet Hévéaculture de Ntokou*  | 30/11/85      | 2 000,0               | Congo          | Agro-industrie          |
| 51    | 1ère Phase Projet Hévéaculture de Kango  | 30/11/85      | 1 200,0               | Gabon          | Agro-industrie          |
| 52    | Installation de chambres froides à Brazzaville et à Pointe-Noire (SIFROID)       | 10/07/86      | 150,0                 | Congo          | Infrastructure rentable |

| N°  | TITRE DU PROJET  | DATE D'OCTROI | MONTANT Millions FCFA | PAYS       | SECTEUR                           |
|-----|--|---------------|-----------------------|------------|-----------------------------------|
| 53  | Unité de montage d'appareils mécanographiques à Douala (CAM-MECA)  | 10/07/86      | 290,0                 | Cameroun   | PMI                               |
| 54  | Extension d'une manufacture de vêtements à Yaoundé (BLAZ-DESIGN)   | 10/07/86      | 245,0                 | Cameroun   | PMI                               |
| 55  | Unité de production de formulaires pour informatique à Brazzaville (POLYGRAPH)                           | 10/07/86      | 149,0                 | Congo      | PMI                               |
| 56  | Réhabilitation du réseau d'électricité de la ville de BATA   | 10/07/86      | 360,0                 | Guinée Eq. | Energie                           |
| 57  | Centre de transit régional de tris et de colis postaux à Douala*   | 24/11/86      | 3 000,0               | Cameroun   | Infrastructure rentable           |
| 58  | Poste automobile rurale*   | 24/11/86      | 1 000,0               | Cameroun   | Infrastructure rentable           |
| 59  | Construction de 3 ponts dans la région de Bangui   | 24/11/86      | 315,0                 | RCA        | Infrastructure de base            |
| 60  | Fabrication de tissus de bonneterie à Nyen-Mbo (KANTEX)  | 20/03/87      | 350,0                 | Cameroun   | PMI                               |
| 61  | Usine de peinture, vernis et dérivés à Douala (KAPEC) *  | 20/03/87      | 344,0                 | Cameroun   | PMI                               |
| 62  | 2ème phase Hévéaculture de Mitzig  | 20/03/87      | 1 703,0               | Gabon      | Agro-industrie                    |
| 63  | 1ère Phase Hévéaculture de Bitam   | 20/03/87      | 2 148,0               | Gabon      | Agro-industrie                    |
| 64  | Lotissement de la 3ème tranche de Douala Nord (MAETUR)   | 30/07/87      | 3 000,0               | Cameroun   | Infrastructure rentable           |
| 65  | Acquisition et réhabilitation d'une scierie à Owendo (AFRICAPACK)  | 23/11/87      | 150,0                 | Gabon      | PMI                               |
| 66  | Elevage industriel de poules pondeuses à Yaoundé (C3A)*  | 25/03/88      | 545,0                 | Cameroun   | PMEA (Elevage)                    |
| 67  | Renouvellement du parc d'autobus à Pointe-Noire (STPN)   | 25/03/88      | 975,0                 | Congo      | Transport                         |
| 68  | Fabrication de ouate de cellulose à Douala*  | 25/03/88      | 500,0                 | Cameroun   | PMI                               |
| 69  | Production de concentré de tomate dans le Noun à Foubot (SCAN)   | 27/07/88      | 800,0                 | Cameroun   | Industrie                         |
| 70  | Fabrication de médicaments à partir de plantes locales (AFRICAPHARM II)                                  | 18/10/88      | 135,0                 | Cameroun   | PMI                               |
| 71  | Manufacture de vêtements de sports et loisirs (CASWEM)   | 04/08/89      | 110,0                 | Cameroun   | PMI                               |
| 72  | Polyculture industrielle de Nkolayop (PIN) - Prêt complémentaire*  | 08/08/89      | 150,0                 | Gabon      | PMEA (Agriculture)                |
| 73  | Modernisation et extension de POLYGRAPH-CONGO  | 09/08/89      | 150,0                 | Congo      | PMI                               |
| 74  | Route Guelendeng-Bongor-Moundou*   | 21/07/89      | 3 150,0               | Tchad      | Infrastructure de base            |
| 75  | Complexe sucrier de la OUAKA - Prêt complémentaire   | 21/07/89      | 900,0                 | RCA        | Agro-industrie                    |
| 76  | Unité de production de solutés massifs injectables à Pointe-Noire (BIOCONGO*)                            | 29/03/90      | 250,0                 | Congo      | PMI                               |
| 77  | Modernisation des équipements de l'Office National d'Informatique de la RCA (ONI)                        | 25/07/90      | 129,5                 | RCA        | Infrastructure rentable           |
| 78  | Extension des installations de production de médicaments à Douala (LDN)                                  | 25/07/90      | 200,0                 | Cameroun   | PMI                               |
| 79  | Route Guelendeng-Bongor-Moundou - Prêt complémentaire*   | 25/07/90      | 540,0                 | Tchad      | Infrastructure de base            |
| 80  | Production de solutés injectables et de formes orales solides (SIPT)                                     | 25/07/90      | 700,0                 | Tchad      | Industrie                         |
| 81  | Production d'eau minérale à Bangui (CATTIN)  | 25/07/90      | 600,0                 | RCA        | PMI                               |
| 82  | Unité de transport de marchandises (EL CHICO)  | 21/03/91      | 140,0                 | RCA        | PME (Transport)                   |
| 83  | Unité d'abattage, de découpe et de conditionnement de viande bovine (BAGARA)*                            | 21/03/91      | 300,0                 | RCA        | PMI                               |
| 84  | Modernisation du centre industriel de Brazzaville (AIR-AFRIQUE)  | 27/07/91      | 2 500,0               | Régional   | Infrastructure rentable           |
| 85  | Développement Rural intégré en Zone cotonnière : Hydraulique villageoise Phase II*                       | 27/07/91      | 1 365,0               | RCA        | Dévelop.rural de base             |
| 86  | Production de solutés injectables et de formes orales solides (SIPT)-Prêt compl*                         | 11/07/94      | 154,0                 | Tchad      | Industrie                         |
| 87  | Construction des Infrastructures de Réparation de Navires et de Plates-formes Pétrolières (CNIC)         | 24/06/2003    | 1484,0                | Régional   | Infrastructures de base           |
| 88  | PSE ASECNA 1 <sup>ère</sup> tranche (2000-2006)  | 02/04/04      | 6 000                 | Régional   | Infrastructure rentable           |
| 89  | Programme de réhabilitation et de modernisation de dix aéroports provinciaux                             | 01/04/05      | 3 800 (2)             | Gabon      | Infrastructures de transports     |
| 90  | Projet de refinancement de Commercial Bank of Tchad (CBT) en faveur de CST                               | 01/04/05      | 2 500                 | Tchad      | Finances                          |
| 91  | Projet de refinancement de Commercial Bank Cameroon (CBC) en faveur de Ingénierie Financière             | 01/04/05      | 1 000                 | Cameroun   | Finances                          |
| 92  | Programme d'extension du réseau GSM de Celtel Tchad  | 17/11/05      | 4 000                 | Tchad      | Télécommunications                |
| 93  | Programme d'extension de 2000 ha des plantations d'HEVECAM 1 <sup>ère</sup> phase                        | 17/11/2005    | 3 500                 | Cameroun   | Agro industrie                    |
| 94  | Refinancement du Crédit du Sahel   | 03/08/ 2005   | 175                   | Cameroun   | Micro finance                     |
| 95  | Projet de réhabilitation et d'équipement des usines Cotontchad   | 17/11/2005    | 4 378                 | Tchad      | Agro industrie                    |
| 96  | Plan quinquennal d'investissement 2005/2009 de l'AES-SONEL   | 28/03/2006    | 6560                  | Cameroun   | Energie                           |
| 97  | Programme de construction et d'équipement des locaux des professionnels de la MUCODEC                    | 28/03/2006    | 3000                  | Congo      | Microfinance                      |
| 98  | Programme de renforcement et d'extension du réseau GSM de Telecel Centrafrique                           | 25/11/2006    | 2500                  | RCA        | Télécommunications                |
| 99  | Mise en place d'une usine de fabrication d'emballages plastiques par Les Laboratoires BIOPHARMA          | 25/11/2006    | 1372                  | Cameroun   | Industrie pharmaceutique          |
| 100 | Financement du Plan des Services et d'Equipements (PSE) 2000-2006 de l'ASECNA – 2 <sup>ème</sup> tranche | 25/11/2006    | 8000                  | Régional   | Infrastructure aérienne           |
| 101 | Construction de 32 logements à Libreville par la société immobilière Les Nénuphars du Gabon II           | 25/11/2006    | 1500                  | Gabon      | Immobilier                        |
| 102 | Phase pilote du projet de culture et de transformation du moringa oleifera à Brazzaville                 | 09/03/2007    | 36                    | Congo      | Développement rural et périurbain |
| 103 | Projet d'extension et de modernisation du réseau GSM de Celtel Congo                                     | 27/03/2007    | 3000                  | Congo      | Télécommunications                |
| 104 | Projet d'extension et de modernisation du Centre Hospitalier Panafricain Group Santé Afric (GSA)         | 19/09/2007    | 1445                  | Cameroun   | Services                          |
| 105 | Projet de construction d'un Centre administratif et commercial à Brazzaville                             | 19/09/2007    | 2300                  | Congo      | Immobilier                        |
| 106 | Refinancement Africa Leasing Company (ALC)   | 30/11/2007    | 3000                  | Cameroun   | Finances                          |

| N°  | TITRE DU PROJET  | DATE D'OCTROI | MONTANT Millions FCFA | PAYS               | SECTEUR                         |
|-----|--|---------------|-----------------------|--------------------|---------------------------------|
| 107 | Programme de réhabilitation et de relance de la Compagnie Nationale de Navigation Intérieure et Internationale (CNI S.A)   | 30/11/2007    | 2800                  | Gabon              | Infrastructure aérienne         |
| 108 | Projet de réhabilitation de l'hôtel MBAMOU PALACE à Brazzaville  | 30/11/2007    | 6560                  | Congo              | Tourisme                        |
| 109 | Projet de construction et de lancement du satellite panafricain de télécommunication par RASCOM STAR QAF   | 30/11/2007    | 8200                  | Régional           | Télécommunications              |
| 110 | Refinancement de la Commercial Bank Cameroun (CBC II)  | 27/06/2008    | 5000                  | Cameroun           | Finances                        |
| 111 | Construction et mise en exploitation du Lycée Privé Berthe et Jean à Essassa, Libreville (Gabon)   | 27/06/2008    | 1000                  | Gabon              | Services                        |
| 112 | Financement des activités génératrices des revenus en milieu rural et périurbain de la Société Financière de Développement (SOFIDE) de Brazzaville et Pointe Noire   | 19/09/2008    | 155                   | Congo              | Finances                        |
| 113 | Projet d'Extension et d'Intensification des activités de UCEC-MK vers des nouvelles zones au Tchad   | 19/09/2008    | 76                    | Tchad              | Finances                        |
| 114 | Augmentation de la capacité d'accueil du complexe scolaire et universitaire de Newtech Institut à Bangui en République Centrafricaine  | 25/09/2008    | 650                   | RCA                | Services                        |
| 115 | Financement du programme complémentaire de construction et d'équipement des locaux professionnels de la Fédération des MUCODEC II  | 25/09/2008    | 4000                  | Congo              | Immobilier                      |
| 116 | 2 <sup>ème</sup> Phase du Programme d'extension des plantations de la société HEVECAM S.A (HEVECAM II)   | 12/12/2008    | 2500                  | Cameroun           | Agro-industries                 |
| 117 | Projet d'extension de l'hôtel OLYMPIC PALACE   | 12/12/2008    | 2000                  | Congo              | Tourisme                        |
| 118 | Projet de mise en place d'une unité de raffinage et de fractionnement d'huile de palme   | 12/12/2008    | 2600                  | Congo              | Agro industries                 |
| 119 | Refinancement de la Banque de l'Habitat du Gabon (BHG)   | 12/12/2008    | 5000                  | Gabon              | Finances                        |
| 120 | Projet de construction de 160 logements à Douala   | 05/04/2009    | 2500                  | Cameroun           | Immobilier                      |
| 121 | Projet de construction de nouveaux ateliers de maintenance industrielle et d'acquisition d'une barge   | 05/04/2009    | 7000                  | Cameroun           | Infrastructures                 |
| 122 | Projet de construction du Campus universitaire   | 05/04/2009    | 1700                  | Cameroun           | Services                        |
| 123 | Programme d'investissement Prioritaire du Port Autonome de Pointe Noire (PIP/PAPN)   | 05/04/2009    | 6000                  | Congo              | Infrastructures                 |
| 124 | Projet de construction de 15 villas de haut standing à Libreville  | 05/04/2009    | 1000                  | Gabon              | Immobilier                      |
| 125 | Projet de réalisation d'équipements marchands à Moundou et Sarh  | 05/04/2009    | 7000                  | Tchad              | Infrastructures                 |
| 126 | Projet de mise en place d'un complexe industriel composé d'une unité de raffinage d'huile de palme, d'une unité de fractionnement, d'une unité de trituration de palmiste, d'une savonnerie et d'une margarinerie à Douala | 26/06/2009    | 6000                  | Cameroun           | Agro industrie                  |
| 127 | Projet de réalisation des travaux de drainage de la zone de la Patte d'oie à N'Djamena   | 26/06/2009    | 6000                  | Tchad              | Infrastructures                 |
| 128 | Projet d'extension de l'Hôtel Azur International à Pointe-Noire  | 24/09/2009    | 1500                  | Congo              | Tourisme                        |
| 129 | Projet d'acquisition d'un Avion de marque Bombardier DASH 8 Q314   | 19/12/2009    | 3000                  | Gabon              | Infrastructure Transport aérien |
| 130 | Modernisation et d'extension des capacités de raffinage de la SONARA à Limbé   | 25/03/11      | 15000                 | Cameroun           | Industries raffinage            |
| 131 | Mise aux normes STARWOOD de l'hôtel MANDJI de Port Gentil  | 25/03/11      | 3000                  | Gabon              | Tourisme                        |
| 132 | Etudes complètes du réseau de transport d'énergie électrique connexe aux projets des aménagements hydroélectriques des chutes de Fe II et de l'Impératrice   | 25/03/11      | 3200                  | Gabon              | Infrastructures                 |
| 133 | Emission d'une lettre de garantie des dépôts en faveur de la Fédération des Mutuelles Congolaises d'Epargne et de Crédit (MUCODEC)   | 25/03/11      | 5000                  | Congo              | Finances                        |
| 134 | Construction d'un Centre Hospitalier Moderne à Bata en faveur de AFROM-GUINEA S.A  | 25/03/11      | 3000                  | Guinée Equatoriale | Immobilier                      |
| 135 | 2NA SA   | 24/06/11      | 4000                  | Cameroun           | Industries                      |
| 136 | Production des compresseurs médicaux et des rouleaux de gaze hydrophile coton à Douala par la société SITRACO S.A  | 24/06/11      | 700                   | Cameroun           | Industries                      |
| 137 | Réhabilitation, rénovation et extension de l'hôtel LAAICO MAYA MAYA à Brazzaville  | 24/06/11      | 2450                  | Congo              | Tourisme                        |
| 138 | Modernisation de la Laiterie BAYO à Brazzaville  | 09/09/11      | 1595                  | Congo              | Agro-industries                 |
| 139 | Aménagement de la Zone Economique et Spéciale de NKOK  | 09/09/11      | 15000                 | Gabon              | Infrastructures                 |
| 139 | Aménagement hydroélectrique de Lom-Pangar  | 09/09/11      | 20000                 | Cameroun           | Infrastructures                 |
| 140 | Construction d'une centrale thermique à gaz par KPDC à Kribi   | 09/09/11      | 15000                 | Cameroun           | Infrastructures                 |
| 141 | Construction du complexe immobilier Edith Lucie Bongo  | 16/12/11      | 8000                  | Congo              | Immobilier                      |
| 142 | Réhabilitation, modernisation et extension de la centrale hydroélectrique du DJOUE   | 16/12/11      | 15000                 | Congo              | Infrastructures                 |
| 143 | Ligne de crédit en faveur du Fonds d'Actions Mutuelles (FAM) en vue du financement des activités génératrices de revenus   | 16/12/11      | 200                   | Congo              | Finances                        |
| 144 | Création d'un complexe industriel à OWENDO par la Société Nationale des Bois du Gabon  | 16/12/11      | 8000                  | Gabon              | Industries                      |
| 145 | Programme de production de tracteurs pour les campagnes 2010 à 2014 par la Société Industrielle de Matériel Agricole et Assemblage de Tracteurs du Tchad (SIMATRAC)  | 16/12/11      | 15000                 | Tchad              | Agro-industries                 |
| 146 | Construction d'un complexe industriel d'exploitation des ruminants à DJARMAYA  | 16/12/11      | 20000                 | Tchad              | Agro-industries                 |
| 147 | Projet de construction d'une cimenterie à Limbé (Cameroun) par la société AFKO CEMENT production (AFKO)  | 14/03/2012    | 7000                  | Cameroun           | Industrie                       |
| 148 | Projet d'acquisition des engins et équipements de production par la société CARRIERES DU MOUNGO SA   | 14/03/2012    | 1000                  | Cameroun           | Industrie                       |
| 149 | Construction d'un complexe cimentier par la société DIAMOND CEMENT Congo S.A   | 14/03/2012    | 10000                 | Congo              | Industrie                       |
| 150 | Prêt complémentaire en vue du financement partiel du projet d'extension et de modernisation du centre hospitalier panafricain - Groupe Sante Afric   | 14/03/2012    | 752                   | Cameroun           | Infrastructures                 |
| 151 | Projet de mise en place d'une plantation de palmier à huile et d'une unité de raffinage d'huile de palme brute par OLAM PALM GABON S.A.  | 08/06/2012    | 10000                 | Gabon              | Agro-industries                 |
| 152 | Aménagement de la route Kumba-Mamfé au Cameroun  | 20/09/2012    | 25000                 | Cameroun           | Infrastructures                 |

| N°  | TITRE DU PROJET   | DATE D'OCTROI | MONTANT Millions FCFA | PAYS      | SECTEUR            |
|-----|---|---------------|-----------------------|-----------|--------------------|
| 153 | Projet d'extension, de modernisation et de diversification d'une unité intégrée de fusion de ferrailles et de réduction des métaux à haute teneur en carbone de 50.000 tonnes d'acier par an par la société METAFRIQUE CAMEROON SARL          | 20/09/2012    | 3500                  | Cameroun  | Industries         |
| 154 | création d'un complexe agropastoral à MOUYONDZI en République du Congo  | 20/09/2012    | 1500                  | Congo     | Agro-industrie     |
| 155 | Projet de renforcement des capacités hydroélectrique du Gabon par la réalisation en PPP des aménagements hydro-électriques des chutes de Fé II et de l'Impératrice par la Compagnie de Développement des Energies Renouvelables (CODER)       | 20/09/2012    | 25000                 | Gabon     | Infrastructures    |
| 156 | Projet d'acquisition et de développement des infrastructures de télécommunications de MTN Cameroun par la société I.H.S Cameroun Limited  | 19/12/2012    | 20000                 | Cameroun  | Infrastructures    |
| 157 | Ligne de crédit en faveur du fonds de financement du développement social (FOFIDES) S.A pour le financement des activités génératrices des revenus dans la zone septentrionale du Cameroun à travers les Etablissements de Microfinance (EMF) | 19/12/2012    | 535                   | Cameroun  | Finances           |
| 158 | Programme prioritaire d'assainissement de la ville de Libreville : Aménagement du bassin versant de Gué-Gué et plan complet de réinstallation des populations par l'Etat Gabonais   | 19/12/2012    | 40000                 | Gabon     | Infrastructure     |
| 159 | Construction du complexe industriel laitier de Mandalia, couplé avec les fermes multifonctionnelles par l'Etat tchadien   | 19/12/2012    | 20000                 | Tchad     | Agro-industries    |
| 160 | Projet de construction de 1000 logements sociaux à N'Djamena par INERCON Tchad  | 19/12/2012    | 8000                  | Tchad     | Tourisme           |
| 161 | Création d'une usine de formulation, d'ensachage et de commercialisation des engrais minéraux et organiques par la Société Tchadienne des Intrants (STI)  | 19/12/2012    | 2500                  | Tchad     | Agro-industrie     |
| 162 | Projet d'aménagement et de bitumage de la route Ngouri-Bol-Frontière Niger (tronçon de la route transsaharienne Algérie/Niger/Tchad)  | 23/07/2013    | 25000                 | Tchad     | Infrastructures    |
| 163 | Projet de mise en exploitation de la société de patrimoine du service public de l'eau potable, de l'énergie électrique et de l'assainissement au Gabon  | 23/07/2013    | 6000                  | Gabon     | Infrastructures    |
| 164 | Projet de réhabilitation et d'élargissement de la route nationale N°1 entre le PK5 et le PK12 à Libreville  | 08/11/2013    | 45000                 | Gabon     | Infrastructures    |
| 165 | Projet de renforcement des capacités du réseau GSM de Millicom Tchad  | 26/04/13      | 37500                 | Tchad     | Télécommunications |
| 166 | Projet d'extension et de mise aux normes IATA et OACI de l'aéroport international Bangui M'poko   | 26/04/2013    | 3000                  | RCA       | Infrastructures    |
| 167 | Projet d'extension des capacités de production de la Société Camerounaise de Transformation de Blé par la création d'une ligne de production de pâtes alimentaires  | 23/07/2013    | 5600                  | Cameroun  | Industries         |
| 168 | Projet de rénovation de l'hôtel NOVOTEL LA TCHADIENNE et construction d'un hôtel IBIS à N'Djamena   | 26/04/2013    | 8500                  | Tchad     | Tourisme           |
| 169 | Projet de construction du complexe industriel avicole de Koundoul au Tchad  | 08/11/2013    | 25000                 | Tchad     | Agro-industries    |
| 170 | La lettre de garantie bancaire BDEAC aura pour effet de permettre à ECG   | 26/04/2013    | 10000                 | Congo     | Finances           |
| 171 | Projet de mise en place d'unités de transformation de bois et de cogénération au Nord du Congo par LIKOUAL TIMBER S.A   | 14/05/2014    | 7000                  | Congo     | Industries         |
| 172 | Réhabilitation des Infrastructures de l'Aéroport International Hassan Djamous de N'Djaména  | 14/05/2014    | 13000                 | Tchad     | Infrastructures    |
| 173 | Création d'un complexe industriel de transformation de bois dans la zone économique spéciale de Nkok à Libreville par Gabon Wood Industry (GWI)   | 17/06/2014    | 8000                  | Gabon     | Industries         |
| 174 | Construction d'une usine de fabrication de farine panifiable à Bata par HARINERA  | 17/06/2014    | 4500                  | Guinée Eq | Agro-industries    |
| 175 | Construction d'une boulangerie industrielle à Malabo par PEGASOS  | 17/06/2014    | 1250                  | Guinée Eq | Agro-industries    |
| 176 | Travaux supplémentaires et complémentaires à la réalisation des équipements marchands dans les marchés de Moundou et de Sarh  | 17/06/2014    | 900                   | Tchad     | Infrastructures    |
| 177 | Travaux d'Aménagement et de Bitumage de la Route Kyabe-Singako au Tchad   | 14/11/2014    | 20000                 | Tchad     | Infrastructures    |
| 178 | Programme d'investissement 2014-2016 de la Société Nationale des Pétroles du Congo  | 14/11/2014    | 27400                 | Congo     | Infrastructures    |
| 179 | Premier Programme de Développement des Aéroports de Brazzaville et Pointe Noire par AERCO   | 17/01/2014    | 7000                  | Congo     | Infrastructures    |
| 180 | Construction d'une usine de stockage, de mixage et de distribution des produits chimiques à Pointe-Noire par TECHNOSIAL CONGO   | 14/11/2014    | 720                   | Congo     | Industries         |
| 181 | Développement d'un nouveau quai au port d'Owendo à Libreville par la Société de Développement des Ports du Gabon  | 14/11/2014    | 27450                 | Gabon     | Infrastructures    |
| 182 | Travaux d'aménagement et de bitumage de la route Batchenga-Ntui-Yoko-Tibati-Ngaoundéré  | 12/12/2014    | 40000                 | Cameroun  | Infrastructures    |
| 183 | Programme d'investissement de la Cotontchad Société Nouvelle  | 12/12/2014    | 30000                 | Tchad     | Agro-industries    |
| 184 | Appui au Groupement d'Intérêt Economique du Service Commun d'Entretien des Voies Navigables dans le cadre de l'Aide Budgétaire Globale Française (ABG) en soutien au Programme Economique Régional (PER)                                      | 12/12/2014    | 4500                  | Régional  | Infrastructures    |
| 185 | Programme de mise aux normes OACI des aéroports d'Am-Djarass, Faya-Largeau et de Moundou  | 23.12.2015    | 25000                 | Tchad     | Infrastructures    |

| N°  | TITRE DU PROJET  | DATE D'OCTROI | MONTANT Millions FCFA | PAYS               | SECTEUR         |
|-----|--|---------------|-----------------------|--------------------|-----------------|
| 186 | Projet de Reconstruction économique et sociale en milieu urbain à Bangui   | 23.12.2015    | 2250                  | RCA                | Infrastructures |
| 187 | Projet d'aménagement et de bitumage du tronçon Kélo-Pala   | 23.12.2015    | 25000                 | Tchad              | Infrastructures |
| 188 | Projet de construction d'un nouveau port minéralier à Owendo   | 23.12.2015    | 33000                 | Gabon              | Infrastructures |
| 189 | Travaux d'aménagement de la route Mintom-Frontière du Congo  | 23.12.2015    | 20000                 | Cameroun           | Infrastructures |
| 190 | Projet de construction d'un complexe cimentier à AKOGA   | 04.04.2016    | 65 000                | Guinée Equatoriale | Industries      |
| 191 | Projet d'installation d'une ferme aquacole et d'une usine de thon à Annobon en Guinée Equatoriale                        | 04.04.2016    | 9 000                 | Guinée Equatoriale | Agriculture     |
| 192 | Projet de développement de la Compagnie Equatorial Congo Airlines  | 13.05.2016    | 20 000                | Congo              | Transport       |
| 193 | Prêt complémentaire en faveur du projet de construction d'un complexe industriel d'exploitation des ruminants à Djarmaya | 13.05.2016    | 7 000                 | Tchad              | Agro-industries |
| 194 | Renouvellement de la lettre de garantie ECOBANK CONGO  | 13.05.2016    | 10 000                | Congo              | Finance         |
|     | <b>TOTAL GENERAL</b>   |               | <b>108 4344,1</b>     |                    |                 |



## ANNEXE 5

Nombre d'études de projets approuvées depuis la création de la Banque

| N° | Date          | TITRE DE L'ETUDE   | MONTANT millions FCFA | PAYS     | SECTEUR                  |
|----|---------------|--|-----------------------|----------|--------------------------|
| 1  | 05/03/83      | Pré-coopératives du Pool et des Plateaux   | 33,0                  | Congo    | Dévelop. Rural           |
| 2  | 09/06/82      | Carrière de Mani   | 16,0                  | Tchad    | Mines                    |
| 3  | 04/12/82      | Hydraulique pastorale au Nord Cameroun   | 60,0                  | Cameroun | Dévelop. Rural           |
| 4  | 02/02/83      | Faisceau Hertzien Bangui-Impfondo  | 35,5                  | RCA      | Télécomm.                |
| 5  | 20/03/84      | Hydraulique villageoise  | 22,5                  | RCA      | Dévelop. Rural           |
| 6  | 18/10/84      | Zone UDEAC/TCHAD du Port de Douala   | 37,5                  | RCA      | Télécomm.                |
| 7  | 27/04/84      | Sauvetage bovins trypanotolérants  | 28,3                  | RCA      | Dévelop. Rural           |
| 8  | 11/04/84      | Evaluation SONAPA (ex CMPA)  | 6,5                   | Tchad    | Dévelop. Rural           |
| 9  | 19/08/85      | Atelier de transformation. De lait dans la Région de Bangui  | 14,5                  | RCA      | Dévelop. Rural           |
| 10 | 21/09/85      | Plantations villageoises de palmiers à huile   | 65,4                  | RCA      | Dévelop. Rural           |
| 11 | 06/09/86      | Groupement des forestiers de l'Estuaire  | 32,1                  | Gabon    | Industrie                |
| 12 | 20/06/86      | Séminaire de Développement Rural   | 13,2                  | Tchad    | Dévelop. Rural           |
| 13 | 31/07/86      | Assistance à la gestion SONAPA   | 45,5                  | Tchad    | Dévelop. Rural           |
| 14 | 03/09/86      | Projet de réhabilitation Casier A de Bongor  | 50,3                  | Tchad    | Dévelop. Rural           |
| 15 | 03/09/86      | Produits pêche Chari et Logone   | 28,7                  | RCA      | Dévelop. Rural           |
| 16 | 15/09/86      | Valorisation de la production bovine   | 62,5                  | RCA      | Dévelop. Rural           |
| 17 | 29/10/86      | Charbon de bois en RCA   | 13,5                  | RCA      | Energie                  |
| 18 | 12/11/86      | Transformation de manioc en farine   | 7,0                   | Régional | Dévelop. Rural           |
| 19 | 30/11/88      | Etude-Action installation exploitations agricoles  | 120,7                 | Congo    | Dévelop. Rural           |
| 20 | 30/04/88      | Etude-Action développement polders traditionnels   | 150,0                 | Tchad    | Dévelop. Rural           |
| 21 | 30/03/89      | Adaptation BDEAC financement petite exploitation   | 82,0                  | Régional | Dévelop. Rural           |
| 22 | 29/06/89      | Actualisation faisabilité mini-laiterie  | 15,8                  | RCA      | Dévelop. Rural           |
| 23 | 06/11/89      | Mise en place Département du Contrôle  | 18,6                  | Régional | -                        |
| 24 | 07/11/89      | Ferme élevage porcine Essassa  | 2,9                   | Gabon    | Dévelop. Rural           |
| 25 | 17/03/90      | Marché poisson séché au Congo  | 5,8                   | Congo    | Industrie                |
| 26 | 03/10/90      | Etude-Action unités de transformation agro-alimentaires  | 12,5                  | RCA      | Dévelop. Rural           |
| 27 | 10/04/91      | Actualisation études produits pharmaceutiques UDEAC  | 40,0                  | Régional | Industrie                |
| 28 | 25/09/91      | Projet pilote dévelop.petits ruminants Province de l'Est   | 2 2                   | Cameroun | Dévelop. Rural           |
| 29 | 20/07/92      | Séminaire sur les études de marché   | 13,0                  | Régional | -                        |
| 30 | 24/06/03      | Etude sur les conditions économiques et sociales en Afrique Centrale pour 2004   | 18,0                  | Régional | Environnement économique |
| 31 | 01/04/05      | Actualisation de l'étude de faisabilité du projet d'aménagement hydroélectrique de Memve'ele   | 230                   | Cameroun | Energie                  |
| 32 | 17/11/05      | Etude complémentaire de faisabilité de l'aménagement hydroélectrique de Memve'ele et pour l'assistance au Comité de suivi du Projet                        | 329                   | Cameroun | Energie                  |
| 33 | Décision 2005 | Etudes de faisabilité de l'huilerie d'Edou   | 58                    | Congo    | Agro industrie           |
| 34 | 28/03/2006    | Plan Directeur Consensuel des Transports en Afrique Centrale (PDCT-AC)   | 91                    | Régional | Infrastructure de base   |
| 35 |               | Financement des Etudes relatives à la mise en œuvre du schéma institutionnel du système électrique interconnecté Boali-Bangui                              | 250                   | RCA      | Energie                  |
| 36 | 12/12/2008    | Plan Directeur Consensuel des Transports en Afrique Centrale (PDCT-AC) – Complément Budget COS PDCT-AC   | 75                    | Régional | Infrastructure de base   |
| 37 | 05/04/2009    | Etude relative à la mise en place du Fonds Spécial Régional de Développement Agricole (FSRDA)  | 30                    | Régional | Finance                  |
| 38 | 25/03/11      | Etudes complètes du réseau de transport d'énergie électrique connexe aux projets des aménagements hydroélectriques des chutes de Fe II et de l'Impératrice | 3200                  | Gabon    | Infrastructures de base  |

| N°           | Date       | TITRE DE L'ETUDE  | MONTANT<br>millions FCFA | PAYS      | SECTEUR                 |
|--------------|------------|---|--------------------------|-----------|-------------------------|
| 39           | 20/09/2012 | Financement des études de faisabilité technique, économique, environnemental et social pour la construction du chemin de fer entre Bangui (RCA) et Belabo (Cameroun)                    | 1902                     | RCA       | Infrastructures de base |
| 40           | 20/09/2012 | Financement des études de faisabilité pour la construction de la centrale hydroélectrique sur le site de Dimoli   | 1260                     | RCA       | Energie                 |
| 41           | 20/09/2012 | Financement des études pour un plan de potabilisation de l'eau en milieu rural  | 250                      | RCA       | Dévelop. rural          |
| 42           | 14/05/2014 | Financement par l'Aide Budgétaire Globale Française (ABG) de l'étude relative à la mise en place d'un fonds de garantie des avals et cautions pour le soutien aux PME/PMI en zone CEMAC | 100                      | Régional  | Dévelop. rural          |
| 43           | 14/05/2014 | Etude pour le financement des petites et moyennes exploitations en zone CEMAC   | 410                      | Guinée Eq | Dévelop. rural          |
| 44           | 14/11/2014 | Etude de faisabilité du projet d'appui à la modernisation des filières avicole et porcine au Gabon  | 500                      | Gabon     | Dévelop. rural          |
| <b>TOTAL</b> |            |   | <b>9758,6</b>            |           |                         |

**ANNEXE 6**

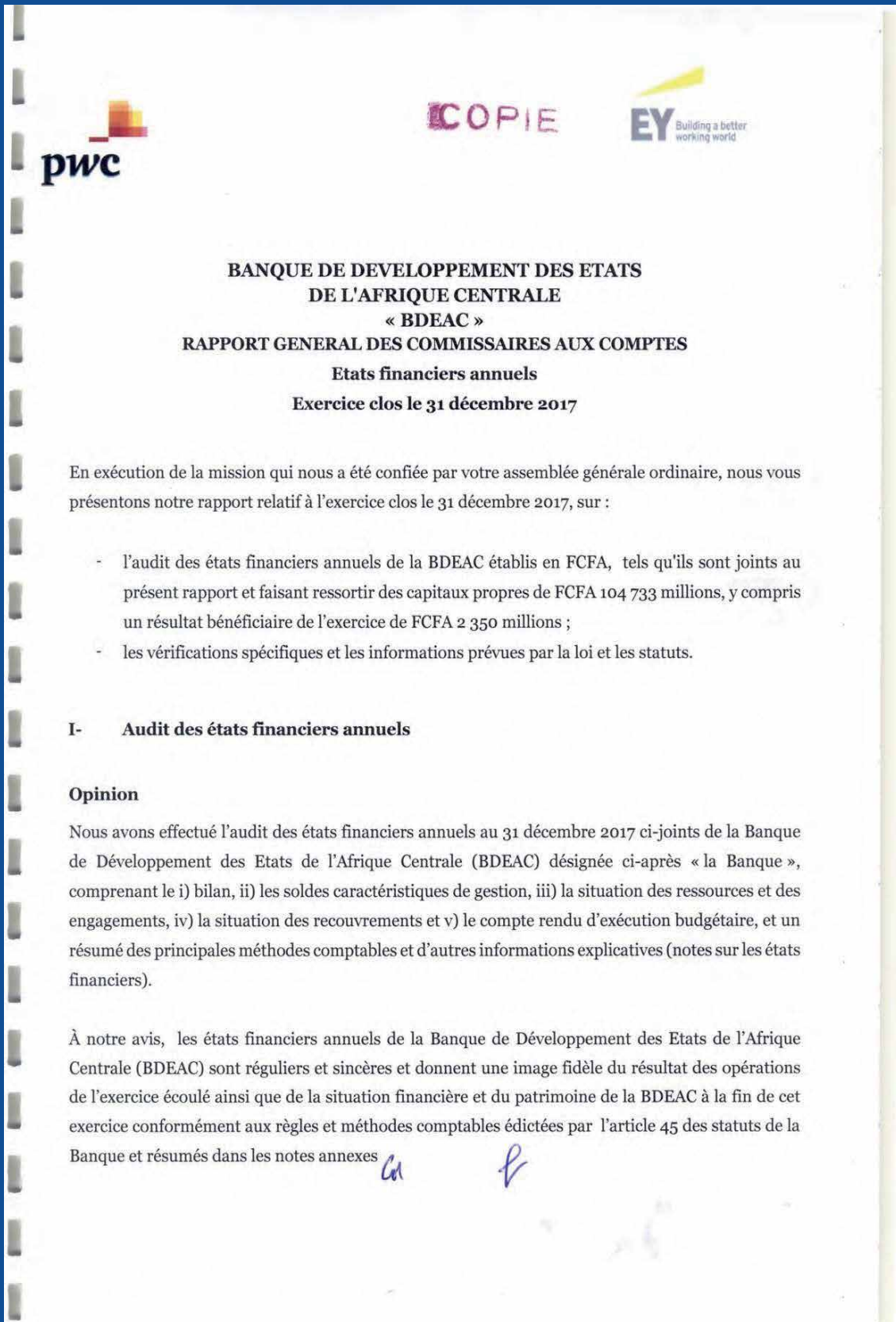
Nombre de prises des participations depuis la création de la Banque

| N° | Date       | TITRE DE LA PRISE DE PARTICIPATION                       | MONTANT<br>millions FCFA | PAYS     | SECTEUR    |
|----|------------|--|--------------------------|----------|------------|
| 1  | 21/07/89   | Commercial Bank Tchad (CBT)                              | 100,5                    | Tchad    | Financier  |
| 2  | 24/06/03   | Bourse de Valeurs Mobilières en Afrique Centrale (BVMAC) | 200                      | Régional | Financier  |
| 3  | 01/04/05   | Société Monétique de l'Afrique Centrale (SMAC)           | 300                      | Régional | Financier  |
| 4  | 20/07/2007 | Banque Congolaise de l'Habitat (BCH)                     | 200                      | Congo    | Immobilier |
|    |            | <b>TOTAL</b>   | <b>800,5</b>             |          |            |



**ANNEXE 7**

## Rapport des Commissaires aux Comptes



BDEAC  
Rapport général des commissaires aux comptes  
Exercice clos le 31 décembre 2017  
Page 2

COPIE

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA) et conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'article 45 des statuts de la Banque. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la BDEAC conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le code de l'IESBA) et celui qui encadre le commissariat aux comptes et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Observations :

Sans remettre en cause notre opinion, nous attirons votre attention sur les points suivants :

#### 1. Analyse des comptes d'ordre et divers

A l'examen des comptes d'ordre qui présentent un solde débiteur de FCFA 2 652 millions et un solde créditeur de FCFA 19 173 millions, nous avons relevé que ceux-ci ne sont pas suffisamment analysés et pourraient en conséquence contenir des opérations à risque. Nous avons compris que des mesures ont été prises en vue de l'analyse et de l'apurement de ces opérations.

#### 2. Référentiel comptable

Le référentiel comptable de la banque n'est pas en conformité avec les normes internationales.


#### 3. Revenus de l'immeuble Yoka Bernard

Les revenus de la banque ne comprennent les loyers de l'immeuble Yoka Bernard.

#### 4. Produits d'intérêts non encaissés

Les produits de l'exercice comprennent un montant de FCFA 5 111 millions correspondant à des intérêts portés sur un Etat, qui ont été capitalisés dans l'encours de prêts restructurés.

Ces observations ne modifient pas notre opinion.

Can 

BDEAC  
Rapport général des commissaires aux comptes  
Exercice clos le 31 décembre 2017  
Page 3

COPIE

### **Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux états financiers annuels**

Le conseil d'administration de la Banque est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux principes comptables définis par l'article 45 des statuts de la Banque, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe au Conseil d'administration d'évaluer la capacité de la Banque à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de mettre la Banque en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la Banque.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités pour l'audit des états financiers annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe A du présent rapport du commissaire aux comptes.



BDEAC  
Rapport général des commissaires aux comptes  
Exercice clos le 31 décembre 2017  
Page 4

COPIE

## II- Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi et les statuts de la Banque.


Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

Toutefois, nous vous signalons qu'à la date de rédaction du présent rapport, certains actionnaires de la catégorie A n'ont pas encore procédé à la libération de leur quote-part suite à la dernière augmentation de capital de votre banque. En effet, conformément au calendrier de versement, les échéances des exercices 2016 et 2017 n'ont pas été versées pour un montant total FCFA 22 637 millions. De plus, nous nous signalons le non-paiement par l'actionnaire Lybie de sa créance au titre de la prime d'émission sur les actions souscrites depuis 2007.

Fait à Brazzaville et à Douala, le 29 juin 2018

Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers



Geoffroy Kanga  
Associé  
Expert-Comptable agréé CEMAC

Ernst & Young



Ludovic Ngatse  
Associé  
Expert-Comptable agréé CEMAC



RESOLUTION N° 245 /AGO/ 61 /17

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en session ordinaire le 24 juillet 2017, à Brazzaville, (République du Congo), approuve la désignation de **Monsieur Mohamed ZLITNI**, en qualité d'Administrateur titulaire représentant la Lybia Africa Investment Portfolio (LAIP), au Conseil d'Administration de la BDEAC, pour une durée de trois (03) ans, prenant fin le 29 novembre 2019. Ce mandat est renouvelable une fois.

Fait à Brazzaville, le 24 juillet 2017



**Miguel ENGONGA OBIANG EYANG**  
Président de l'Assemblée Générale

RESOLUTION N° 246 /AGO/ 61 /17

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en session ordinaire le 24 juillet 2017, à Brazzaville, (République du Congo), approuve la désignation de **Monsieur Ferdinand Sosthène LIKOUKA**, en qualité d'Administrateur Suppléant représentant la République du Congo, au Conseil d'Administration de la BDEAC, pour une durée de trois (03) ans, prenant fin le 29 novembre 2019. Ce mandat est renouvelable une fois.

Fait à Brazzaville, le 24 juillet 2017



**Miguel ENGONGA OBIANG EYANG**  
Président de l'Assemblée Générale



RESOLUTION N° 247 /AGO/ 61 /17

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en session ordinaire le 24 juillet 2017, à Brazzaville (République du Congo), approuve le renouvellement du mandat de **Madame PAZOAKO Pascaline**, en qualité d'Administrateur Suppléant, représentant la République Centrafricaine au Conseil d'Administration de la BDEAC, pour une durée de trois (03) ans prenant fin le 28 juin 2020.

Fait à Brazzaville, le 24 juillet 2017



**Miguel ENGONGA OBIANG EYANG**  
Président de l'Assemblée Générale

RESOLUTION N° 248 /AGO/ 61 /17

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en session ordinaire le 24 juillet 2017, à Brazzaville (République du Congo), approuve la désignation de **Monsieur Jacob Désiré NGAYA**, en qualité d'Administrateur Titulaire représentant la République Centrafricaine au Conseil d'Administration de la BDEAC, pour une durée de trois (03) ans, prenant fin le 28 juin 2020. Ce mandat est renouvelable une fois.

Fait à Brazzaville, le 24 juillet 2017



**Miguel ENGONGA OBIANG EYANG**  
Président de l'Assemblée Générale

RESOLUTION N° 249 /AGO/ 61 /17

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en session ordinaire le 24 juillet 2017, à Brazzaville (République du Congo), approuve la désignation de **Monsieur FEIMONAZOUI Bienvenu Marius Roosevelt**, en qualité d'Administrateur Suppléant représentant la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC) au Conseil d'Administration de la BDEAC, pour une durée de trois (03) ans prenant fin le 28 juin 2020. Ce mandat est renouvelable une fois.

Fait à Brazzaville, le 24 juillet 2017



**Miguel ENGONGA OBIANG EYANG**  
Président de l'Assemblée Générale

RESOLUTION N° 250 /AGO/ 61 /17

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en session ordinaire le 24 juillet 2017, à Brazzaville (République du Congo), approuve la désignation de **Monsieur EVOU MEKOU Dieudonné**, en qualité d'Administrateur Titulaire représentant la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC) au Conseil d'Administration de la BDEAC, pour une durée de trois (03) ans prenant fin le 28 juin 2020. Ce mandat est renouvelable une fois.

Fait à Brazzaville, le 24 juillet 2017



**Miguel ENGONGA OBIANG EYANG**  
Président de l'Assemblée Générale



RESOLUTION N° 251 /AGO/ 61 /17

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en session ordinaire le 24 juillet 2017, à Brazzaville, (République du Congo), approuve la désignation de **Monsieur Mohamed EL GHOLABZOURI** en qualité d'Administrateurs titulaire et suppléant respectivement, représentant le Royaume du Maroc au Conseil d'Administration de la BDEAC, pour une durée de trois (03) ans, prenant fin le 24 juillet 2020. Ce mandat est renouvelable une fois.

Fait à Brazzaville, le 24 juillet 2017



**Miguel ENGONGA OBIANG EYANG**  
Président de l'Assemblée Générale

RESOLUTION N° 252 /AGO/ 61 /17

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en session ordinaire le 24 juillet 2017, à Brazzaville, (République du Congo), approuve la désignation de **Monsieur Zakaria EL HARMIRI**, en qualité d'Administrateur suppléant, représentant le Royaume du Maroc au Conseil d'Administration de la BDEAC, pour une durée de trois (03) ans, prenant fin le 24 juillet 2020. Ce mandat est renouvelable une fois.

Fait à Brazzaville, le 24 juillet 2017



**Miguel ENGONGA OBIANG EYANG**  
Président de l'Assemblée Générale

RESOLUTION N° 253 /AGO/ 61 /17

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en session ordinaire le 24 juillet 2017 à Brazzaville, (République du Congo), approuve la proposition de nomination du Cabinet PriceWaterhouseCoopers Cameroun en qualité de co-commissaire aux comptes pour les exercices 2016, 2017 et 2018.

Fait à Brazzaville, le 24 juillet 2017




**Miguel ENGONGA OBIANG EYANG**  
Président de l'Assemblée Générale

RESOLUTION N° 255 /AGO/ 61 /17

L'Assemblée Générale des Actionnaires de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en session ordinaire le 24 juillet 2017 à Brazzaville (République du Congo), après examen, approuve le Rapport Annuel de l'exercice clos au 31 décembre 2016.

Fait à Brazzaville, le 24 juillet 2017




**Miguel ENGONGA OBIANG EYANG**  
Président de l'Assemblée Générale

RESOLUTION N° 256 /AGO/ 61 /17

L'Assemblée Générale des Actionnaires de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en session ordinaire le 24 juillet 2017 à Brazzaville (République du Congo), sur proposition du Conseil d'Administration et après avoir pris connaissance du rapport général des commissaires aux comptes :

1. approuve les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016, qui font apparaître un résultat déficitaire de **FCFA 8 937 061 988** ;
2. affecte l'intégralité du résultat en report à nouveau.

Fait à Brazzaville, le 24 juillet 2017



**Miguel ENGONGA OBIANG EYANG**  
Président de l'Assemblée Générale

RESOLUTION N° 260 /AGO/ 61 /17

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale, réunie en séance le 24 juillet 2017 à Brazzaville (République du Congo), après avoir examiné le Plan Stratégique de la BDEAC pour la période 2017-2022, et pris bonne note :

- des stratégies opérationnelles ;
- des principaux objectifs des stratégies opérationnelles ;
- des objectifs prioritaires des stratégies financières ;
- des objectifs portant sur la gouvernance, l'organisation et la gestion des ressources humaines ;
- du programme d'intervention de la Banque

L'adopte et instruit le Président de la Banque de le mettre en œuvre, assorti :

- a) d'un plan d'action annuel;
- b) d'une stratégie pays; et
- c) d'un plan de réforme *f*.

Fait à Brazzaville, le 24 juillet 2017



**Miguel ENGONGA OBIANG EYANG**  
Président de l'Assemblée Générale



RESOLUTION N° 190 /AGE/ 57 /17

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en session extraordinaire le 14 février 2017, à Djibloho (République de Guinée Equatoriale), après avoir examiné la proposition de la candidature de **Monsieur Fortunato-OFA MBO NCHAMA** au poste de Président de la BDEAC :

- prend acte de la fin du mandat de Monsieur Abbas Mahamat TOLLI en qualité de Président de la BDEAC à compter du 03 février 2017 ;
- relève que la candidature de **Monsieur Fortunato-OFA MBO NCHAMA** remplit les conditions d'éligibilité prévues par les articles 29 et 32 des Statuts de la Banque ;
- approuve la candidature de **Monsieur Fortunato-OFA MBO NCHAMA** au poste de Président de la BDEAC. Son élection sera effective après parachèvement de la procédure y relative conformément à l'article 29 des Statuts de la Banque, et vérification que l'intéressé est en conformité avec les dispositions de l'article 34 des Statuts relatifs aux restrictions.



Fait à Djibloho, le 14 FEV 2017

**Miguel ENGONGA OBIANG EYANG**  
Président de l'Assemblée Générale

RESOLUTION N° 191 /AGE/ 57 /17

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en session extraordinaire le 14 février 2017, à Djibloho (République de Guinée Equatoriale), après avoir examiné le compte rendu de la consultation à domicile des membres du Conseil d'administration du 20 janvier 2017, ainsi que la résolution du Conseil d'Administration du 13 février 2017 y relative, instruit la Direction de la Banque, au vu des insuffisances relevées dans le processus d'approbation des deux (02) projets de financement, sans remettre en cause leur éligibilité à un concours de la BDEAC au regard de leur intérêt social, de reprendre leur procédure d'examen en session ordinaire du Conseil d'administration.



Fait à Djibloho, le 14 FEV 2017

**Miguel ENGONGA OBIANG EYANG**  
Président de l'Assemblée Générale

RESOLUTION N° 192 /AGE/ 57 /17

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en session extraordinaire le 14 février 2017, à Djibloho (République de Guinée Equatoriale), après avoir examiné le compte rendu de la consultation à domicile des membres du Conseil d'administration du 20 janvier 2017 :

1. Approuve les recommandations du Conseil d'Administration du 13 février 2017 adoptées à la suite du compte rendu de la consultation à domicile du 20 janvier 2017 ;
2. Recommande, dans un délai de six (06) mois à la Direction de la Banque de proposer :
  - des règles et procédures relatives à la consultation à domicile des membres du Conseil d'administration ;
  - la révision des Textes de Base de la BDEAC.



Fait à Djibloho, le 14 FEV 2017

  
**Miguel ENGONGA OBIANG EYANG**  
Président de l'Assemblée Générale

**RESOLUTION N° 193 /AGE/ 58 /17**

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en session extraordinaire le 18 mars 2017, à Brazzaville (République du Congo), sur proposition du Gouvernement Equato-guinéen, nomme Monsieur **Fortunato-OFA MBO NCHAMA** au poste de Président de la BDEAC, pour une durée de cinq (5) ans non renouvelable, à compter de sa date de prise de service le 18 mars 2017.

L'intéressé sera intégré dans les effectifs de la BDEAC et bénéficiera du statut et des avantages liés à ses fonctions.

Fait à Brazzaville, le 18 MARS 2017



**Miguel ENGONGA OBIANG EYANG**  
Président de l'Assemblée Générale

**RESOLUTION N° 194/AGE/58 /17**

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en session extraordinaire le 18 mars 2017, à Brazzaville (République du Congo), après examen du projet de Contrat devant régir les relations entre la BDEAC et Monsieur **Fortunato-OFA MBO NCHAMA**, en qualité de Président, en approuve les termes et autorise sa signature.

Fait à Brazzaville, le 18 MARS 2017



**Miguel ENGONGA OBIANG EYANG**  
Président de l'Assemblée Générale



## A/ Activités des organes de décisions

**18 mars 2017 :**

Assemblée générale relative à la prise de fonction du nouveau Président de la BDEAC



Passation des pouvoirs entre Armand – Guy ZOUNGUERE SOKAMBI, Vice-président et Président par intérim de la BDEAC et M. Fortunato OFA MBO NCHAM Président entrant de la BDEAC sous la supervision de Son Excellence M. le Ministre Miguel ENGONGA OBIANG EYANG, Ministre des Finances et du Budget de la République de Guinée Equatoriale



Photo de famille regroupant les participants à l'Assemblée Générale



Première interview du nouveau Président de la BDEAC



24 juillet 2017 :  
cérémonie de passation  
de pouvoir entre  
Monsieur Miguel ENGONGA  
OBIANG EYANG, Ministre des  
Finances et du Budget de la  
République de Guinée  
Equatoriale, Président de  
l'Assemblée Générale sortant et  
le nouveau Président : Monsieur  
Christian Georges DIGUIMBAYE,  
Ministre des Finances  
et du Budget du Tchad.



Photo de famille des participants  
à l'Assemblée générale



Interview du Président de l'AG  
entrant : Monsieur Christian  
Georges DIGUIMBAYE, Ministre  
des Finances et du Budget  
du Tchad



## B/ Financement des projets

### Projet d'extension de la Société Camerounaise de transformation de Blé (SCTB)

Douala, 21 août 2017 :

Signature d'une convention de financement entre la Société Camerounaise de Transformation de Blé (SCTB) et la BDEAC



### Projet de reconstruction économique et social en milieu urbain à Bangui



Bangui, 26 décembre 2017 :  
Cérémonie de remise des équipements d'assainissement à la Mairie de Bangui

Madame Nadège BONGOUANDE, représentante de la BDEAC en République Centrafricaine remet les équipements au Maire de Bangui



Une vue des équipements remis à la Mairie de Bangui



## C/ Mobilisation des ressources



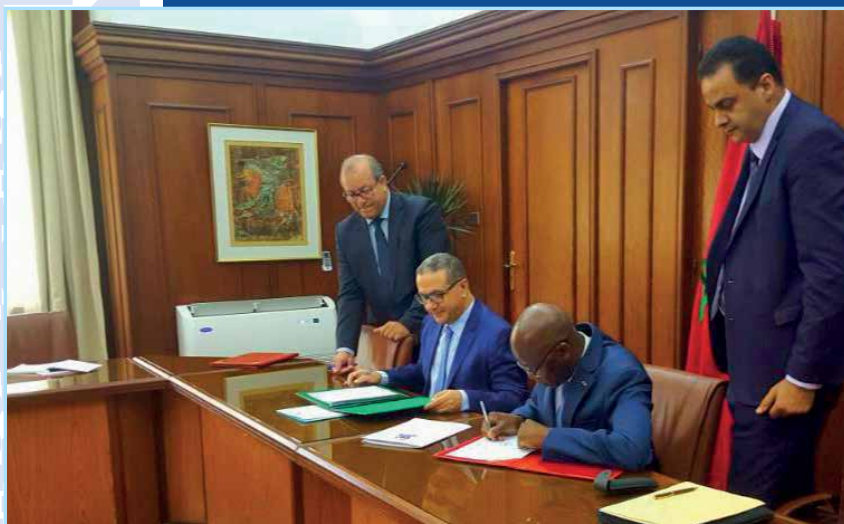
Brazzaville, 11 mai 2017 séance de travail regroupant les équipes de la BAD et de la BDEAC



Abidjan : Avril 2017 : rencontre entre Fortunato OFA MBO NCHAMA, Président de la BDEAC et Akuwumi ADESINA Président de la BAD



Brazzaville, 13 novembre 2017 : visite de travail du Directeur Général de l'ASECNA, M. Mohamed Moussa auprès du Président de la BDEAC



Rabat, 21 juin 2017 : Signature d'une Convention de prise de participation au capital de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC) par le Royaume du Maroc



Bonn, 15 novembre 2017 :  
Signature d'un protocole d'entente  
de partenariat entre l'organisation  
Internationale de la francophonie  
(OIF) et la BDEAC

## D/ Réflexion interne sur le Plan Stratégique 2017 - 2022



Le président de la BDEAC prononce son allocution



Participation très active des agents de la Banque



Les Représentants du groupe Mazars et SG Group en première ligne





## E/ Formation du personnel de la Banque

Brazzaville, 17 – 19 octobre 2017 :  
Atelier de formation sur la prise en compte et les interactions des Objectifs  
de Développement Durable / Climat dans les projets et programmes



Le Président de la BDEAC remet les diplômes aux participants

20 au 24 novembre 2017 :  
Formation sur la « gestion administrative des engagements », remise des diplômes aux participants



Photos de famille regroupant les participants